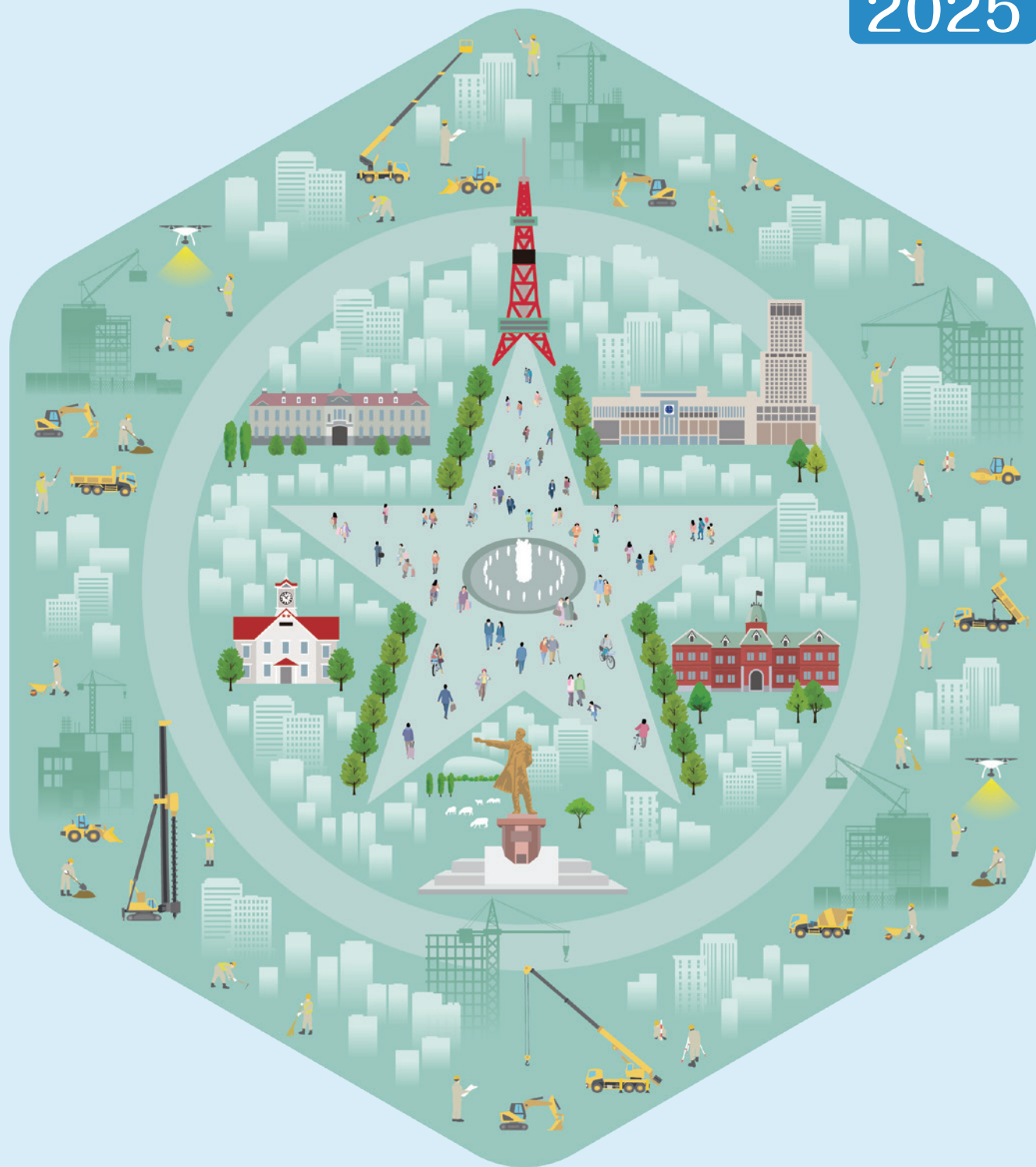


さっぽろ建設産業 活性化プラン

2025



SAPP_RO

～さっぽろ建設産業活性化プラン 2025 の策定について～

市政施行から100年を超えた札幌市は、開拓史設置以降、先人たちの努力によって発展し、豊かな自然を有する地域に190万を超える人が暮らす魅力あふれる都市となりました。まちの発展にあたり、建設産業はインフラの整備や維持管理を行うとともに、冬季の除排雪や災害時の対応など地域の守り手としても重要な役割を担ってきましたが、長らく続いた建設投資の減少や人手不足などにより、厳しい経営環境に直面し、将来の体制維持が危ぶまれる状況となっています。そこで札幌市は、令和2年(2020年)5月に前プランである「さっぽろ建設産業活性化プラン」(計画期間:2020～2024年度)を策定し、担い手確保や生産性向上など将来にわたる体制維持に向けた取り組みを業界と両輪で進めてきたところです。

しかし、建設産業を取り巻く環境は、前プラン策定以降も更なる人手不足の進行や物価高騰などにより厳しい状況が続いており、特に、人手不足については、既に高い割合を占める高齢就業者の大量退職により、今後、一層深刻化することが懸念されています。加えて、札幌市の人口は、2060年までに総人口が約2割、生産年齢人口が3割以上減少すると予測されており、他産業と同様に人材確保がより一層難しくなることが予想されます。このため、建設産業においても新たな人材の確保に向けた取り組みを進めるとともに、将来の担い手不足への備えにもつながる生産性向上を加速していくことが求められており、また、その取組を推進する好機であるとも考えております。

以上のことから、建設産業の体制確保に向け、今後も取り組みを拡充・加速していくため、2期目の計画として「さっぽろ建設産業活性化プラン 2025」を策定することとしました。本プランでは、建設産業において「多様な人材がバランスよく入職し活躍している姿」や「ICTやデジタル技術の活用により作業の省力化・効率化が図られている姿」など、5つの目指す将来像を設定しており、この実現に向け業界と一体となって取組を進めることで、建設産業の持続可能な体制の構築や活性化を図り、ひいては札幌のまちの更なる発展につなげていきたいと考えております。

まちづくりのパートナーである建設産業が、希望が持てる魅力ある産業となるよう、建設業界や他機関との連携を図りながら本プランを推進してまいります。

最後に、本プランの策定にあたり、ご尽力を賜りました「さっぽろ建設産業活性化推進協議会」の委員や業界団体の皆さまをはじめ、貴重なご意見をいただきました市民の皆さまに心からお礼申し上げます。

令和7年(2025年)3月



札幌市長 秋元克広

「さっぽろ建設産業活性化プラン 2025」

目次

第1章 はじめに

1. 建設産業の役割	2
2. プランの目的	6
3. プランの対象	8
4. プランの位置づけ	9
5. 計画期間	9
6. 本プランの全体像	9
7. 本プランに係る SDGs のゴール及びターゲット	10

第2章 前プランの推進状況

1. 前プランの体系	12
2. 前プランの主な取組実績	13
3. 前プランの評価指標	17

第3章 建設産業を取り巻く現状

1. 建設投資・建設就業者数・建設業許可業者数の推移	20
2. 従事者の年齢構成	23
3. 市内建設業の人材確保状況	25
4. 市発注工事の不調件数	27
5. 市内建設企業の経営状況	28
6. 公共労務単価の推移	30
7. 市内工事における事故発生状況	31
8. 生産性向上の取組（i-Construction 及びインフラ DX の動向）	32
9. 関係法令	35
10. 市内建設企業アンケートの結果	37
11. 建設業界団体からの意見	41
12. 市民及び学生アンケートの結果	43

第4章 前プラン策定後の社会環境の変化

1. 札幌市の人口推移	48
2. 工業系生徒数の減少	50

3. 急激な物価高騰	51
4. 時間外労働の上限規制の適用	52
5. 気候変動への対応	53
6. デジタル技術の進展・普及	54

第5章 建設産業が抱える課題と今後の方向性

1. 基本理念・基本方針	58
2. プランの評価指標	58
3. 目指す将来像と今後の方向性	59

第6章 取組内容

方向性1：建設産業の魅力の発信	69
方向性2：担い手の確保・育成の強化	73
方向性3：さらなる働きやすい環境づくりの推進	77
方向性4：生産性向上に関する取組強化	86
方向性5：企業経営の強化・安定化	95
方向性6：持続可能な社会への貢献	100

第7章 プランの推進体制

1. 推進体制	104
2. 推進管理	104

専門用語の解説

第1章から第7章までの専門用語の解説	105
--------------------	-----

資料編

1. プラン策定経緯	110
1 さっぽろ建設産業活性化プラン 2025 策定の進め方	110
2 さっぽろ建設産業活性化推進協議会	111
3 各種アンケート	113
4 パブリックコメント	119
2. 関係法令	120

下記のロゴマークは、本プランの基本方針である建設産業の持続可能な体制の確保や産業の活性化に向け、担い手確保や生産性向上などの取り組みを推進していくことをイメージしたものです。

さっぽろ建設産業活性化プラン 2025 ロゴマーク

【ロゴマーク(基本)】



【ロゴマーク(キャッチコピーver)】

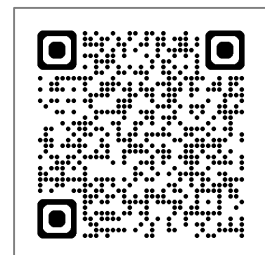


ロゴマークは、下記のページにデータを掲載しており、本プランの趣旨に沿った取り組みや活動において、自由に使用できます。

<掲載ページ>

<https://www.city.sapporo.jp/kensetsu/stn/kensetsusangyou/kasseikaplan.html>

右の QR コードからも掲載ページを閲覧できます。



第1章 はじめに

この章では、建設産業の役割のほか
プランの目的や位置づけ、
計画期間といった計画全体に関わる
基本的な事項を示します。

1. 建設産業の役割

これまで札幌市のまちづくりは、急激な人口増加に対応するため計画的に市街地を整備・拡大してきましたが、建設産業は、各種都市機能の集積、都市活動を支える交通網やライフラインである上下水道の整備など、社会資本¹の整備において大きな役割を果たしてきました。

また、整備後のインフラ施設²の維持管理や更新、道路の除排雪、災害時の対応など、安全・安心な市民生活と社会経済活動を支える「地域の守り手」としても重要な役割を担っています。なお、札幌市内で建設産業に従事する就業者は多く、地域の雇用・経済を支える基幹産業という側面もあります。

(1) 社会資本の整備

建設産業は、道路や公園、上下水道、学校等の公共施設といった社会資本の整備を担ってきました。札幌市内の道路整備率は高い水準となっていますが、都市間をつなぐ広域道路ネットワークの形成や緊急輸送道路³でもある市内骨格道路の整備や拡幅、電線類の地中化、歩道のバリアフリー化への対応などが求められます。また、現在整備中の北海道新幹線札幌延伸や都心部で活発になっている市街地再開発事業など、今後も社会資本の整備を着実に進めていく必要があります。



道路・橋梁の整備



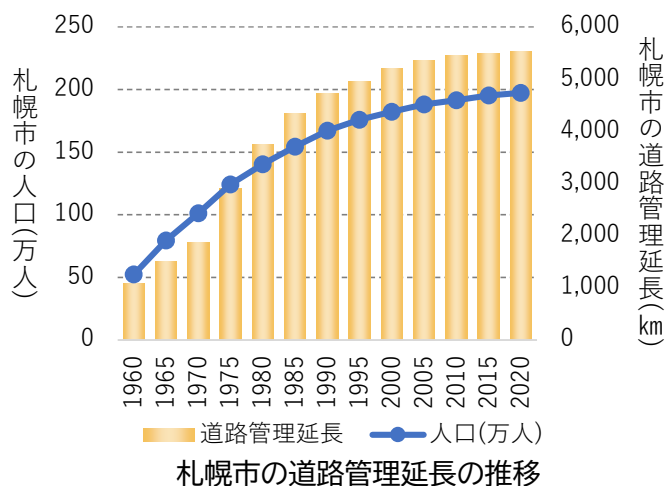
北海道新幹線札幌延伸



市街地再開発事業

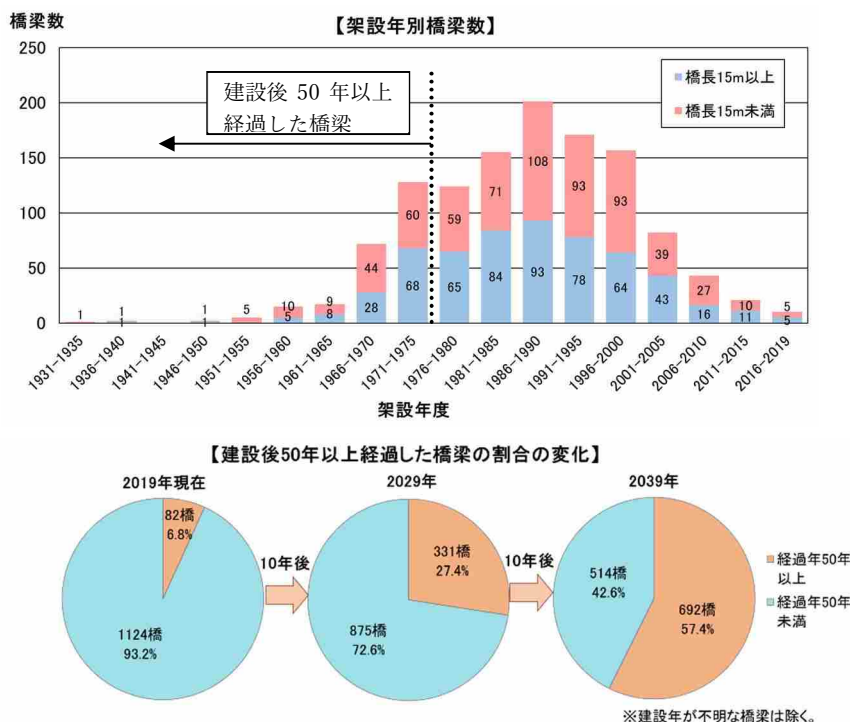
(2) インフラ施設の維持修繕・改築更新

札幌市内のインフラ施設は市街地の拡大とあわせて集中的に整備されたものが多く、今後、老朽施設が急増することが予測されています。そのため施設の長寿命化により更新時期を平準化するなど効率的な施設管理が求められています。また、激甚化する地震災害などに備えて施設の耐震性能の確認や機能向上が必要となります。そのため、これまで整備された各施設の点検や調査、維持修繕と計画的な改築更新を進めており、各分野において建設産業が活躍しています。



【道路・橋梁】

札幌市が管理する一般道は5,350km(2024.4時点)、橋梁は1,297橋(2024.4時点)ありますが、橋梁については、冬季札幌オリンピックを契機に集中して建設されたことから、建設後50年以上経過する施設が、2029年には約3割、2039年には約6割と、急増する状況です。



札幌市が管理する道路橋の橋梁数及び架設年度
(出典：札幌市橋梁長寿命化修繕計画 2022.12改訂)

【公園】

札幌市が管理する公園は、2,742箇所(2023年度末)ありますが、このうち、造成から30年以上経過した公園が約8割を占め、10年後には約9割に増える見込みです。

【水道】

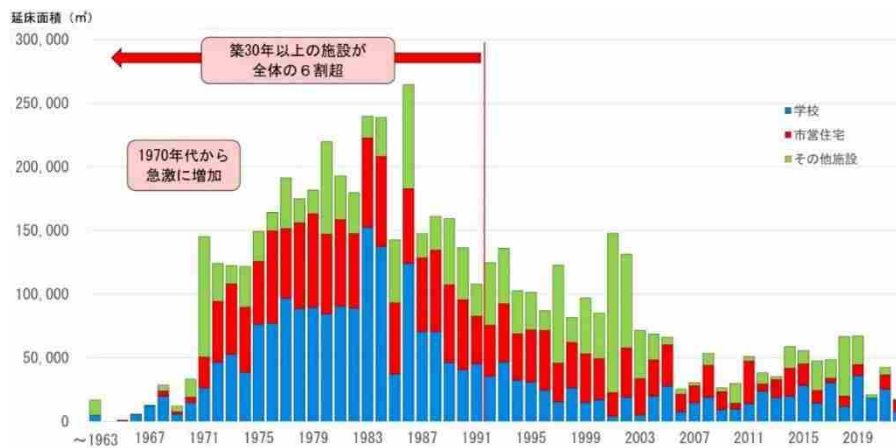
札幌市が管理する水道管路施設は約6,200km(2022年度末)ありますが、高度経済成長等に伴って集中的に整備したことから、2022年度末時点で布設後40年を超える管路は全体の約2割となっており、10年後には約5割まで急増する状況です。

【下水道】

札幌市が管理する下水管路施設は、約8,300km(2022年度末)ありますが、2022年度末時点でコンクリートの標準耐用年数である50年を超える管路は1,411kmと全体の17%となっており、10年後には4,983kmと60%まで急増する状況です。

【公共施設】

札幌市の学校や市営住宅などは、人口増加や政令指定都市への移行などに合わせて集中的に建築しており、2021年度末時点で、全体の約6割が建築後30年以上経過していることから、今後、更新時期が一斉に到来する状況です。



公共施設の築年別整備状況

(3) 道路の除排雪

積雪寒冷地である札幌市において、年間を通じた安心安全で快適な道路環境を維持していくためには、道路の除排雪が不可欠です。冬期間、建設企業は除排雪作業にも従事しており、市民生活や経済活動及び地域防災を支える道路交通の確保に寄与しています。

札幌市では、国道を除く市内道路の約 5,400 km を対象に、まとまった降雪があるたびに深夜から早朝までの間で除雪作業を行っています。また、バス路線や通学路を含めた主要道路では、道路脇の雪山が大きくなった場合など道路状況や気象状況に応じて、ダンプトラックで雪を運搬する排雪作業を行うなど、建設産業は一年を通じて社会を支える道路を守っています。



除雪作業



排雪作業

【近年の大雪】

年度	気象警報発令		気象の特徴	主な影響
	大雪	暴風雪		
2012	2回	7回	累計降雪量※628cm	・幹線道路等の渋滞発生 ・路線バスの遅延や運休 ・生活道路での車のスタック
2016	2回	1回	12月の降雪量 198cm →初冬期の集中的な降雪	
2021	4回	2回	24時間降雪量 55cm、60cm →度重なる集中的な降雪	

※寒候年（8月1日から7月31日）の値

(4) 災害時の対応

建設産業は、大規模な地震や風水害といった自然災害が発生した際、誰よりも早くインフラ施設等に被害や異常が無いか緊急点検や調査を実施し、被害の拡大を防ぐ応急対策を行うなどして、緊急車両や物資運搬の通行ルートを確認するほか、被災した施設や市街地に対する災害復旧を行う重要な役割を担っています。

札幌市においても、日ごろより災害に備えた公共施設の点検や維持管理を行っているほか、災害発生時には緊急点検や復旧作業にあたっており、市民の命や財産、生活を災害から守っています。



橋梁点検の実施



橋梁の緊急点検訓練



平成 30 年北海道胆振東部地震での被災家屋の除去



平成 30 年北海道胆振東部地震での道路や宅地の復旧

【市内における主な災害】

種類	内容	年月日	被害の状況
地震	平成 30 年北海道胆振東部地震 市内最大震度 6 弱（東区）	2018 年 9 月 6 日	死者 3 人、負傷者 295 人、建物全壊 101 棟、半壊 818 棟、一部損壊 36,251 棟
風水害	2004 年台風 18 号 瞬間最大風速 50m/s	2004 年 9 月 8 日	死者 4 人、重傷 4 人、軽傷 88 人、建物半壊 12 棟、一部損壊 748 棟、街路樹等 18,632 本
土砂災害	土砂崩れ法面崩壊	2014 年 9 月 11 日	土砂崩れ 9 箇所、床下浸水 1 棟

【大規模自然災害のリスク】

近年、気候変動による水災害・土砂災害などの自然災害リスクが高まっているほか、今後発生が予測される南海トラフ地震、首都直下地震、日本海溝・千島海溝周辺海溝型地震等の地震災害など、広範囲に甚大な被害をもたらす大規模自然災害が発生する可能性を踏まえ、全国で国土強靱化⁴の取組が進められています。

2. プランの目的

建設産業は、社会資本の整備や維持並びに除排雪作業や災害発生時の対応など、安全・安心な市民生活を支える地域の守り手として、非常に重要な役割を担う基幹産業であり、建設業界及び各企業は、魅力と活力あふれるまちを作り・守るパートナーとして将来にわたり不可欠な存在です。

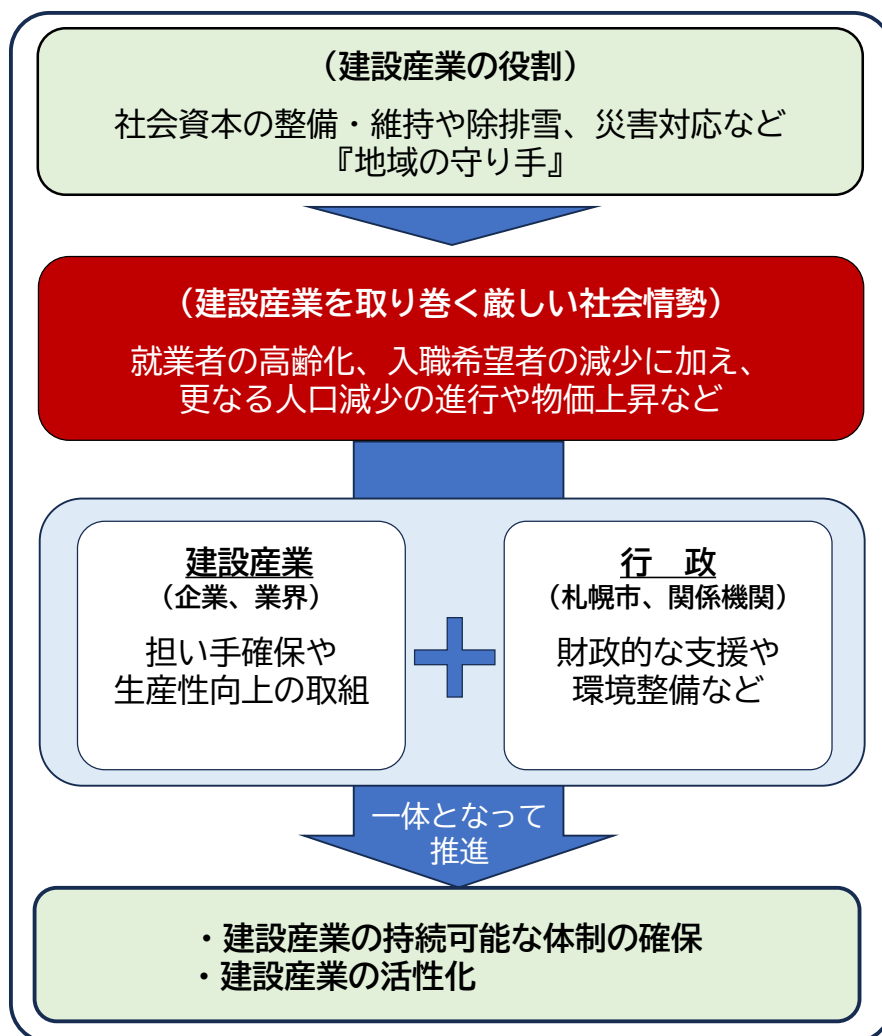
しかし、建設産業においては、就業者の高齢化や入職希望者の減少等により他の産業と比べ人手不足が深刻化しており、このままでは近い将来には体制を維持することが困難となり、地域の守り手がその役割を果たせなくなることが危惧されています。このため、持続可能なまちづくりの実現に向け、地域の守り手である建設産業の将来にわたる体制維持が喫緊の課題となっています。

本来、人材の確保と育成は、企業が経営継続のため事業活動の一環として独自で実施するものですが、中小企業が多くを占める札幌市の建設産業においては、企業単独での取組には限界があり、状況を打開することが難しくなっています。そのため、建設産業と行政が課題や目標を共有したうえで、業界や各企業による人材確保の取組を一層強化するとともに、行政は財政的な支援や制度面での環境整備を行うなど、両者が両輪となって対策を進めていくことが求められています。

これまで、札幌市では2015年度に「建設業人材確保・育成支援事業⁵」を創設し企業への助成やPR事業に取り組んでいるほか、2020年(令和2年)5月に「さっぽろ建設産業活性化プラン」(計画期間:2020～2024年度)を策定し、担い手確保に向けた建設産業の魅力発信や働き改革の推進、生産性向上等の取組を実施してきました。

しかしながら、更なる人口減少の進行や急激な物価上昇の影響を受けるなど、建設産業を取り巻く社会情勢は厳しい状況が続いており、今後も持続可能な体制確保に向けた、取組を継続・加速していく必要があります。

以上のことから、2024年度(令和6年度)に計画期間が終了する「さっぽろ建設産業活性化プラン」の2期目の計画として「さっぽろ建設産業活性化プラン2025」を策定します。



プランの目的

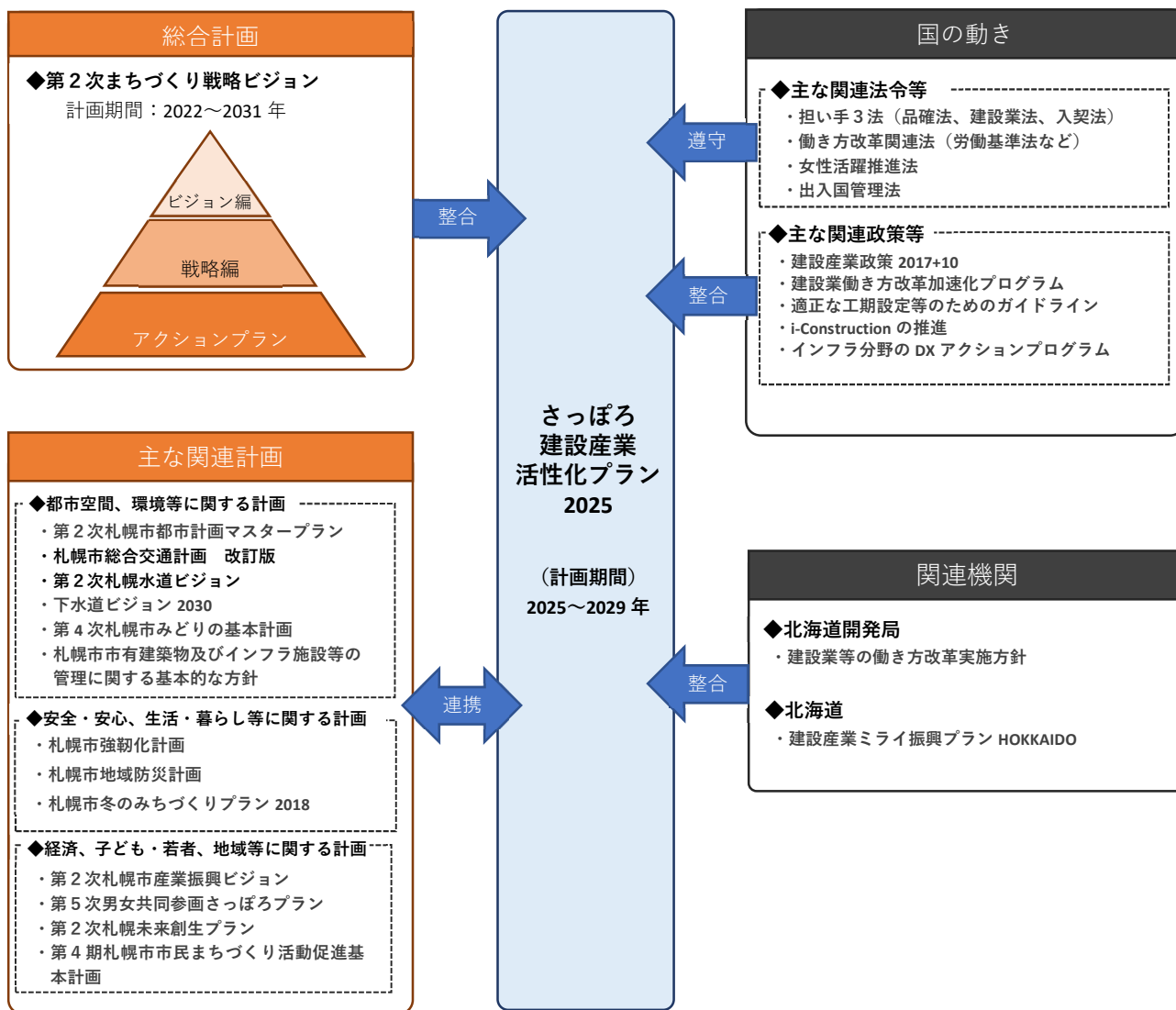
3. プランの対象

本プランでは、建設企業⁶、測量・地質調査や設計などを営む建設関連企業⁷及びその業界団体を対象とするほか、工事施工等に関連する他の業界⁸団体、企業についても連携強化を図る対象とします。

なお、本プランでは、建設業及び建設関連業の両方を含める場合に「建設産業」と表記します。

4. プランの位置づけ

本プランは、札幌市のまちづくりに関する総合計画である「第2次札幌市まちづくり戦略ビジョン⁹⁾」(以下「戦略ビジョン」という。)に基づく個別計画の一つであり、都市空間や環境、安全・安心や生活・暮らし等に関する計画の推進に必要な建設産業の体制確保を目的とする建設政策の基本計画です。また、計画の推進にあたっては、関連する札幌市の個別計画と連携するほか、関係法令や関係機関の政策等との整合を図りながら取組を進めます。



プランの位置づけ

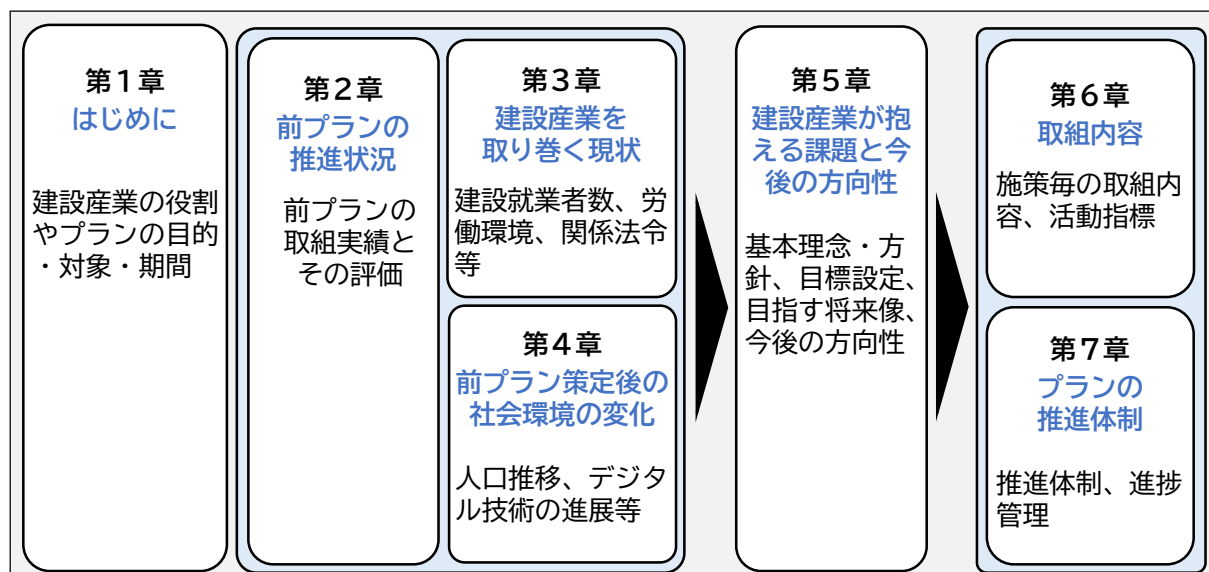
5. 計画期間

建設産業の施策については中長期的な視点に立ちつつ、その時々¹の社会情勢に応じ、的確な取組を図る必要があることを踏まえ、前プランと同様の5年間とし、2024年度に終了する前プランから継続して取組を進めるため、2025年度(令和7年度)から2029年度(令和11年度)までを対象とします。

なお、本プランに位置付けた取組については、上位計画である「札幌市まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン 2023(以降「AP2023」という。)」と整合を図りながら進めることとしますが、AP2023の計画期間は、2027年度(令和9年度)までとなっていることから、2028年度(令和10年度)以降については、「中期実施計画」に合わせて、適切に見直し等を行います。

年度	'19	'20	'21	'22	'23	'24	'25	'26	'27	'28	'29	'30	'31	'32	'33	'34	
札幌市まちづくり 戦略ビジョン・ アクションプラン(AP)	AP2019 (2019～2022)		AP2023 (2023～2027)					中期実施計画									
さっぽろ建設産業 活性化プラン	2020.5		2025.4					2030.4									
	前プラン (2020～2024)					本プラン (2025～2029)				次期プラン							

6. 本プランの全体像



本プランの全体像

7. 本プランに係る SDGs のゴール及びターゲット

基幹産業である建設産業の活動については、経済、社会及び環境の三側面がありますが、将来にわたる持続的な建設産業の体制を維持し、その役割を果たすことは、持続可能なまちづくりの実現につながるものであり、本プランによる建設産業の活性化を、幅広く SDGs の推進・達成につなげていくこととします。

<建設産業の役割等と関係の主な SDGs のゴール及びターゲット>

ゴール	ターゲット
質の高い教育をみんなに 	4.4：2030年までに、技術的・職業的スキルなど、雇用、働きがいのある人間らしい仕事及び起業に必要な技能を備えた若者と成人の割合を大幅に増加させる。
働きがいも将来成長も 	8.5：2030年までに、若者や障害者を含むすべての男性及び女性の、完全かつ生産的な雇用及び働きがいのある人間らしい仕事、ならびに同一価値の労働についての同一賃金を達成する。 8.6：2020年までに、就労、就学及び職業訓練のいずれも行っていない若者の割合を大幅に減らす。
産業と技術革新の基盤をつくろう 	9.2：包摂的かつ持続可能な産業化を促進し、2030年までに各国の状況に応じて雇用及びGDPに占める産業セクターの割合を大幅に増加させる。後発開発途上国については同割合を倍増させる。 9.4：2030年までに、資源利用効率の向上とクリーン技術及び環境に配慮した技術・産業プロセスの導入拡大を通じたインフラ改良や産業改善により、持続可能性を向上させる。全ての国々は各国の能力に応じた取組を行う。
住み続けられるまちづくりを 	11.3：2030年までに、包摂的かつ持続可能な都市化を促進し、全ての国々の参加型、包摂的かつ持続可能な人間居住計画・管理の能力を強化する。 11.6：2030年までに、大気質及び一般並びにその他の廃棄物の管理に特別な注意を払うことによるものを含め、都市の一人当たりの環境上の悪影響を軽減する。
気候変動に具体的な対策を 	13.1：全ての国々において、気候関連災害や自然災害に対する強靭性（レジリエンス）及び適応の能力を強化する。

第2章 前プランの 推進状況

この章では、前プランにおける主な取組実績及び
施策効果とその評価について示します。

1. 前プランの体系

目的と評価指標		
	本プランの範囲	長期的視点
目的	行政と建設産業が担い手不足などの課題に一体となって取り組むことで、建設産業の活性化を目指す	この取組を継続・発展させることにより持続可能な体制確保につなげる
評価指標	支援制度の年間利用件数 73件(2018年)⇒200件(2022年)	建設業就業者数の 全就業者数に対する割合 (8.0%)

基本理念・基本方針及び目標	
基本理念	市民の安全・安心な生活の守り手である建設産業は、将来に渡って市民生活になくしてはならない産業であることから、今後は一層市民の信頼を得て、魅力ある仕事として他の産業と同等以上に選ばれ、持続的に発展する産業へのステップアップを目指す。
基本方針	建設産業の健全な体制確保の実現に向け、生産性向上、働き方改革や女性活躍等の取組を建設業界と札幌市が両輪となって推進し、全ての企業がプレーヤーとなることで、建設産業の活性化を図り、技術者・技能労働者の担い手確保につなげていく。
基本目標	基本目標1 これからの建設産業を支える担い手の確保・育成と誰もが働きやすい環境づくりの推進
	基本目標2 地域の安全・安心の確保
	基本目標3 技術力向上、生産性向上や経営基盤の強化
	基本目標4 様々な主体の連携強化による一体的かつ持続的な取組の実施
取組目標	取組目標1 建設産業の魅力向上や市民理解の醸成
	取組目標2 建設産業の働き方改革の推進
	取組目標3 担い手確保に向けた取組の推進
	取組目標4 人材確保、品質確保や地域貢献等に取り組む企業の支援
	取組目標5 企業の経営基盤の強化と適正な利潤の確保
	取組目標6 生産性向上につながるi-Constructionの推進
	取組目標7 建設産業の発展に向けた横断的な取組の実施
	取組目標8 将来に向けた広い観点での中長期的課題の検討

2. 前プランの主な取組実績

前プランでは、4つの基本目標のもと、8つの取組目標、32の施策を設定しました。ここでは、各施策について、前プラン期間中における主な取組実績と効果を評価します。

なお、「主な取組実績」の評価は、想定していた取組項目をすべて実施した施策を「○」、取組が不足している施策を「△」とし、「主な施策効果」の評価は、期待する効果が得られた施策を「○」、さらなる改善が必要な施策を「△」、効果把握が難しいものは「-」としています。

【取組目標1 建設産業の魅力向上や市民理解の醸成】

施策名		主な取組実績		主な施策効果	
		内容	評価	内容	評価
1-1	建設産業のPR事業の推進	現場見学会や各種イベントほか、PRパンフレット作成・配布やホームページによる情報発信等を実施	○	建設産業のイメージは、PR事業の参加者からは好印象を得たが、市民アンケートでは4割がネガティブな回答	△
1-2	女性がいいきぎと働く姿を通じた魅力発信	女性就業者と学生が交流するイベントのほか、女性組織の活動に関する情報発信を実施	○	女性技術者を採用する企業の割合は増えてきたが、女性就業者全体の人数は少ない状況	△

【取組目標2 建設産業の働き方改革の推進】

施策名		主な取組実績		主な施策効果	
		内容	評価	内容	評価
2-1	工事発注における週休2日の取組の推進	市工事における週休2日試行を拡大し、R5時点の適用割合は約84%の状況	○	週休2日試行工事における4週8休の達成率は、R5時点で96.7%と高い状況	○
2-2	適正な工期及び業務履行期間の設定	市発注工事・業務において、各種基準に基づく適正な工期設定を実施	○	工事の適正工期設定は浸透したが、業務では担当業務によって長時間労働が発生している状況	△
2-3	施工時期及び業務履行期限の平準化の推進	工事における早期発注や余裕期間制度の適用を拡大したほか、業務における年度を跨いだ履行期限の設定等を実施	○	工事では施工時期の平準化率が0.90と良い状況であるが、業務では第4四半期納期率が0.70と更に改善が必要な状況	△
2-4	受注者の作業効率化の推進	工事情報システム(ASP)の活用を開始したほか、ウィークリースタンスやワンデーレスポンス等の取組を推進	○	各種取組を推進できた一方で、R5企業アンケートでは、「提出書類の電子化」を希望する企業の割合が6割と多い状況	△
2-5	労働時間縮減に向けた取組の推進	団体・企業において、休日の確保を推進したほか、設計会社においては、業界一斉の「ノー残業デー」の取組を実施	○	業界全体としては、時間労働の上限規制を遵守できているが、民間工事では、対応が難しいという意見がある状況	△

※平準化率は、(4～6月の月毎の稼働件数の合計÷3か月)/(1年の月毎の稼働件数の合計÷12か月)

第2章 前プランの推進状況

【取組目標3 担い手確保に向けた取組の推進】

施策名		主な取組実績		主な施策効果	
		内容	評価	内容	評価
3-1	担い手確保に向けた取組の積極的な実施	団体・企業において、就業環境改善や育成環境整備、インターンシップの受入等の取組を実施	○	R4 企業アンケートの結果では、人材募集により「必要人数を確保できている」企業が1割程度と低い状況	△
3-2	建設産業の活性化に資する取組に対する助成制度の拡充	助成制度について、対象拡大など制度内容の見直しを実施したほか、ICT導入に取り組む企業に対する助成制度をR3に新設	○	各年の利用件数は、年々増加傾向だが、助成制度の利用件数は、目標の200件/年に届いていない	△
3-3	女性にとっても働きやすい環境づくりの推進	女性の労働環境整備を行う企業に対する助成や市工事に於ける快適トイレ設置等の取組を実施	○	女性技術者を採用する企業の割合は増えてきたが、女性就業者全体の人数は少ない状況	△
3-4	技術者及び技能労働者の採用に向けた取組等への支援	入職者確保に向けた各種イベントや建設産業PRパンフレットの作成等の取組を実施	○	R4 企業アンケートの結果では、人材募集により「必要人数を確保できている」企業が1割程度と低い状況	△
3-5	企業の枠を超えた若者・女性の活動に対する支援	各団体等における就業者の交流イベントや研修等を実施	○	20代の就業者が増加したが、依然として30代の就業者は少ない状況	△
3-6	各種支援制度等に関する情報の集約・発信	さっぽろ建設産業活性化推進協議会等において、札幌市や関係機関の支援制度等の情報を周知	○	札幌市のワークライフバランスplus 企業認証等の取組企業は、年々増加	○

【取組目標4 人材確保、品質確保や地域貢献等に取り組む企業の支援】

施策名		主な取組実績		主な施策効果	
		内容	評価	内容	評価
4-1	企業の人材確保等の取組や技術力を考慮した発注方法の活用	工事・業務の発注における総合評価落札方式など、技術力を考慮した発注方式の活用を実施	○	総合評価落札方式の適用割合は、AP2019の目標20%に対して22%の状況	○
4-2	建設産業の活性化に資する取組に対する表彰制度等の検討	総合評価落札方式の評価項目等を見直しのほか、工事におけるゼロカーボン促進に向けた取組を開始	○	R5の市工事におけるゼロカーボンの取組実績は、約75%の状況	△

【取組目標5 企業の経営基盤の強化と適正な利潤の確保】

施策名		主な取組実績		主な施策効果	
		内容	評価	内容	評価
5-1	適正な予定価格の設定	国の動向に合わせた積算基準等の更新や業界団体との意見交換を実施	○	現場条件に即した適切な工事費の確保に努めているが、今後も改善が必要	△
5-2	中長期的な事業量の見通し	AP2019に基づき、R1～R4年度の一般会計の建設事業費は、毎年1,000億円以上確保したほか、AP2023では、計画期間中の年平均建設事業費を1,600億円計上	○	プラン期間中を通じて、安定した公共工事の事業量を確保	○
5-3	地域を支える地元企業等の受注機会の確保	工事等の発注において、入札参加資格として市内企業を設定したほか、総合評価落札方式における地域貢献の評価等を実施	○	地元企業の受注機会を確保し、経営安定化に寄与	○
5-4	下請契約の適正化及び技能労働者の処遇改善に向けた取組の実施	各団体において、適正な下請け契約や建設キャリアアップシステムに関する情報を、会員企業に周知	○	R4企業アンケートの結果では、建設キャリアアップシステムに取組んでいる企業は15%と、現時点では少ない状況	△
5-5	下請契約等の適正化に関する啓発の強化	入札参加者に対して、下請け契約の適正化に関する通知文等を送付	○	適切な元請・下請関係を促進	○

【取組目標6 生産性向上につながる i-Construction の推進】

施策名		主な取組実績		主な施策効果	
		内容	評価	内容	評価
6-1	ICT 活用工事の拡大	ICT施工の対象工種やICT活用工事の発注件数を拡大(R2:14件→R5:49件)	○	ICTに取り組む企業が増加傾向だが、適正範囲は限定的	△
6-2	i-Constructionによる事業の効率化	除雪業務における1人乗り除雪機械の導入等のほか、工事におけるICT土工(小規模)や遠隔臨場の活用を実施	○	ICTに取り組む企業が増加傾向だが、適正範囲は限定的	△
6-3	ICT 施工の導入促進策の検討	ICT導入に関する助成制度の開始やICTに関する研修などの取組を実施	○	R4企業アンケートの結果では、ICT施工の経験企業は2割程度にとどまっており、特に中小企業の経験が少ない状況	△
6-4	受注者の作業効率化の推進【施策2-4再掲】				

第2章 前プランの推進状況

【取組目標7 建設産業の発展に向けた横断的な取組の実施】

施策名		主な取組実績		主な施策効果	
		内容	評価	内容	評価
7-1	企業の事業承継等の取組への支援	事業承継に関するセミナーやマッチングポータルサイトのほか、工事入札における合併支援策を実施	○	各企業の事業承継や合併を後押し	—
7-2	関係業界との連携強化	運送企業の業務効率化や経営安定化に向けた支援として、業界団体と連携した助成を実施	○	関係業界の健全な発展を後押し	—
7-3	札幌市産業人材創出推進本部や関連計画等との連携	関連計画の所管部局との情報共有を実施	○	分野横断した人材確保に向けた環境整備と体制強化	—
7-4	教育分野との連携	札幌商工会議所と連携した中学生の体験授業や雪対策に関する雪体験授業を実施	○	将来の担い手に対して建設産業への理解を促進	—
7-5	他機関の建設産業関連施策との連携	北海道建設産業担い手確保・育成協議会において、北海道開発局や北海道等との連携に向けた情報共有を実施	○	関係者が連携した取組を展開	—

【取組目標8 将来に向けた広い観点での中長期的課題の検討】

施策名		主な取組実績		主な施策効果	
		内容	評価	内容	評価
8-1	地元建設産業の持続的な体制確保に向けた中長期的課題の検討	国の動向等を注視しながら、さっぽろ建設産業活性化推進協議会等における業界との意見交換を実施	○	中期的な視点で関係者が一体となって取組を推進	—
8-2	国の政策に関する要望の対応検討				
8-3	官民含めた建設業界全体での働き方改革の推進				

前プランの取組は、概ね全ての項目を着手・実施しましたが、効果があまり得られていない施策がある状況です。

3. 前プランの評価指標

(1) 計画期間における評価指標

計画期間における評価指標として設定した「支援制度の年間利用件数」は、全体として増加傾向にありますが、目標値(2024年)200件に対して、最多で109件にとどまっています。そのため、支援制度の周知の強化に加え、企業ニーズに応じた内容の見直しが必要となっています。

評価指標	現状	目標	実績				評価
			2020	2021	2022	2023	
支援制度の年間利用件数	73件 (2018年)	200件 (2024年)	72	91	109	88	△

[支援制度の概要]

札幌市では、「建設業人材確保・育成支援事業」(2015年創設)において、インターンシップの受入、女性への入職を促すための現場環境の改善に対する助成など、企業の働き方改革や採用に対する支援を実施している。

	助成メニュー		助成額	備考	
1	女性用トイレ及び更衣室の設置		1箇所あたり 最大50万円	快適トイレ設置費用が計上 されている現場を除く	
2	女性就業者の装備品の購入		1人あたり 最大3万円	1企業年15万円まで	
3	インターンシップの 受入	2日間実施	7万円	1企業年1回まで	
		3日以上実施	10万円		
4	除雪オペレーターの大型特殊免許の取得		1人あたり 最大4万円	取得費用の半額	
5	サッポロQMS認証の取得		最大25万円	取得費の半額	
6	ICT導入 (2021年8月創設)	施工	1工事あたり 50万円	1企業年1回まで	
		研修参加	3万円	1企業年9万円まで	
		研修 実施	10人未満		3万円
			10人以上		6万円

(最新改定2021年8月)

(2) 長期的評価指標

建設就業者数の全就業者数に対する割合は、2020～2040年の目標値(8.0%)に対して2020年時点において①全年齢で8.1%(0.1%増)、②29歳以下の区分で4.9%(0.8%増)となっています。

長期的評価指標		現状値 (2015年)	目標値 (2020～2040年)	実施結果 (2020年)	評価※
建設就業者数の全就業者数に対する割合	①全年齢	8.0%	8.0%	8.1%	(△)
	②29歳以下の区分	4.1%	8.0%	4.9%	(△)

※本指標は、国勢調査(従業地・通学地による人口・就業状態等集計)の結果に基づき結果を算出しており、最新データが2020年調査となっているため、評価は行わず参考値として記載。

他産業においても人材不足が深刻化する中、建設就業者を確保していくため、労働環境の改善や建設産業の魅力発信の取組を継続していく必要があります。また、担い手の減少に備える意味でも、生産性向上の重要性が高まっており、ICTの活用やデジタル化など工事等における作業の省力化・効率化を加速していく必要があります。

第3章 建設産業を 取り巻く現状

この章では、建設就業者数の状況や労働環境、
関係法令の改正など
建設産業を取り巻く現状について示します。

1. 建設投資・建設就業者数・建設業許可業者数の推移

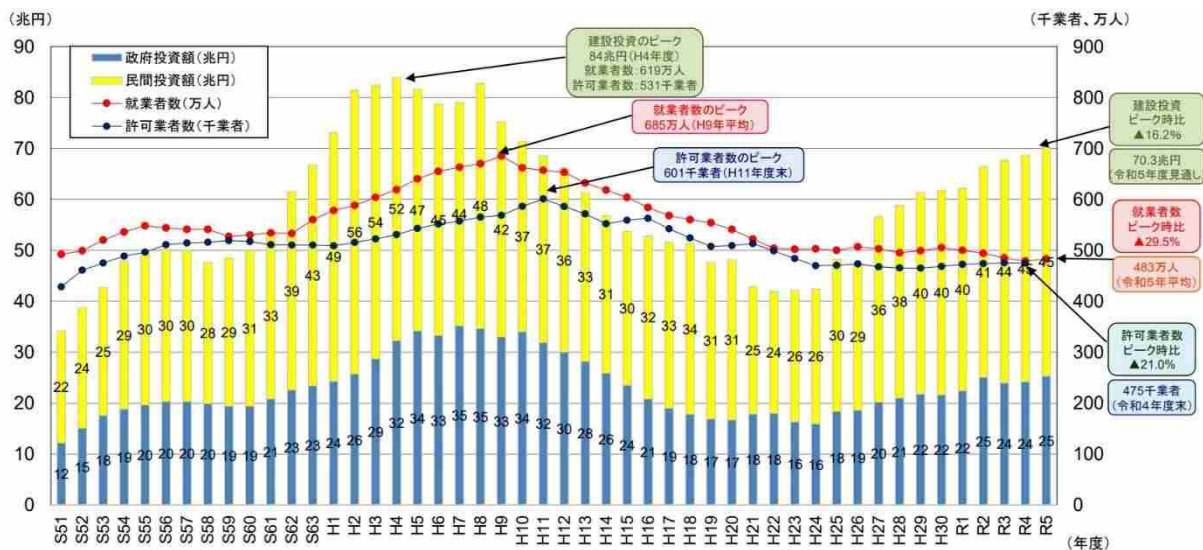
【全国】

「全国の建設投資額」は、ピーク時(1992(H4)年度)の約 84 兆円から 2010(H22)年度の約 42 兆円まで落ち込みましたが、その後、増加に転じ、近年は、「防災・減災、国土強靱化」等の取組により 2023(R5)年度には 2010(H22)年度と比べて約 1.7 倍の約 70 兆円になり、増加傾向が続いています。

「全国の建設業許可業者数」は、ピーク時(1999(H11)年度末)の約 60 万業者から 2022(R4)年度末には約 21%減の約 48 万業者となっており、2012(H24)年度以降、横ばい傾向となっています。

「全国の建設業就業者数」は、ピーク時(1997(H9)年平均)の 685 万人から 2023(R5)年には約 30%減の 483 万人となっており、ピーク時から減少傾向が続いています。

全国建設投資・建設就業者数・建設業許可業者数（国土交通省の公表資料）



出典：国土交通省「建設投資見通し」・「建設業許可業者数調査」、総務省「労働力調査」

注1 投資額については令和2年度(2020年度)まで実績、令和3年度(2021年度)・令和4年度(2022年度)は見込み、令和5年度(2023年度)は見通し

注2 許可業者数は各年度末(翌年3月末)の値

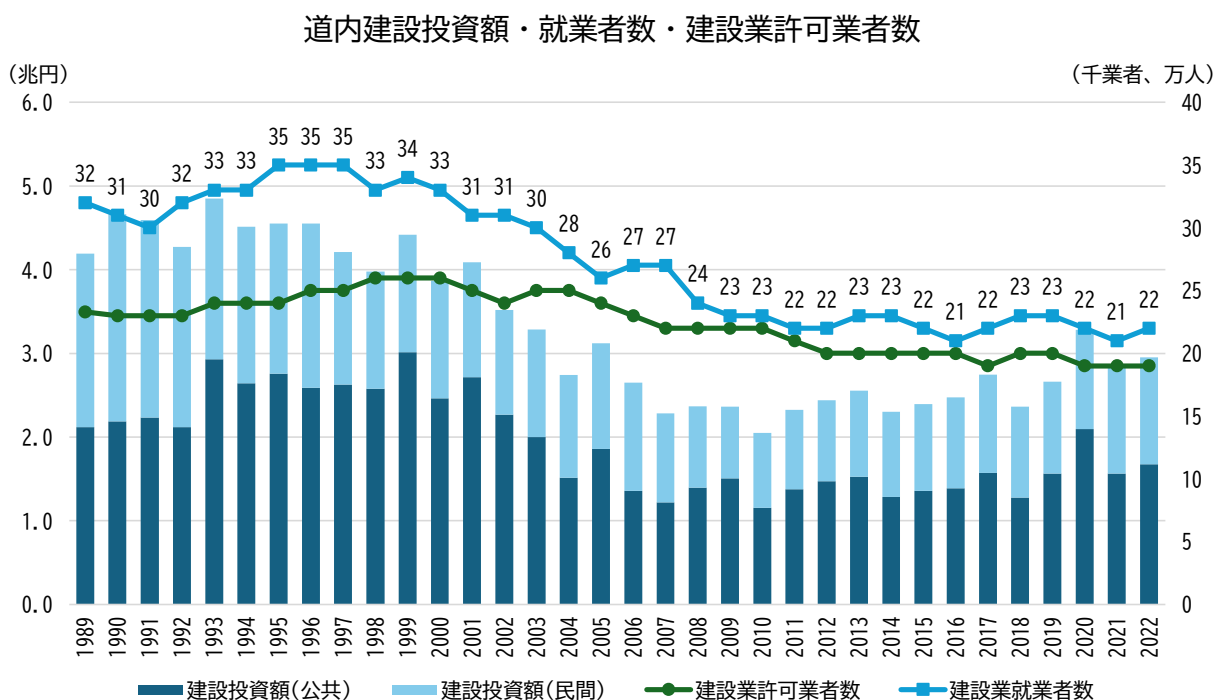
注3 就業者数は年平均。平成23年(2011年)は、被災3県(岩手県・宮城県・福島県)を補完推計した値について平成22年国勢調査結果を基準とする推計人口で遡及推計した値

【道内】

「道内の建設投資額」は、1993年度の約4.8兆円をピークとして、2010年度の約2.1兆円まで減少しましたが、2022年度は約3.0兆円まで増加しており、近年は安定して推移しています。

「道内の建設業許可業者数」は、ピークであった1999年度の26,076社に対し、2022年度は19,423社(約74%)であるが、近年は横ばいで推移している。

「道内の建設業の就業者数」は、1995～1997年度の約35万人をピークに減少傾向にあり、2022年度にはピーク時から37%減の約22万人と全国より早いペースで減少しています。

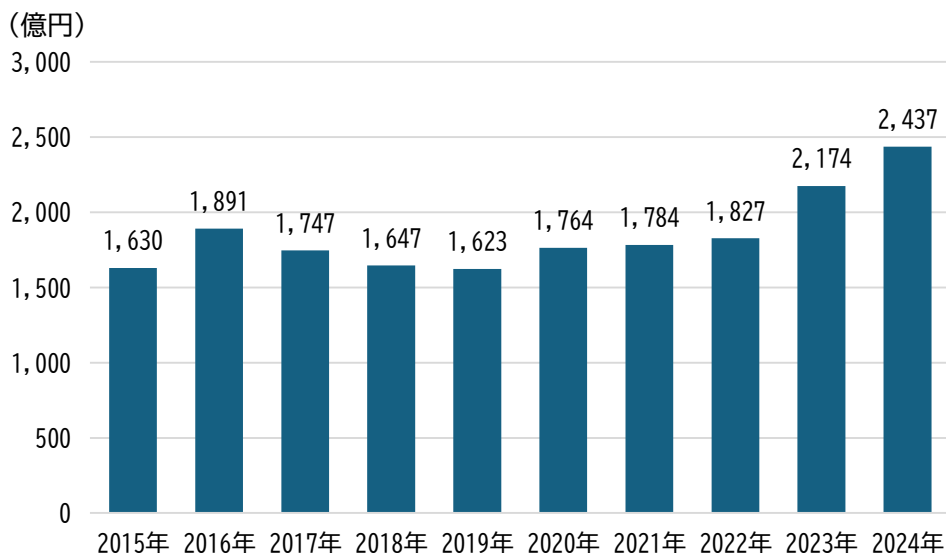


出典：国土交通省「建設総合統計年度報」、総務省「労働力調査」

【市内】

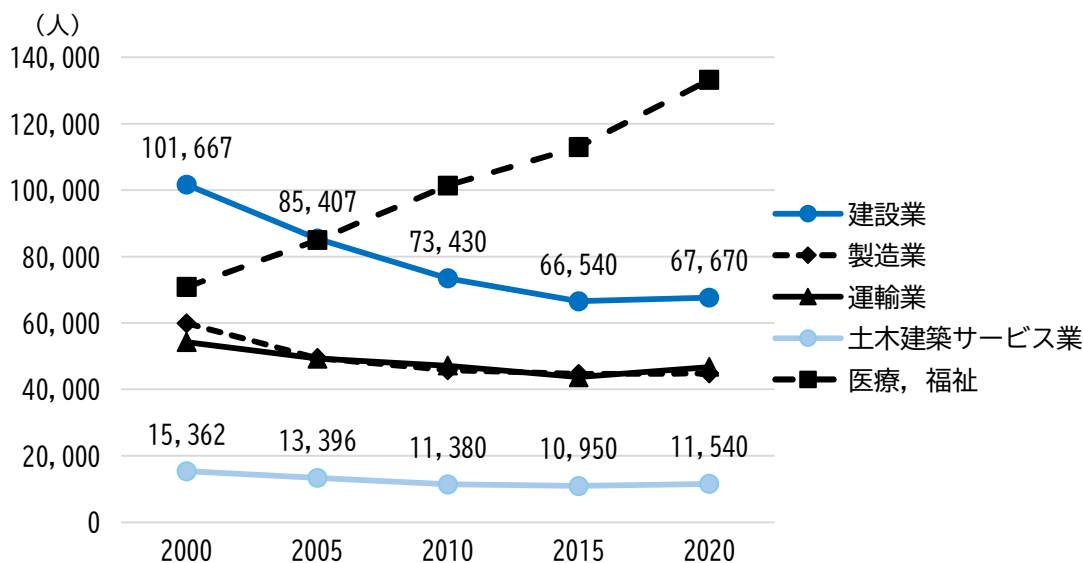
「札幌市の建設費(当初予算)」は、2015年度から2024年度までに約1.5倍の2,437億円に増加しており、今後も、社会基盤の整備・維持や市有建築物¹⁰の老朽化対策のほか、都市のリニューアルに関する事業のため、高い状況が続く見込みとなっています。

札幌市建設費の当初予算（出典：札幌市の予算概要）



「市内の建設業就業者数」は、建設業では2000年の101,667人から2020年には67,670人まで33,997人(33.4%)減少と、この10年間は全国や全道より早いペースで減少しています。また、土木建築サービス業では、2000年の15,362人から2020年には11,540人まで3,822人(24.9%)減少しています。

札幌市の産業別就業者数
(出典：国勢調査「抽出詳細集計(就業者の産業)」)

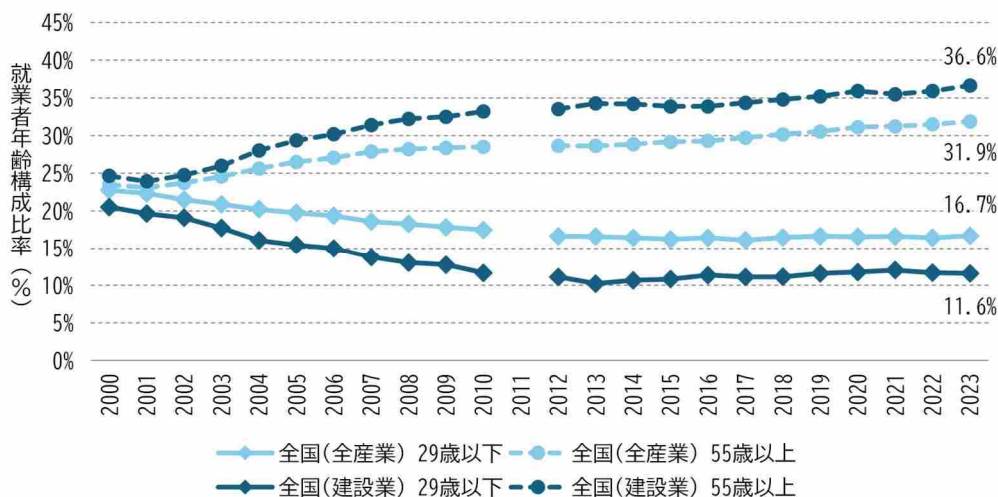


2. 従事者の年齢構成

【全国】

「全国の建設業従事者」は、2023年時点で55歳以上の割合が35%を超えている一方で、29歳以下の割合は約1割と、全産業と比べても高齡化が深刻化しています。

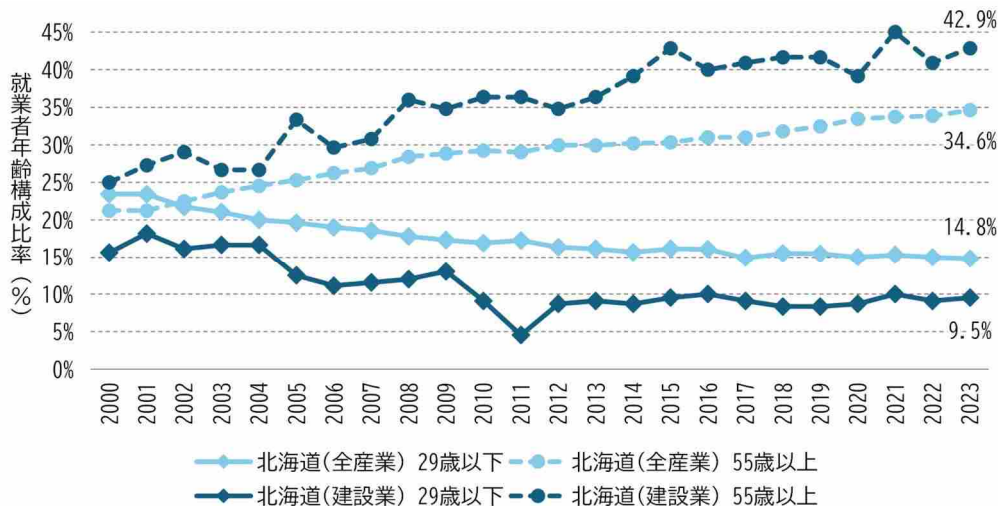
建設従事者（全国）の年齢構成（出典：総務省「労働力調査」）※2011年は欠測



【道内】

「道内の建設業者」は、2004年以前は、55歳以上が30%以下、29歳以下が15%以上で推移していましたが、近年は更に55歳以上の割合が増加するとともに、29歳以下の減少が進行しており、2023年には55歳以上が約42.9%、29歳以下が9.5%と、全国より高齡化が深刻化しています。

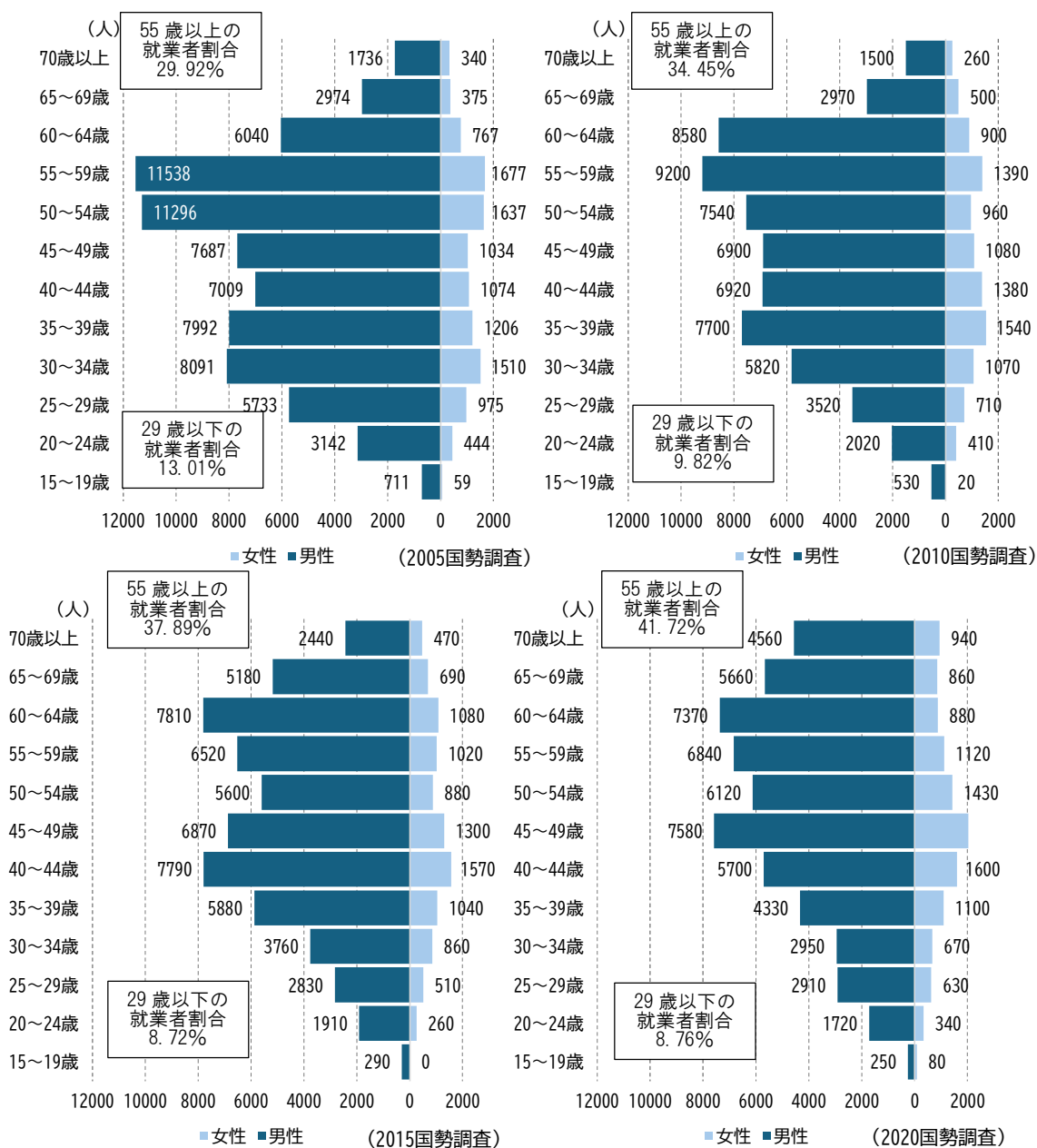
道内の建設従事者の年齢構成（出典：総務省「労働力調査」）



【市内】

「市内建設業就業者」は、55歳以上の就業者割合(男女合計)が2005年の29.92%から2020年の41.72%まで10%以上増加している一方で、29歳以下の就業者割合(男女合計)は、2005年の13.01%から2020年の8.76%まで約4%減少しており、高齢化が深刻化しています。

市内建設業の男女別年齢別就業者割合
(出典：国勢調査「抽出詳細集計(就業者の産業)」)

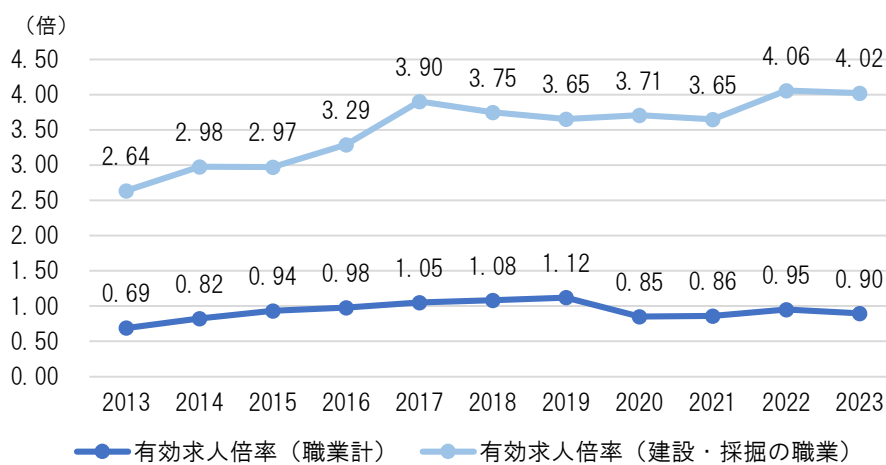


3. 市内建設業の人材確保状況

(1) 有効求人倍率

「札幌圏の建設に関する職業の有効求人倍率」は、全職業の倍率が1.0倍前後となっているのに対して、近年は3.0倍を超える状況で推移し、2023年は4.02倍となるなど、慢性的に人材が不足している状況です。

札幌圏の建設に関する職業の有効求人倍率
(出典：北海道労働局「各種統計情報」)

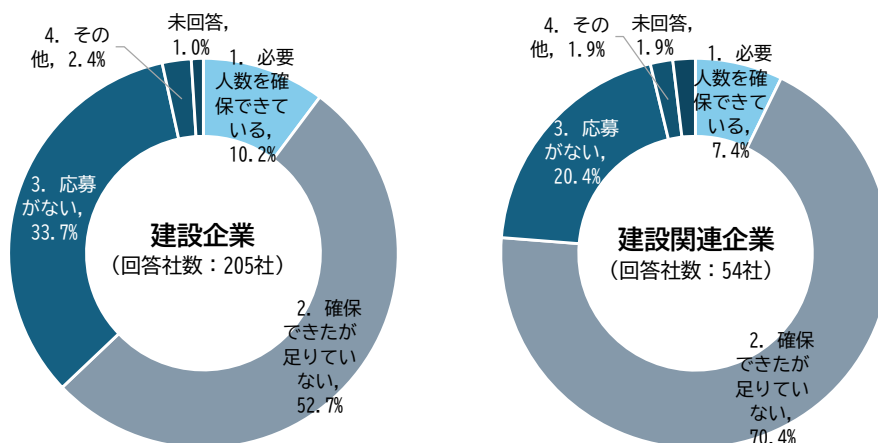


※日本標準職業分類における職業名

(2) 市内企業の必要人材の確保状況

「人材募集に対して必要人数を確保できている企業」は、建設企業では約1割、建設関連企業では1割以下の状況となっております、募集しても「応募がない」という回答も多くなっています。

人材募集の結果（出典：札幌市「企業アンケート（2022年度）」）

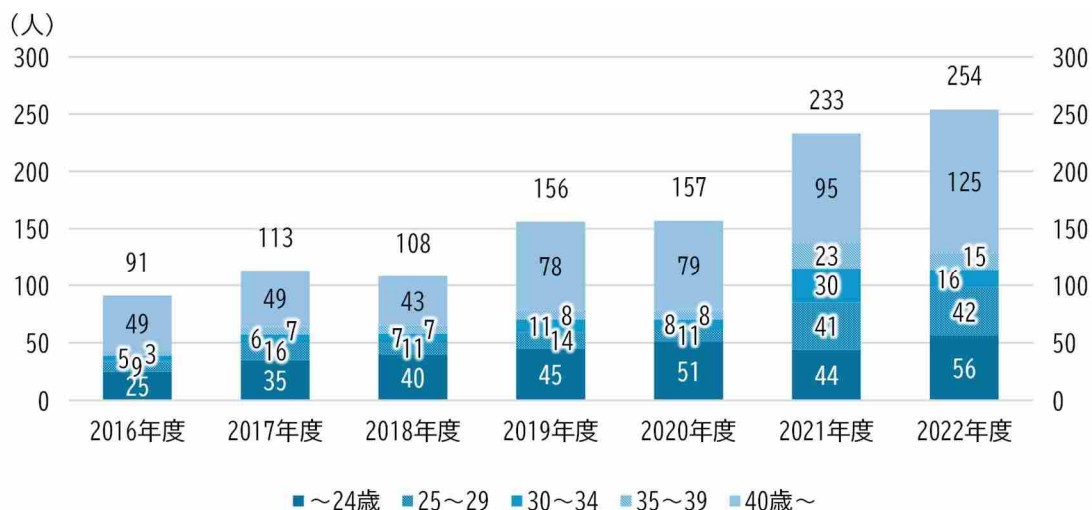


(3) 離職者数の推移

【建設企業】

「建設企業における離職者数」は、年々増加しており、2016年度から2022年度までに約2.8倍となっています。

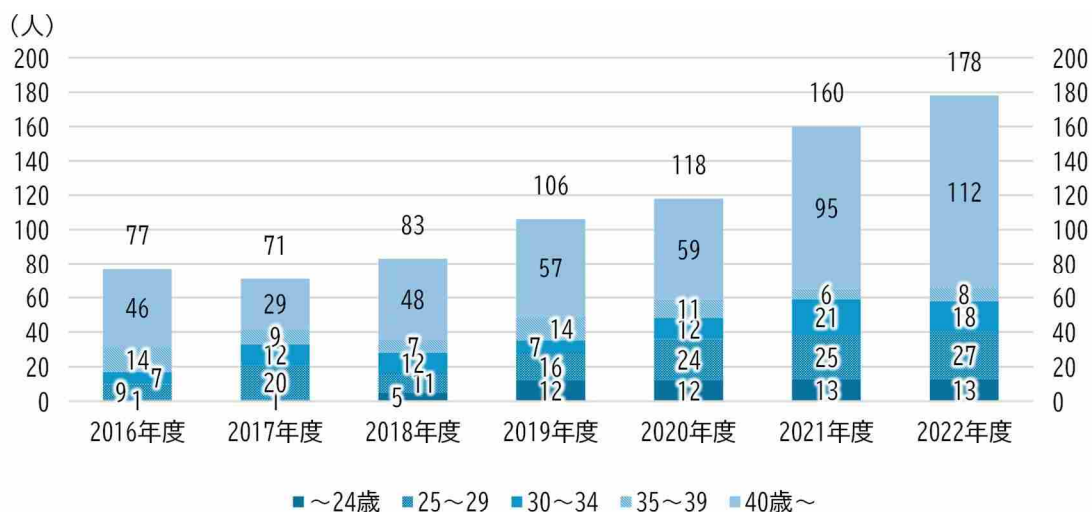
建設企業における年度別年齢構成別離職者数
(出典：札幌市「企業アンケート」)



【建設関連企業】

「建設関連企業における離職者数」は、年々増加しており、2016年度から2022年度までに約2.3倍となっています。

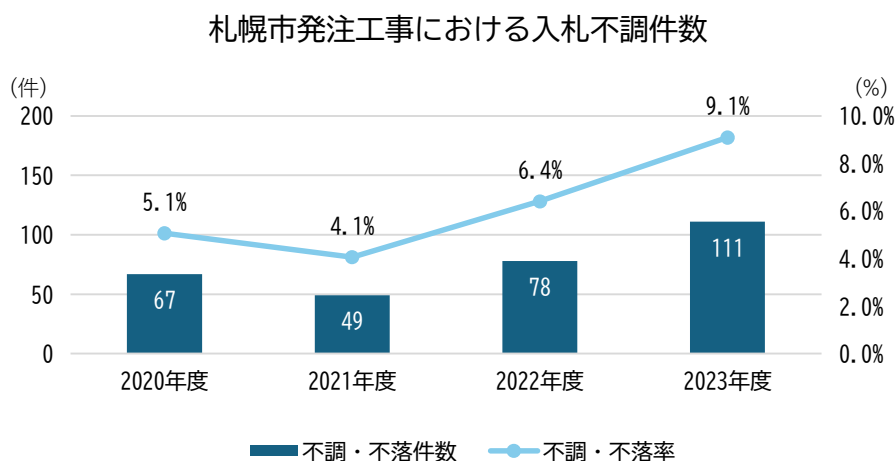
建設関連企業における年度別年齢構成別の離職者数
(出典：札幌市「企業アンケート」)



※企業アンケートを基に、100社当りの換算数を算出

4. 市発注工事の不調件数

「札幌市発注工事の不調件数」は、2023年度には111件(不調・不落率9.1%)の不調が発生するなど、2022年度以降増加しており、今後、インフラ整備や更新が計画どおり進まなくなることが懸念されます。



2023年9月に開始された大型の半導体製造工場(千歳市)の建設や関連事業に伴い、今後の道央圏の建設企業の技術者不足が一層進行する恐れがあります。

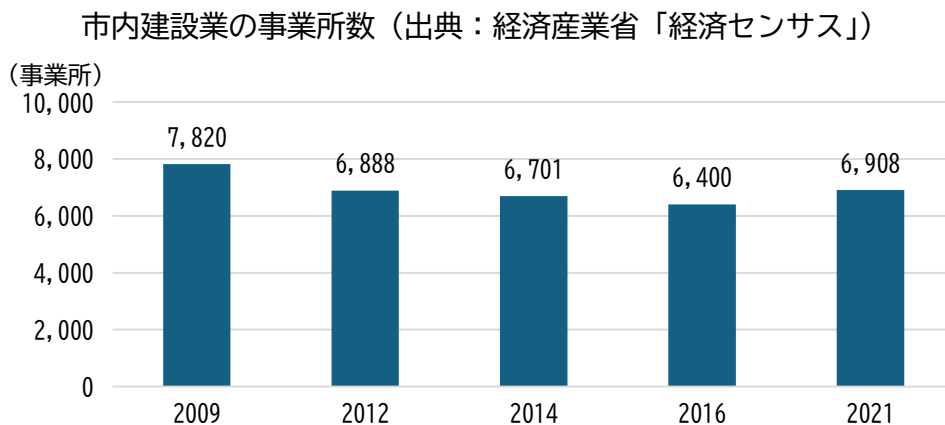


半導体製造工場(千歳市)の建設状況(写真提供:北海道建設新聞社)

5. 市内建設企業の経営状況

(1) 事業所数

「市内建設業の事業所数」は、2009年から2016年まで減少が続いています。



※2021年は、調査方法が変更となったことから、参考値として掲載。

(2) 倒産件数

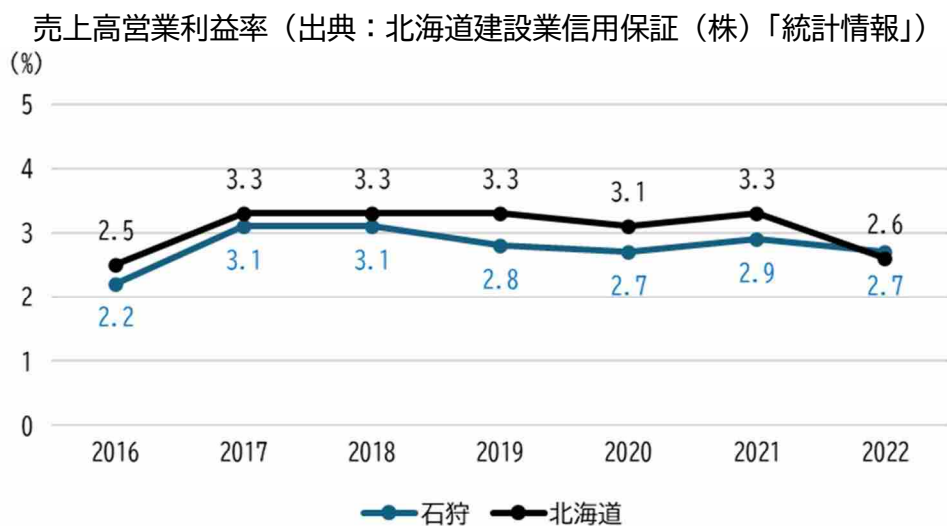
「市内建設企業の倒産件数」は、2008年以降減少傾向が続き、2021年には8社まで減少しましたが、2023年は増加に転じており、2023年は2021年と比べ3.4倍の27社となっています。



※会社更生法、民事再生法、破産法、特別清算による負債額1,000万円以上の法的整理が対象。

(3) 建設企業の経営状況

「石狩管内の建設企業の売上高営業利益率*」は、2016年以降3%程度で推移しており、2022年は2.7%となっています。

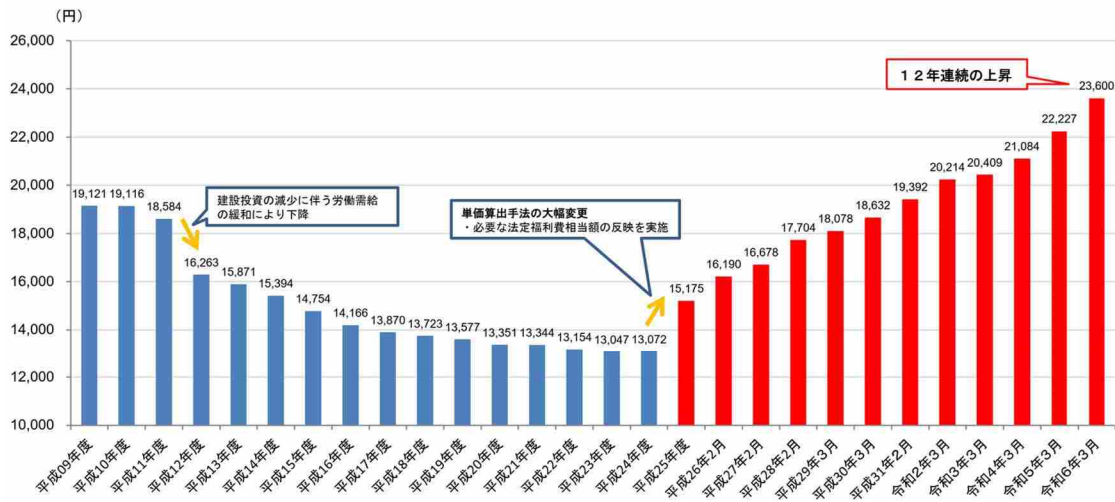


※売上高営業利益率とは、経営状況の評価指標の一つであり、会社の本業からあげた利益である「営業利益」の売上高に対する割合を示した指標

6. 公共労務単価の推移

「公共工事の設計労務単価」は、2013(H25)年度以降12年連続上昇しており、2024(R6)年度には2012(H24)年度と比べ約1.8倍の23,600円となっています。

公共工事設計労務単価 全国全職種平均値の推移（出典：国土交通省の公表資料）



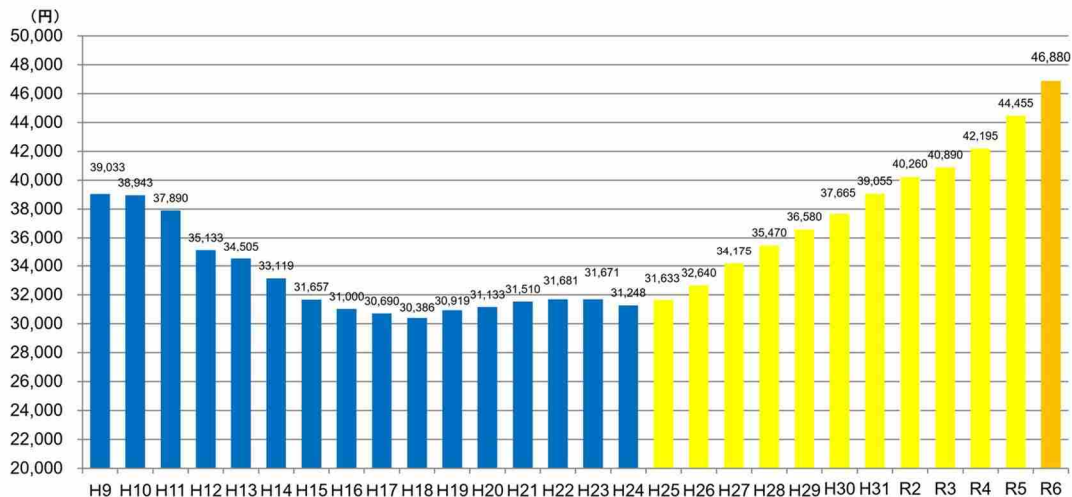
参考：近年の公共工事設計労務単価の単純平均の伸び率の推移

	H25	H26	H27	H28	H29	H30	H31	R02	R03	R04	R05	R06	H24比
全職種	+15.1%	+7.1%	+4.2%	+4.9%	+3.4%	+2.8%	+3.3%	+2.5%	+1.2%	+2.5%	+5.2%	+5.9%	+75.3%
主要12職種	+15.3%	+6.9%	+3.1%	+6.7%	+2.6%	+2.8%	+3.7%	+2.3%	+1.0%	+3.0%	+5.0%	+6.2%	+75.7%

注1) 金額は加重平均値にて表示。平成31年までは平成25年度の標本数をもとにラスパイル式で算出し、令和2年以降は令和2年度の標本数をもとにラスパイル式で算出した。
 注2) 平成18年度以前は、交通誘導警備員がA・Bに分かれていないため、交通誘導警備員A・Bを足した人数で加重平均した。
 注3) 伸び率は単純平均値より算出した。

「設計業務委託の設計労務単価」は、2013(H25)年度以降12年連続上昇しており、2024(R6)年度には2012(H24)年度と比べ約1.5倍の46,880円となっています。

設計業務委託等技術者単価 全職種単純平均値の推移（出典：国土交通省の公表資料）

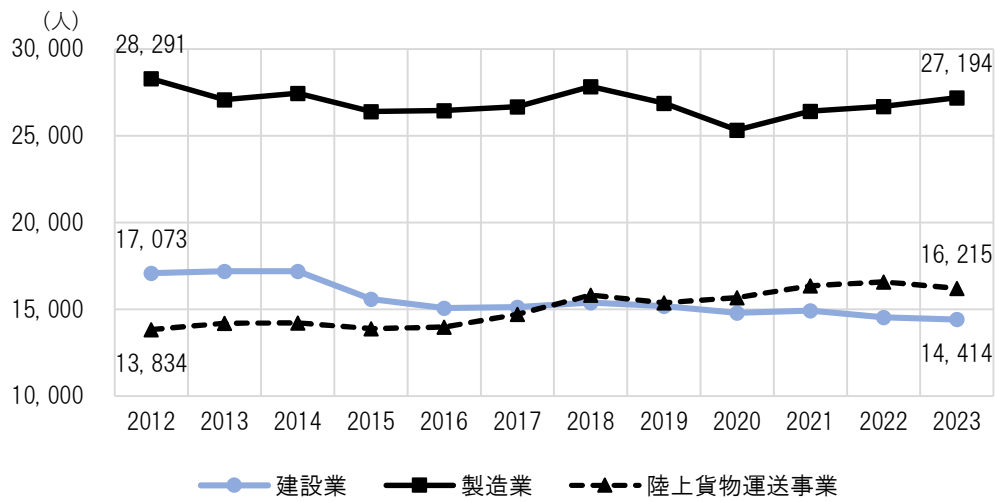


7. 市内工事における事故発生状況

【全国】

「建設業の業種別災害発生状況」は、年々減少しており、2023年には2012年の17,073件と比べて15.6%減の14,414件となっています。

業種別死亡災害発生状況（死傷災害）全国（出典：厚生労働省）

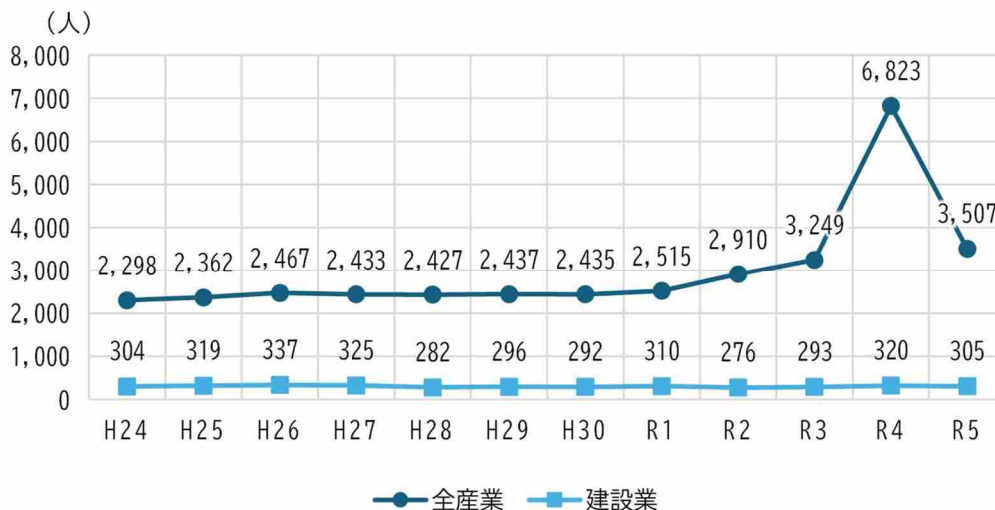


【札幌圏】

「札幌圏の労働災害(休業+死亡)の発生件数」は、全産業が増加傾向にある中、300件程度で推移しています。

※2022(R4)年の全産業の件数増加は、新型コロナウイルスの影響と想定されます。

労働災害の推移（休業+死亡）札幌中央署+札幌東署
（出典：北海道労働基準監督署「業種別労働災害発生状況」）



②インフラ分野におけるDX推進

国土交通省では、i-Construction の取組みを中核に、データとデジタル技術を活用し、業務そのものや組織、プロセス、文化や風土、働き方の変革に向けて、取組や具体的な工程等をまとめた「インフラ分野のDXアクションプラン」を2022年3月に策定しました。

取組の目的（インフラ分野のDXアクションプラン）（出典：国土交通省の公表資料）



図1 i-Constructionとインフラ分野のDXの関係

また、分野網羅的、組織横断的な取組によりDXを更に加速化させるため、「インフラの作り方の変革」、「インフラの使い方の変革」、「データの活かし方の変革」の3つの柱と、デジタル技術別で個別施策を分類した「インフラDXマップ」等により、取組を深化させるため、アクションプランのネクストステージとして「インフラ分野のDXアクションプラン(第2版)」を2023年8月に策定しました。

インフラ分野のDXアクションプラン第2版における3分野（出典：国土交通省の公表資料）



(2) 市発注工事における取組状況

① ICT施工

札幌市における「ICT活用工事¹⁴の発注」は、2017年度に開始し、国土交通省の取組状況等に合せて工種を拡大しながら、発注件数を増やしてきましたが、実際にICT施工を行った件数は約6割で適用範囲も限定的です。

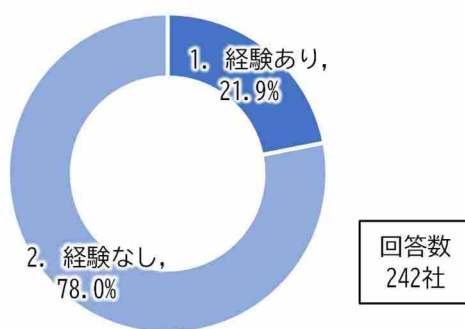
ICT活用工事の発注件数

工種	2017年度～	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
ICT土工	[Progress bar from 2017 to 2023]				
ICT地盤改良工		[Progress bar from 2020 to 2023]			
ICT舗装工（修繕工）		[Progress bar from 2020 to 2023]			
ICT舗装工（下層路盤工）			[Progress bar from 2021 to 2023]		
ICT土工（1,000m ³ 以下）					[Progress bar for 2023]
発注件数（合計）	－	15件	26件	30件	53件
うち実施件数*（合計）	－	9件	20件	18件	30件

※3次元起工測量、3次元設計データ作成、ICT建機施工、3次元出来形管理等、3次元データの納品のいずれかを実施した件数

2022年時点の市内建設企業のICT経験割合は、約2割と一部に留まっており、工事現場におけるICT活用の普及が進んでいない状況です。

ICTの施工経験（企業アンケート（2022年度））
（建設企業）



②遠隔臨場及びASP（工事情報共有システム）

インフラ分野のDXアクションプラン等においては、デジタル技術を活用した生産性向上に向け、遠隔臨場による円滑な現場確認やASPの活用による協議の迅速化を図ることとしています。

札幌市の発注工事における「遠隔臨場の活用」は、2020年から試行導入を開始し、土木工事を中心に活用を拡大しており、「ASP（工事情報共有システム）の活用」は、2020年から受注者の希望に応じた取組を開始し、建築工事を中心に活用が拡大しています。

9. 関係法令

(1) 担い手三法

「担い手三法」は、2014年に品確法¹⁵・建設業法¹⁶・入契法¹⁷を一体的に改正し、建設業の担い手の中長期的な育成と確保に向け、基本理念や具体的措置を規定した法律です。

その後、2019年には、働き方改革の推進や生産性向上への取組、災害時の緊急対応の強化等に関する一体的な改正が行われました。

さらに、2024年には、インフラ整備の担い手・地域の守り手である建設業等がその役割を果たし続けられるよう、担い手確保・生産性向上・地域における対応力強化を目的として、新たに一体改正(下図)が行われました。

第三次・担い手3法（2024年改正）の全体像（出典：国土交通省の公表資料）

第三次・担い手3法（令和6年改正）の全体像			
インフラ整備の担い手・地域の守り手である建設業等がその役割を果たし続けられるよう、 担い手確保・生産性向上・地域における対応力強化を目的に、担い手3法を改正			
		議員立法 公共工事品質確保法等の改正	
		政府提出 建設業法・公共工事入札適正化法の改正	
担い手確保	処遇改善	<ul style="list-style-type: none"> ● 賃金支払いの実態の把握、必要な施策 ● 能力に応じた処遇 ● 多様な人材の雇用管理の改善 	
	価格転嫁 <small>(労務費へのしわ寄せ防止)</small>	<ul style="list-style-type: none"> ● スライド条項の適切な活用（変更契約） 	
	働き方改革 ・環境整備	<ul style="list-style-type: none"> ● 休日確保の促進 ● 学校との連携・広報 ● 災害等の特別な事情を踏まえた予定価格 ● 測量資格の柔軟化【測量法改正】 	
生産性向上	<ul style="list-style-type: none"> ● ICT活用（データ活用・データ引継ぎ） ● 新技術の予定価格への反映・活用 ● 技術開発の推進 	<ul style="list-style-type: none"> ● 標準労務費の確保と行き渡り ● 建設業者による処遇確保 	
地域における対応力強化	地域建設業等の維持	<ul style="list-style-type: none"> ● 適切な入札条件等による発注 ● 災害対応力の強化（JV方式・労災保険加入） 	(参考) ◇ 公共工事品質確保法等の改正 ・公共工事を対象に、よりよい取組を促進（トップアップ） ・誘導的手法（理念、責務規定） ◇ 建設業法・公共工事入札適正化法の改正 ・民間工事を含め最低ルールの底上げ（ボトムアップ） ・規制的手法など
	公共発注体制強化	<ul style="list-style-type: none"> ● 発注担当職員の育成 ● 広域的な維持管理 ● 国からの助言・勧告【入契法改正】 	

- ・品確法（令和6年6月7日成立、6月14日公布・施行）
- ・建設業法及び入契法（令和6年6月7日成立、6月14日公布）

(2) 働き方改革関連法

「働き方改革関連法」は、労働基準法や労働安全衛生法など、就業者の働きやすい労働環境の整備に係る法律であり、2018年に公布され、順次施行されています。

労働基準法に関する主な改正内容としては、以下のようなものがあります。

働き方改革関連法の主な改正内容

名称	対応条号等	施行時期
時間外労働の上限規制 ¹⁸ ※建設業は、2024.4から全面適用	法第36条 法第139～142条	2019.4～
フレックスタイム制の拡充	法第32条の3	2019.4～
年5日の年次有給休暇の確実な取得	法第39条	2019.4～
労働条件の明示の方法	労基則第5条第4項関係	2019.4～
月60時間超の時間外労働に対する割増賃金率引上げ	法第138条	2023.4～

※働き方改革関連法は、上表の他にも適宜改正が行われています。

(3) 育成就労制度（入管法、育成就労法）

「育成就労制度」は、外国人技能実習制度を解消し、就労を通じた人材育成及び人材確保を目的として、入管法や育成就労法に基づき、新たな在留資格として創設される制度です。

育成就労制度は、建設業を含めた人手不足分野の対応策の一つとなり得ることから、今後も国の動きを注視していく必要があります。

改正法の概要（育成就労制度の創設等）

技能実習制度及び特定技能制度をめぐる状況に鑑み、就労を通じた人材育成及び人材確保を目的とする新たな在留資格として育成就労の在留資格を創設し、育成就労計画の認定及び監理支援を行う者等の許可の制度並びにこれらに関する事務を行う外国人育成就労機構を設けるほか、1号特定技能外国人支援に係る委託の制限、永住許可の要件の明確化等の措置を講ずる。（公布の日から原則3年以内に施行（注1）） <small>（注1）準備行為に係る規定は公布即施行</small>	
入管法	育成就労法（技能実習法の抜本改正）
1. 新たな在留資格創設 ○ 技能実習の在留資格を廃止。「育成就労産業分野」（特定産業分野のうち就労を通じて技能を修得させることが相当なもの）に属する技能を要する業務に従事すること等を内容とする「育成就労」の在留資格を創設（注2）。	1. 育成就労制度の目的・基本方針 ○ 法律名を「外国人の育成就労の適正な実施及び育成就労外国人の保護に関する法律（育成就労法）」に改める。 ○ 育成就労制度は、育成就労産業分野において、 特定技能1号水準の技能を有する人材を育成するとともに、当該分野における人材を確保 することを目的とする。 ○ 政府は基本方針及び分野別運用方針を定めるものとし、分野別運用方針において、各分野の受入れ見込数を設定するものとする。
2. 特定技能の適正化 ○ 特定技能所属機関（受入れ機関）が1号特定技能外国人の支援を外部委託する場合の委託先を、登録支援機関に限るものとする。	2. 育成就労計画の認定制度 ○ 育成就労計画の認定に当たって、育成就労の期間が3年以内（注3）であること、業務、技能、日本語能力その他の目標や内容、受入れ機関の体制、外国人が送出機関に支払った費用額等が基準（注4）に適合していることといった要件を設ける。 ○ 転籍の際には、転籍先において新たな育成就労計画の認定を受けるものとし、当該認定は、①やむを得ない事情がある場合や、②同一業務区分内であること、就労期間（1～2年の範囲で業務の内容等を勘案して主務省令で規定）・技能等の水準・転籍先の適正性に係る一定の要件（注5）を満たす場合（本人意向の転籍）を行う。
3. 不法就労助長罪の厳罰化 ○ 外国人に不法就労活動をさせる等の不法就労助長罪の罰則を引上げ。（拘禁刑3年以下又は罰金300万円以下→5年以下又は500万円以下 ※併科可）	3. 関係機関の在り方 ○ 監理団体に代わる「監理支援機関」については、外部監理人の設置を許可要件とする。監理支援機関は、受入れ機関と密接な関係を有する役員を当該受入れ機関に対する業務に関わらせてはならないものとする。 ○ 外国人技能実習機構に代わる「外国人育成就労機構」を設立。育成就労外国人の転籍支援や、1号特定技能外国人に対する相談援助業務を追加。 （注3）主務省令で定める相当の理由（試験不合格）がある場合は、最大で1年の延長可。 （注4）詳細な要件は、主務省令で定める。 （注5）詳細な要件は、主務省令で定める。具体的には、 ・ 同一機関での就労期間については分野ごとに1年から2年の範囲で設定すること ・ 技能等の水準については、技能検定試験基礎級等及び分野ごとに設定するA1～A2相当の日本語能力に係る試験への合格 ・ 転籍先が、育成就労を適正に実施する基準を満たしていることを要件とすることを予定している。
4. その他 ○ 季節性のある分野において、派遣形態による育成就労の実施を認める。 ○ 制度所管省庁が地域協議会を組織することができるものとし、地域の実情を踏まえた取組について協議を行うものとする。 ○ 施行までに技能実習生として入国した者は、施行後、現段階から次の段階までの資格変更（例：1号→2号、2号→3号）を一定の範囲で認める。	
（注2）さらに、一定基準に適合する企業の外国事業所の職員が技能等を修得するための「企業内転勤2号」の在留資格を創設。	

（出典：出入国在留管理庁ホームページ）

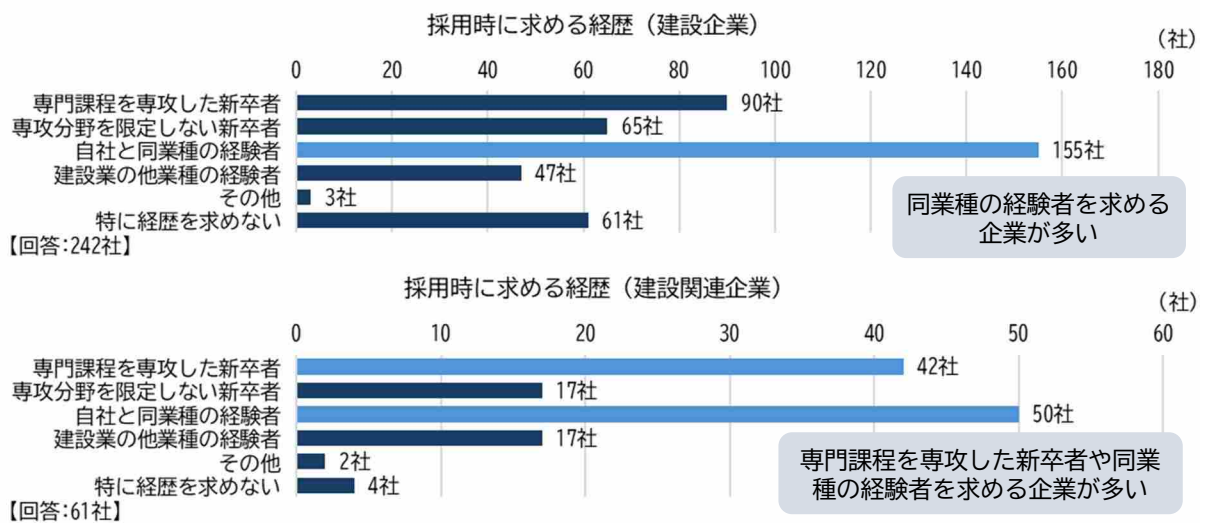
10. 市内建設企業アンケートの結果

担い手確保等の取組に関する企業の状況やニーズを把握するため、前プラン策定以降、毎年、市内建設企業へのアンケートを実施しています。

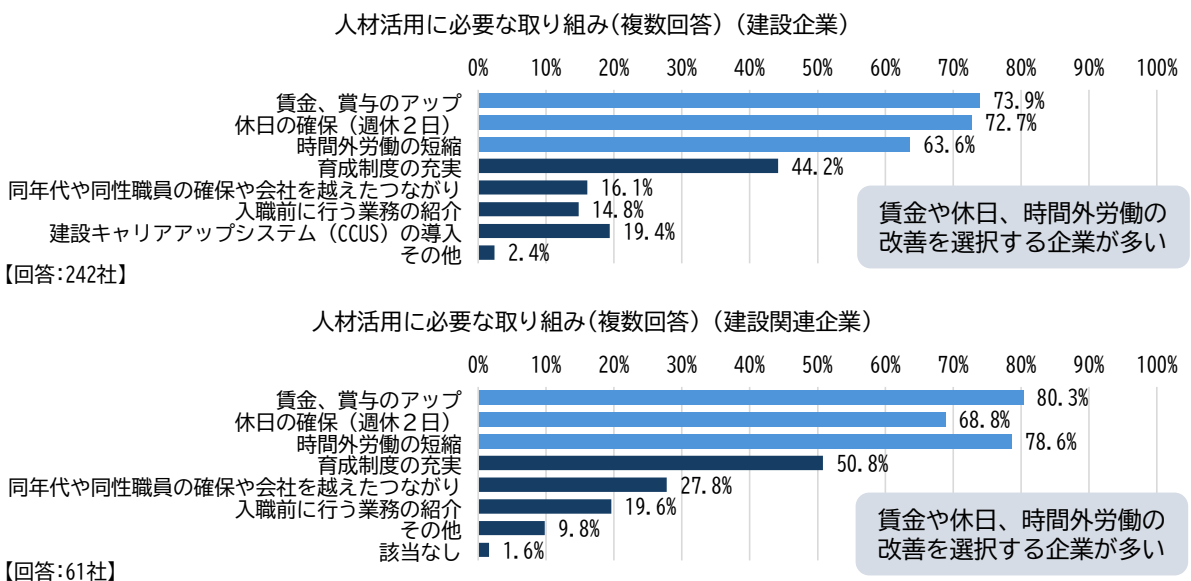
市内企業の実態としても、人材の確保に苦慮しており、生産性向上に向けても課題が多い状況にあります。

(1) 担い手確保・育成に関係する質問

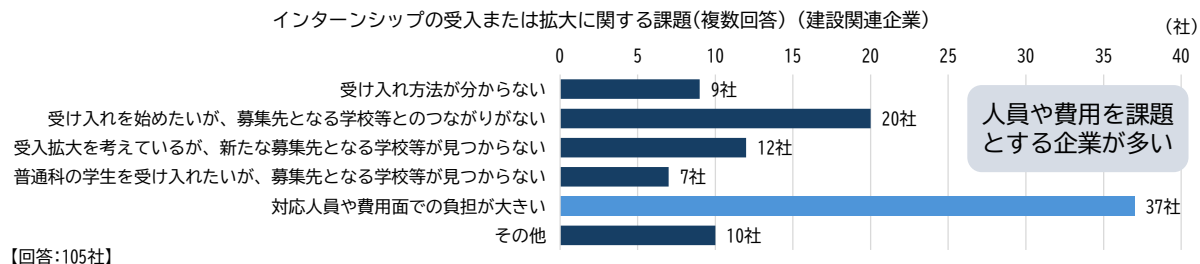
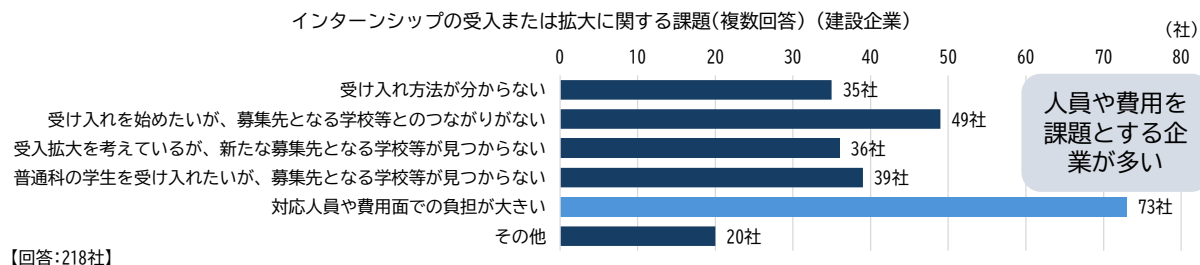
○採用時に求める経歴（企業アンケート（2022年度））



○「人材確保」や「離職防止」のために必要と考える取組（企業アンケート（2022年度））



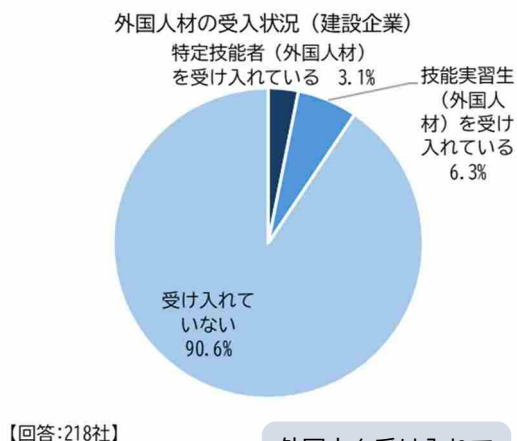
○インターンシップの受入または拡大に関する課題（企業アンケート（2023年度））



(2) 外国人材受け入れに関する質問

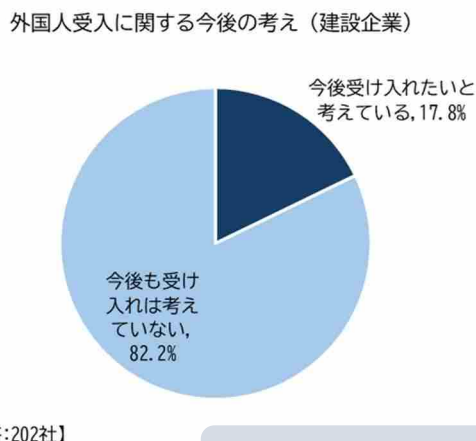
○外国人材の受入状況

(企業アンケート (2023年度))

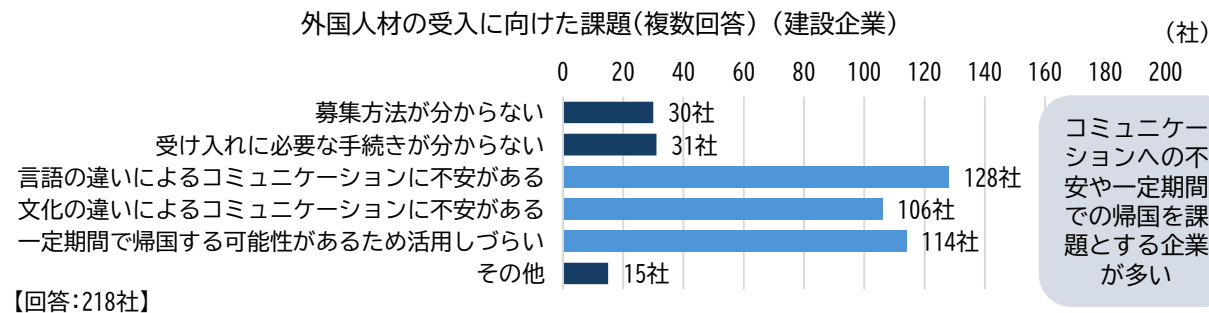


○今後の貴社の考え

(企業アンケート (2023年度))

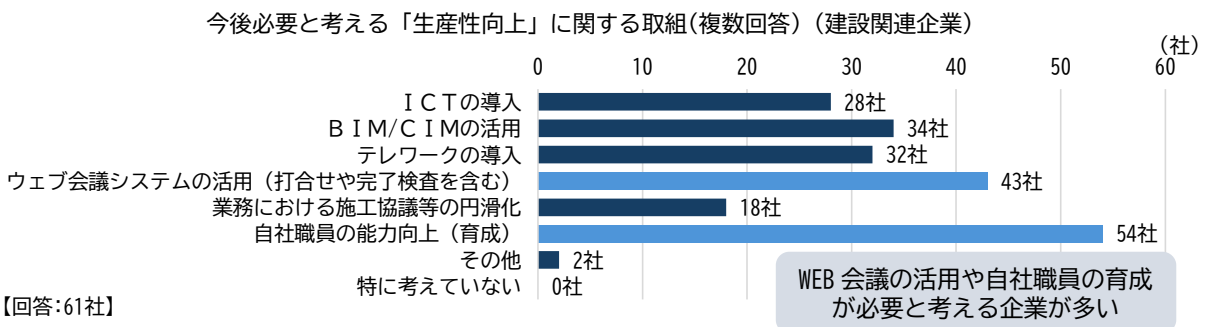
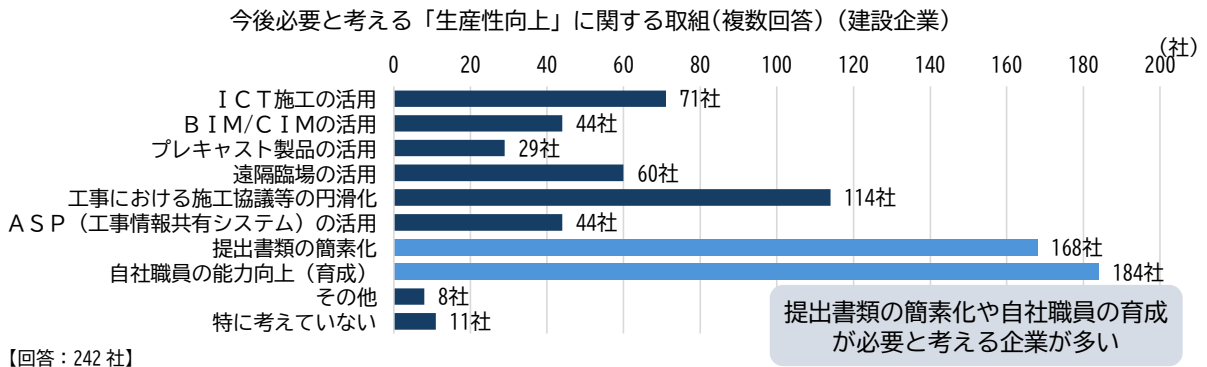


○外国人材の受け入れに向けた課題（企業アンケート（2023年度））

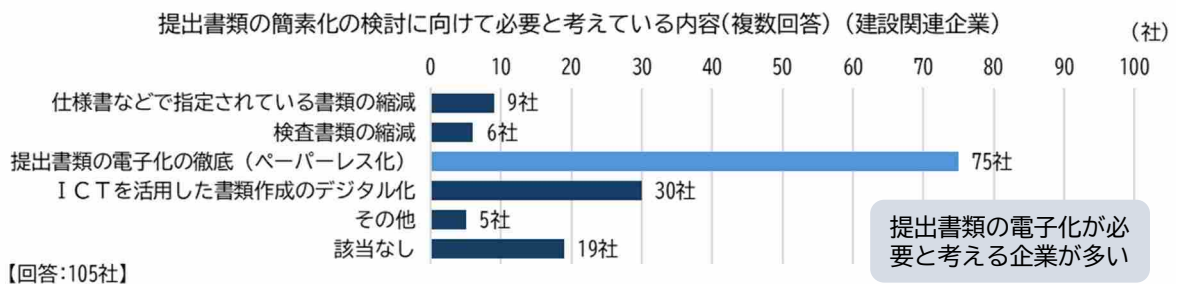
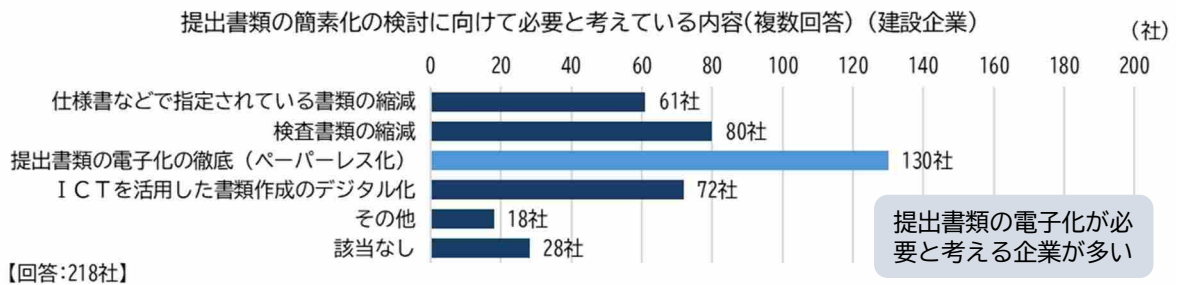


(3) 生産性向上の取組に関する質問

○今後必要と考える「生産性向上に関する取組」(企業アンケート(2022年度))

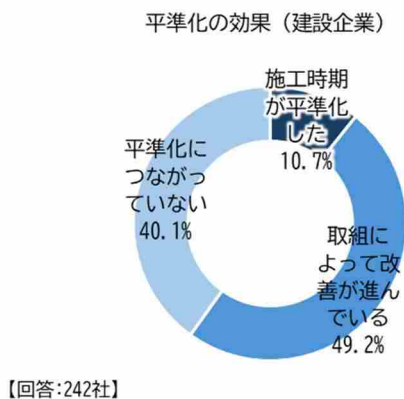


○提出書類の簡素化の検討に向けて必要と考えている内容(企業アンケート(2023年度))

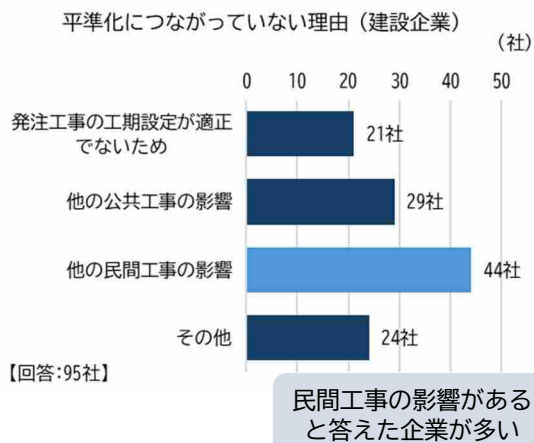


(4) 施工時期の平準化に関する質問

○取組の効果
(企業アンケート (2022 年度))

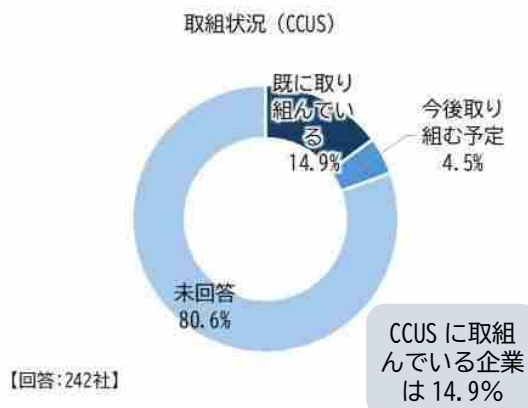


○平準化につながらない理由
(企業アンケート (2022 年度))



(5) 建設キャリアアップシステム (CCUS) の導入に関する質問

○取組状況 (企業アンケート (2022 年度))



11. 建設業界団体からの意見

◆さっぽろ建設産業活性化推進協議会の構成員(各建設業界団体)から出された主な意見

1. 担い手の確保

- ・普通学科の学生に対するPRは重要である
- ・進路が決まっていない高校生を工学部または工学系の大学に誘導すべき
- ・各種団体と協働したPR活動を行うべき
- ・インターンシップについて、1日単位やリモートで気軽に参加できる仕組みも必要
- ・建設ディレクターの活用を推進すべき
- ・小・中・高校生などに格好いいと思ってもらえる取組の発信は重要
- ・専門教育機関や事業内訓練機関への支援の検討
- ・3Kの業界イメージの改善に関する具体的な内容や目指すべきイメージを盛り込むべき
- ・女性や若者、他分野の方、外国人といった多様な人材が増えることを将来像として設定すべき
- ・今の入職者は、入職後に作業に必要な中型免許を取得しているため、免許取得に関する助成制度があると大変助かる
- ・担い手確保に向け、建設業の役割のほか、休日確保など労働環境の改善をもっとPRすべき

2. 労働環境の改善

- ・今の学生は、とにかく休みを重要視している
- ・他業種が輻輳する工事における週休2日の確保のためには、民間発注も札幌市発注も、工程管理をしっかりともらいたい。
- ・建設業の休日確保について、市民の理解を促す取組が必要
- ・限られた人員の中で業務を実施するためには、履行期限の分散や平準化が必要
- ・女性の活躍促進に向けて、育児や介護等のライフイベントに対応した柔軟な勤務体制が必要
- ・適切(妥当)な賃金水準では足りず、他産業と比べて高くしなければ人は集まらない
- ・週休2日の目標として、休日が土・日であることが分かる表現が望ましい

3. 生産性向上(作業の省力化・効率化)

- ・独自でICTの教育を受けている会社があるが、協会でも研修機会を作ることが必要
- ・建築設計においてBIM導入を検討すべき
- ・働き方改革を推進するためには、書類整理にかかる時間の改善が必要
- ・書類作成の負担軽減の前に、書類の削減が必要
- ・大量の書類作成が必要ないように工事成績の評定方法を見直すことが必要
- ・工事現場の時間外縮減に向けては、書類作成を専門に行う人員を配置することが必要
- ・書類作成を専門に行う人員の打ち合わせへの同席について発注者の理解が必要
- ・様々なサポートをしている会社の事例を知ることのできるセミナーの開催
- ・ASPについては、契約から竣工まで全て対応したシステムの構築が必要
- ・ASPの導入効果に関する検証が必要

- ・ICT や BIM/CIM 等の活用に関するサポートセンターの設置やアドバイザー制度などの体制の構築が必要
- ・ICT の導入は、将来的な体制維持のため必要と考えているが、導入コストの負担が大きいため、助成制度の継続や積算上の考慮が必要

4. 企業経営の安定化

- ・企業経営の安定や人材育成のためには、安定した受注量の確保が重要
- ・工事における企業の技術力や実績を評価する発注方式の活用が必要
- ・総合評価落札方式から漏れた業者の受注機会確保も必要
- ・業務発注における総合評価落札方式やプロポーザル方式の活用拡大が必要
- ・事業費が増える理由について市民への説明が必要

5. 社会貢献（環境変化への臨機な対応）

- ・ゼロカーボンについては、産業全体の魅力という意味でも、しっかり取り組むべき

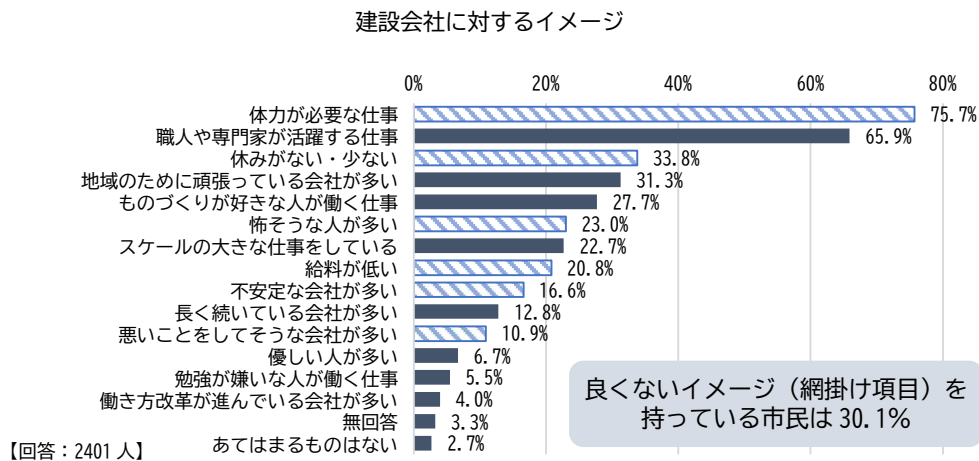
12. 市民及び学生アンケートの結果

建設業に対するイメージは、「体力が必要」や「休みが少ない」などといったイメージが高い状況です。また、建設業の役割や大工・配管工などといった技能職（専門職）の認知度は高い一方で、技術職（施工管理）や設計コンサルタントの知名度は低い状況です。

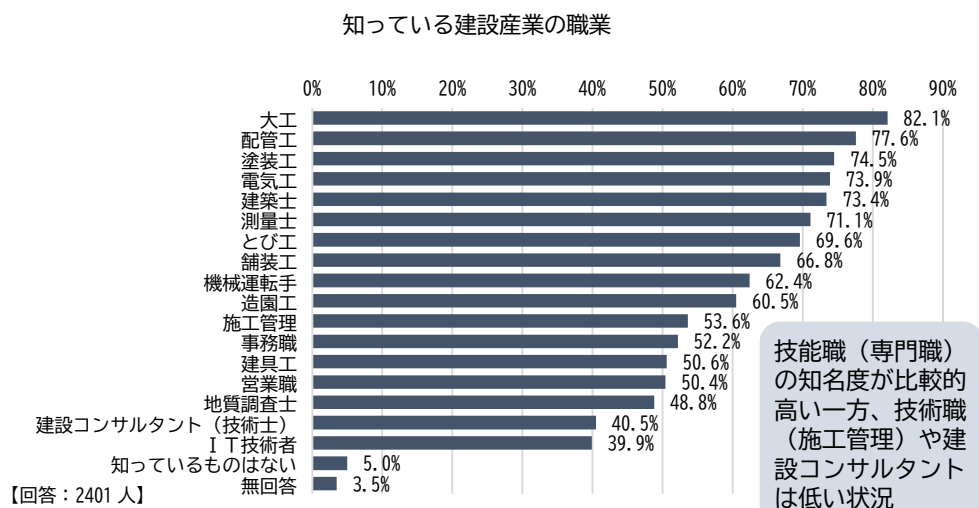
就職に関する学生の意見としては、給料や勤務時間といった労働条件を重視するほか、体験型イベントやインターンシップなどへの興味が高い状況です。

(1) 市民アンケート ※市民意識調査（2023年度）

○建設業に対するイメージ



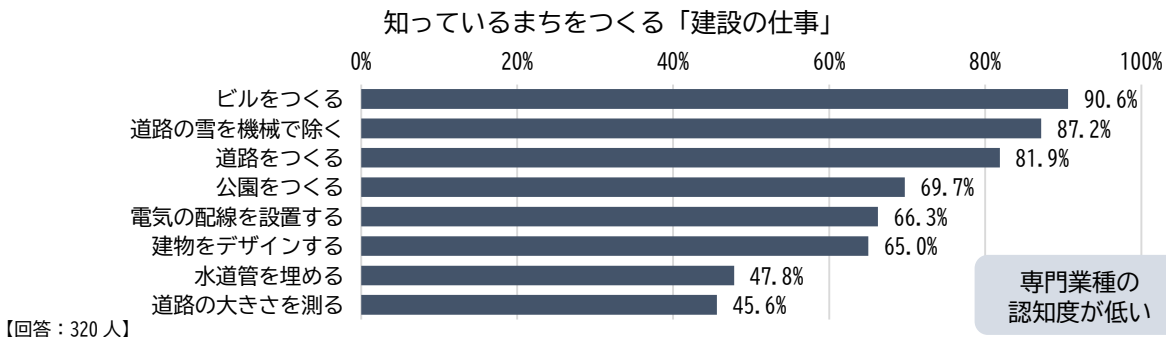
○知っている建設産業の職業



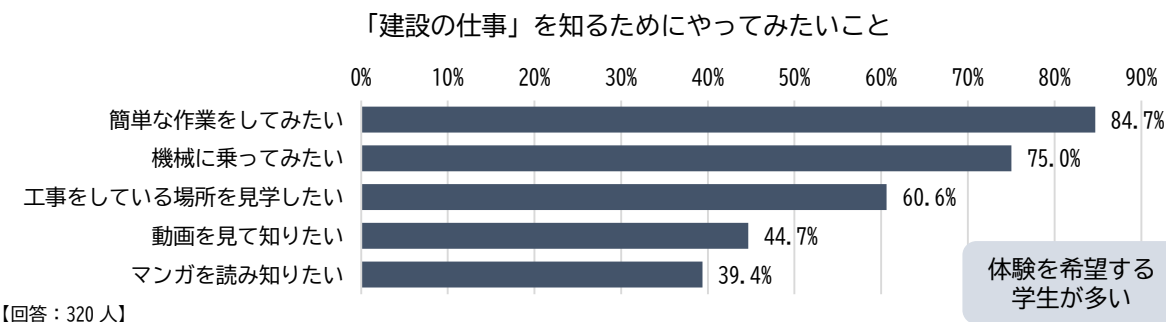
(2) 学生アンケート ※市民意識調査（2023年度）

① 小学生 ※1区1校を抽出し、10校にアンケートを実施

○知っている、まちをつくる「建設の仕事」

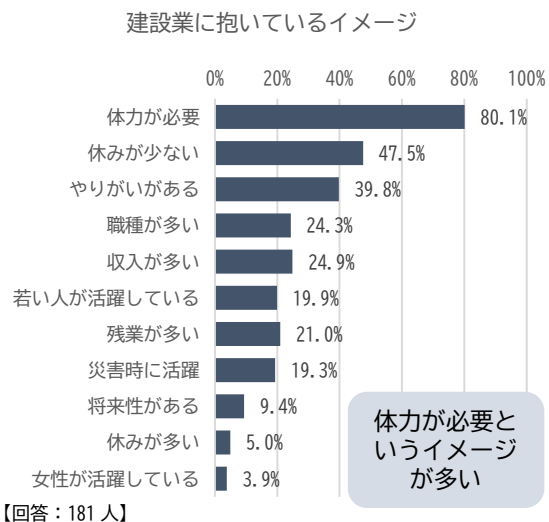


○「建設の仕事」を知るためにやってみたいこと

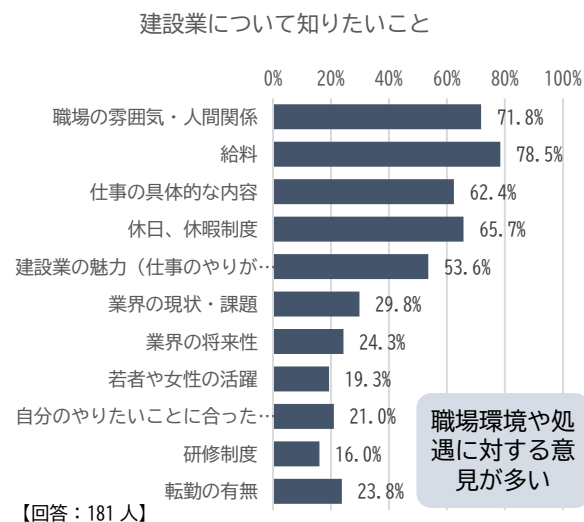


② 中学生 ※札幌商工会議所の職業体験授業（2023年度）に合わせてアンケートを実施

○建設業に抱いているイメージ

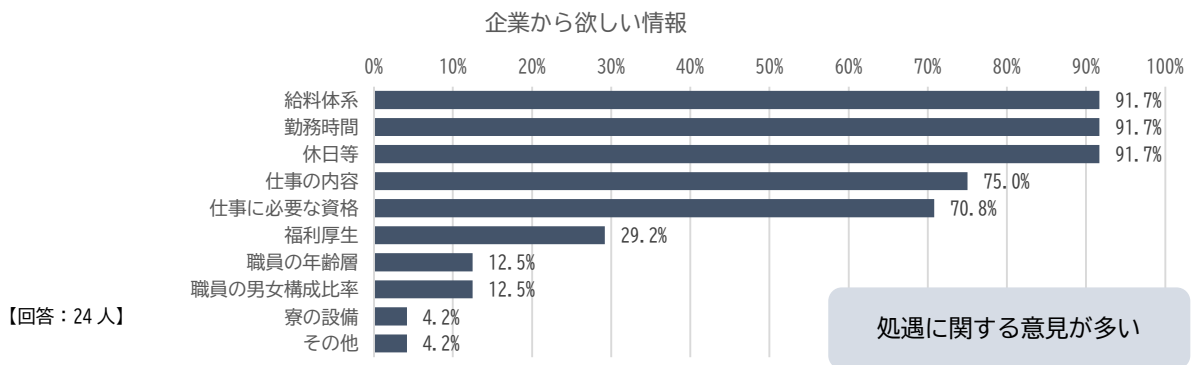


○建設業について知りたいこと

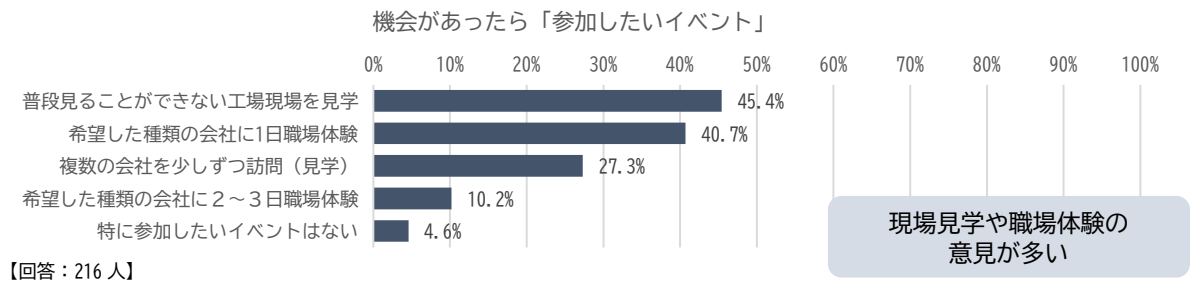


③ 高校生

○企業から欲しい情報 ※現場見学会（2023年度）でアンケート

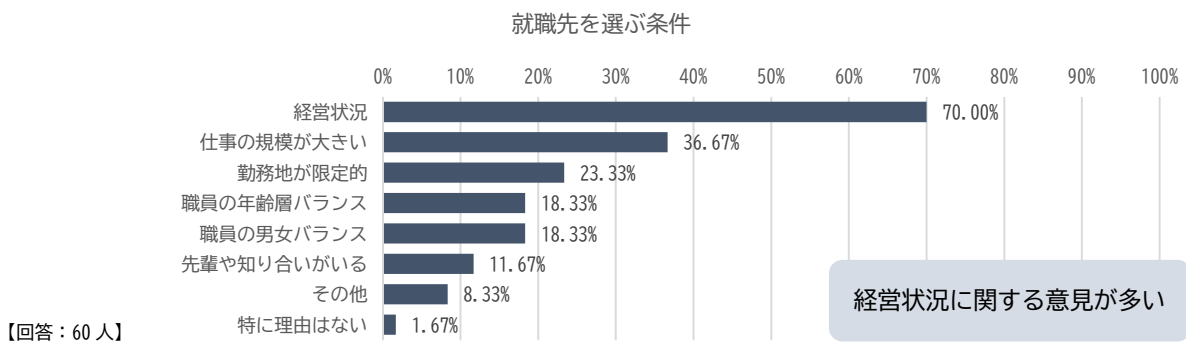


○機会があったら参加したいイベント ※ジモトのシゴトワク！WORK！（2023年度）の建設産業ブースでアンケート

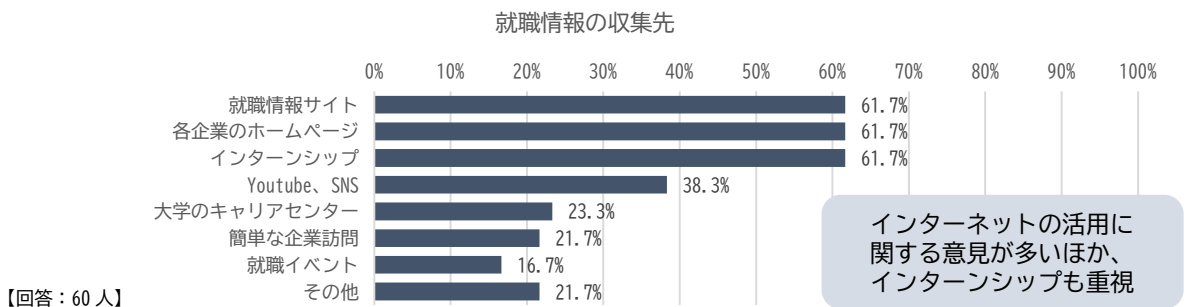


④ 大学生 ※現場見学会（2023年度）においてアンケートを実施

○企業を選ぶ条件



○就職情報の収集先



第4章 前プラン策定後の 社会環境の変化

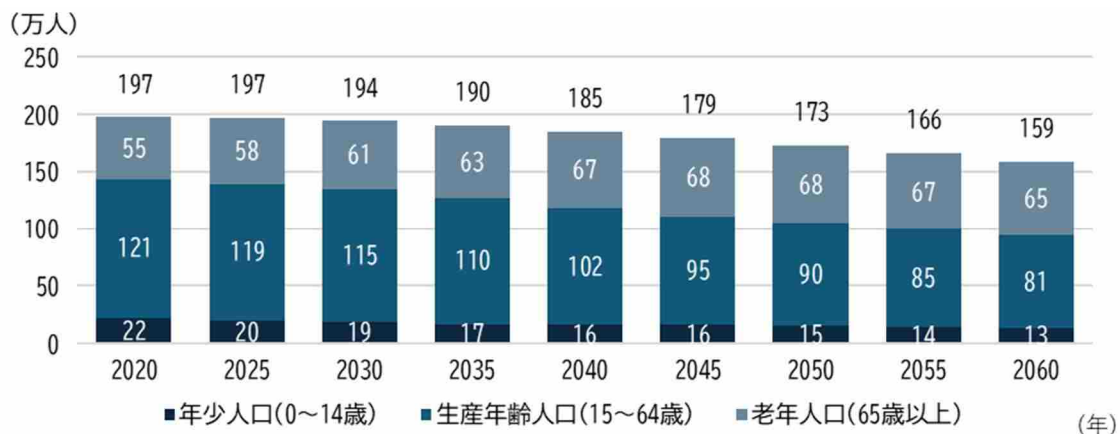
この章では、
札幌市の人口推移やDX推進の動きなど、
前期プラン策定後の社会環境の変化について
示します。

1. 札幌市の人口推移

(1) 人口及び生産年齢人口の減少

「札幌市の人口」は、2020年の197万人から2060年には38万人減(19.3%減)の159万人になると予測されています。また、15歳から64歳までの「生産年齢人口」も2020年の121万人から2060年には40万人減(33.1%減)の81万人になると予測されています。

札幌市の人口の将来推計（出典：札幌市）



＜資料＞総務省「国勢調査」、札幌市
 ※各年10月1日現在。四捨五入により合計が一致しない場合がある。

(2) 札幌市の転入・転出人数の減少

「札幌市の転入・転出人数」は、2001年以降、減少傾向が続いており、転入者は2015年から2019年まで若干増加しましたが、2020年以降は再び減少傾向となっています。また、転入者数と転出者数を比べると、転入者が転出者を上回っている状況が続いています。

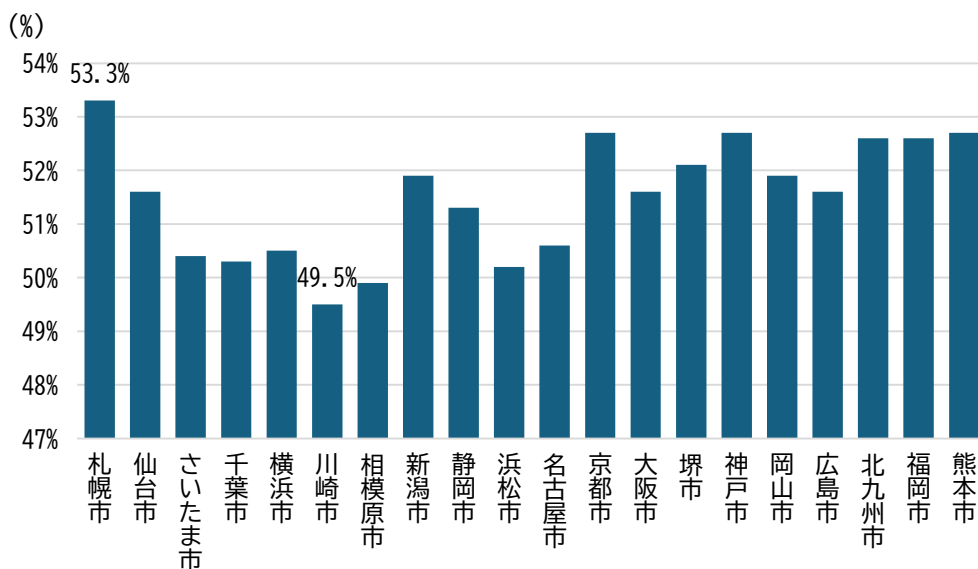
札幌市転入・転出人数推移（出典：札幌市「住民基本台帳による」）



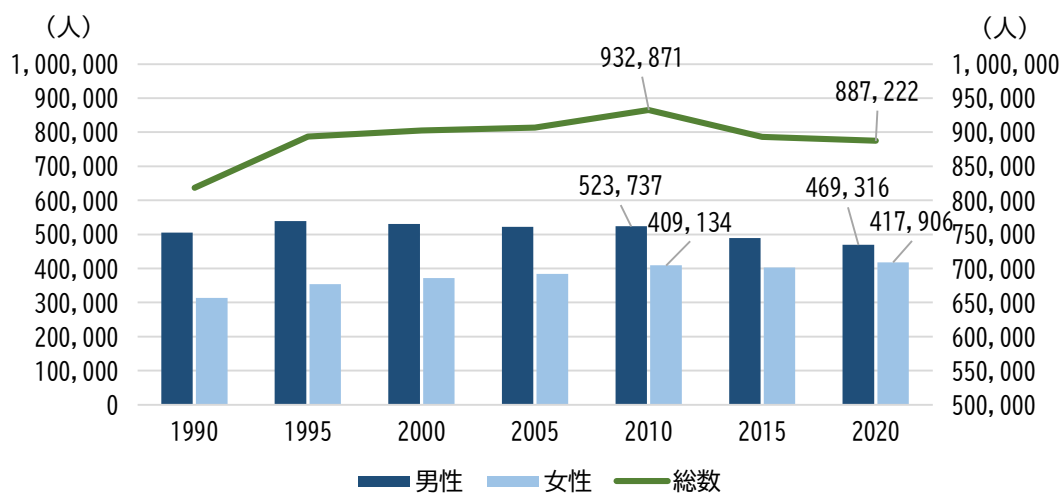
(3) 女性の労働力人口の増加

「札幌市の人口構造」は、女性の割合が高いという特徴があり、女性比率は、政令指定都市の中で最も高い53.3%となっています。また、15歳以上労働力人口については、男性が減少している一方で、女性は増加しています。

政令指定都市の人口に占める女性割合（出典：2023年度住民基本台帳）

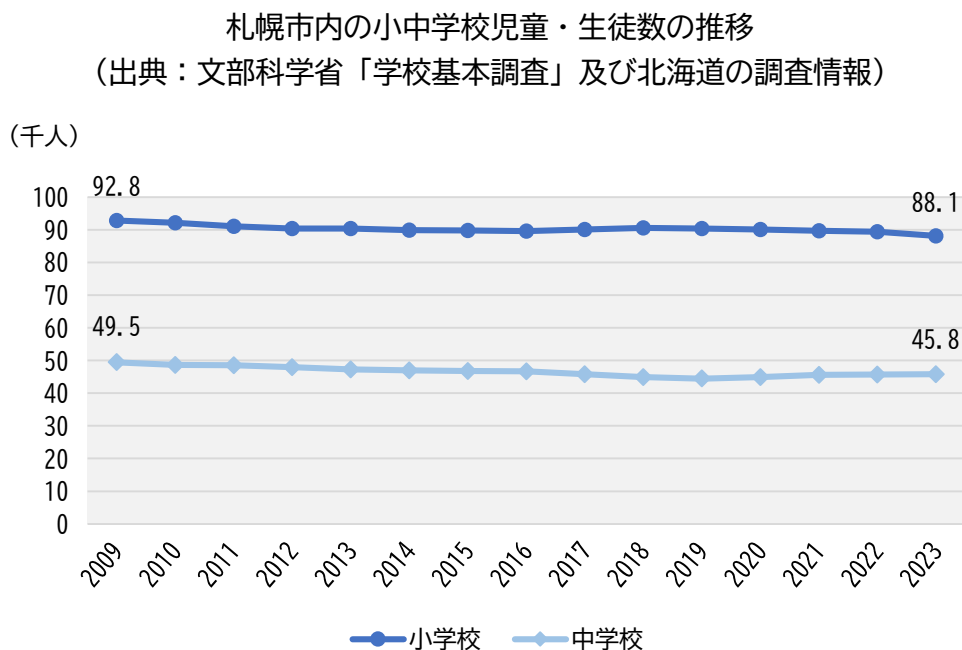
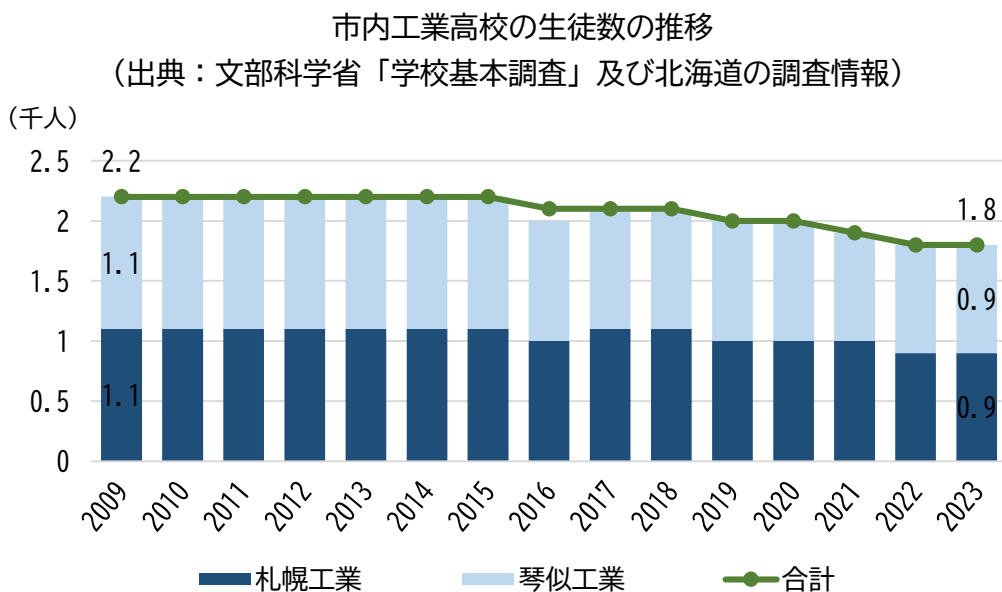


札幌市の15歳以上労働力人口（出典：国勢調査「産業基本集計」）



2. 工業系生徒数の減少

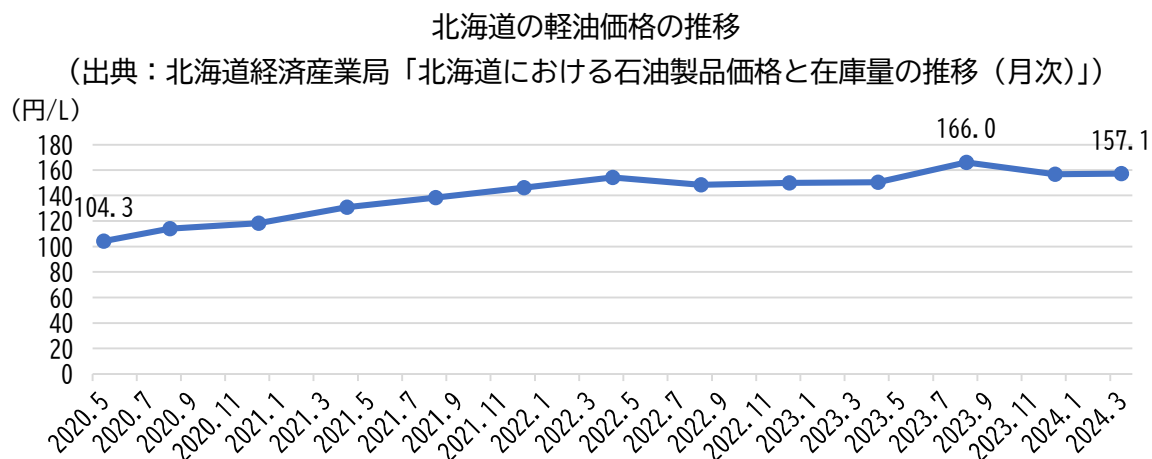
「市内工業高校の生徒数」は、2009年(2.2千人)から2023年(1.8千人)までに約18%減少しており、中学生の約7%減や小学生の約5%減と比べても早い速度で減少しています。



3. 急激な物価高騰

(1) 燃料価格

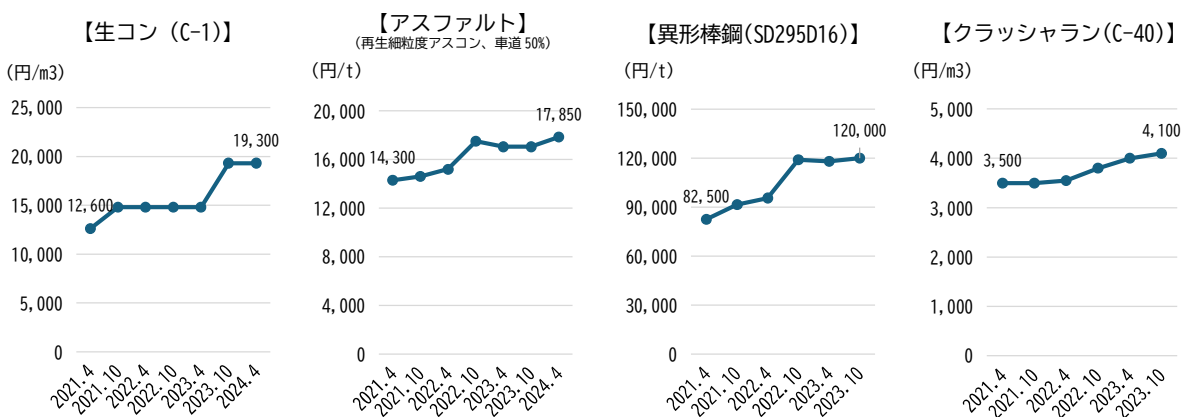
「道内の軽油価格」は、世界情勢等の影響による上昇傾向が続いており、2020年5月の104.3円/Lに対して、ピーク時の2023年7月には1.59倍の166.0円/Lまで上昇し、その後、若干落ち着いたものの、2024年3月時点でも1.51倍の157.1円/Lとなっています。



(2) 主な資材価格

「公共工事の主な資材価格」は、原料や燃料価格の高騰等の影響により大きく高騰しており、2021年4月から2023年10月までに、生コンは、約1.5倍(6,700円/m³上昇)、アスファルトは、約1.2倍(3,550円/t上昇)となっています。

札幌市の公共工事における主な資材価格

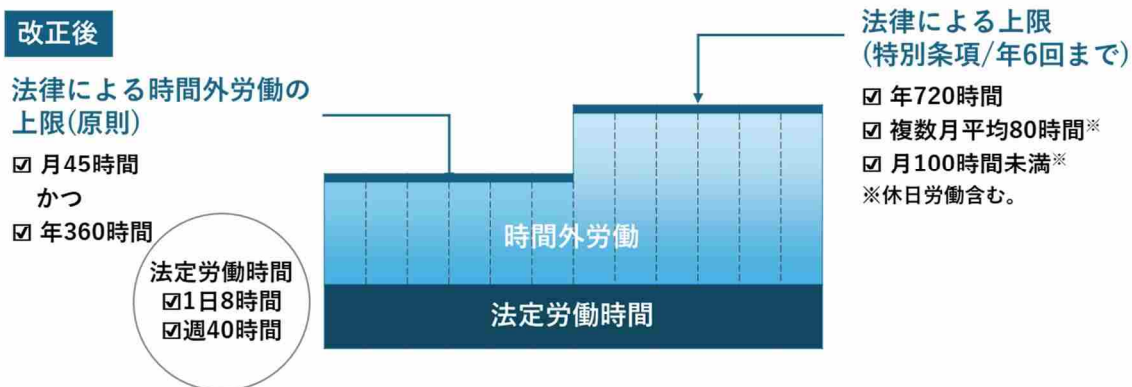


4. 時間外労働の上限規制の適用

(1) 改正労働基準法¹⁹

長時間労働の解消などによる労働環境の改善に向け、2019年4月1日に施行された改正労働基準法の時間外労働の上限規制について、2024年3月31日まで猶予期間が終わり、2024年4月1日からは建設業においても全面適用となったことから、業界全体で新基準の順守が必要な状況となっています。

上限規制のイメージ

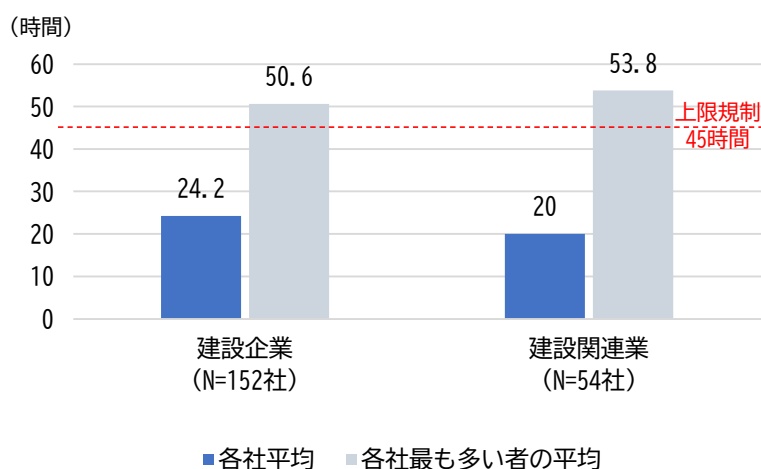


時間外労働の上限規制のイメージ（厚生労働省資料を参考に作成）

(2) 市内建設企業の対応状況

市内建設企業及び建設関連企業においては、各社平均として時間外労働の上限規制を遵守できています。しかし、担当者によっては上限規制を超える時期がある状況となっています。

月当り時間外労働（残業）の平均値
(出典：札幌市「企業アンケート（2022年度）」)



5. 気候変動への対応

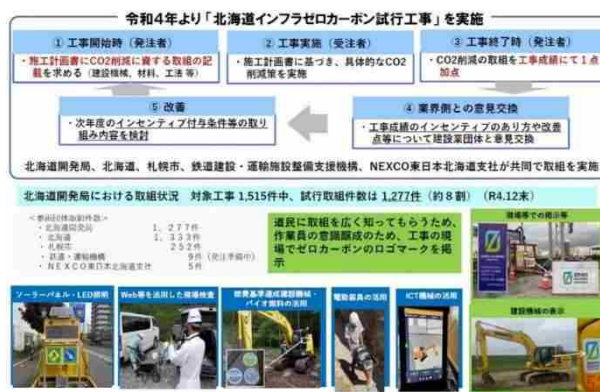
(1) 2050 カーボンニュートラル宣言・ゼロカーボン北海道・札幌市ゼロカーボンシティ宣言

政府では、2050年までの温室効果ガス排出実質ゼロに向け、2030年までに2013年と比較して温室効果ガス排出量を46%削減する目標を立てており、これに対応するため、北海道では2021年3月に「北海道地球温暖化対策推進計画(第3次)」を策定し、再生可能エネルギーや森林吸収源等、北海道の強みを最大限活用し、環境と経済・社会が調和しながら成長を続ける「ゼロカーボン北海道」の実現に向けて取組を開始しました。また、札幌市においても、2020年2月に「札幌市ゼロカーボンシティ宣言」を表明したほか、2021年3月には「札幌市気候変動対策行動計画」を策定し、「環境首都・SAPPORO」の実現に向けた取組を進めています。



(2) 建設工事におけるカーボンニュートラルの取組

建設工事におけるゼロカーボンの取組を推進するため、北海道開発局、北海道、札幌市などの発注者が共同して、受注工事においてゼロカーボンに資する取組を行う企業へのインセンティブを付与する「北海道インフラゼロカーボン試行工事」を2022年4月に開始しました。



(3) 北海道及び札幌市におけるGX²⁰推進に向けた施策

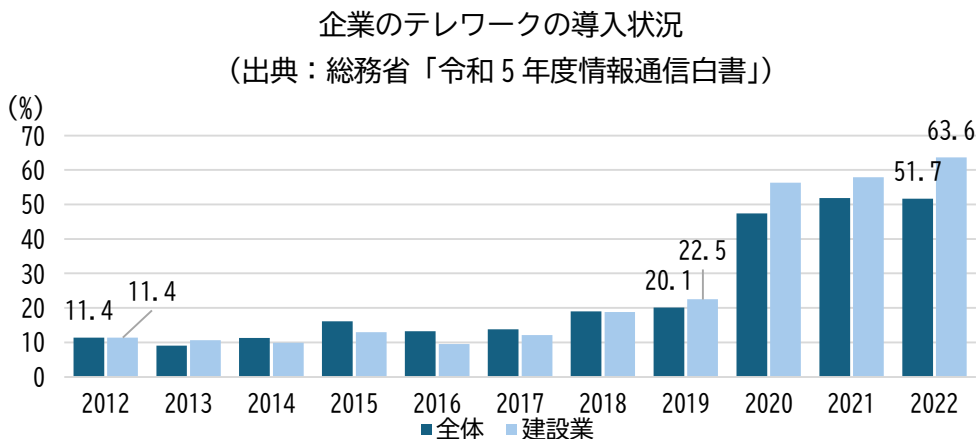
北海道及び札幌市は、北海道が持っている国内随一の再生可能エネルギーのポテンシャルや世界を魅了する札幌の街の魅力を最大限に活かし、洋上風力、水素、蓄電池、海底直流送電網といったインフラ投資やスタートアップの創出・育成等を進めることで、日本の再生可能エネルギー供給基地や世界中からGXに関する資金・人材・情報が集積するアジア・世界の「金融センター」の実現を目指します。

6. デジタル技術の進展・普及

デジタル・AI分野においては、前プラン策定以降も新技術の開発や社会への実装などといった進展・普及が目覚ましく、日常生活でのデジタル環境の整備や産業分野の生産性向上の取組等の様々な活用が進められています。

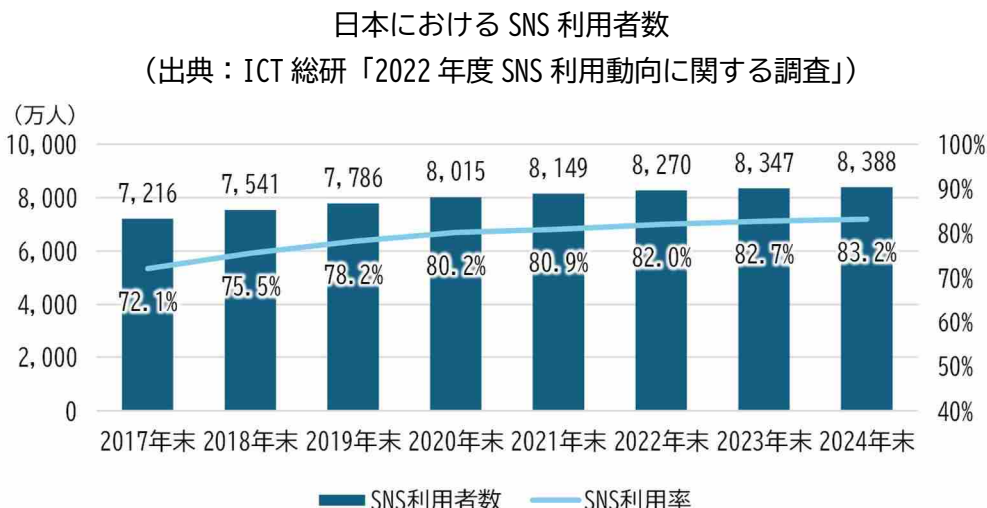
(1) テレワークやリモート会議の普及

新型コロナウイルス流行の影響等により、2020年以降、テレワークを導入した企業が大きく増加しているなど、インターネットを活用したテレワークやリモート会議、文書類の電子化など、オンライン化した新たな働き方が普及しています。



(2) SNS利用の一般化

スマートフォンの普及により、YouTube やインスタグラム、X といった SNS の利用率は、2024 年末時点で 83.2% と高い状況となっており、特に若い世代ではコミュニケーションや情報収集のツールとして SNS の利用が一般化しています。



(3) 建設分野におけるドローンの活用

ドローンを活用した測量や検査技術が進展しており、危険個所の調査や構造物調査の作業の効率化や安全確保等が進んでいます。



ドローンを使った橋梁の点検

(出典：北海道開発局「橋梁長寿命化修繕計画」、
https://www.hkd.mlit.go.jp/ky/kn/dou_iji/ud49g700000091rs-att/ud49g700000092nk.pdf)

(4) AI 技術の実用化

AI(深層学習・画像診断)技術の進展により、製造業等においては、これまで人が行っていた製品確認等の自動化や精度向上等、作業の省人化や効率化が進んでいます。

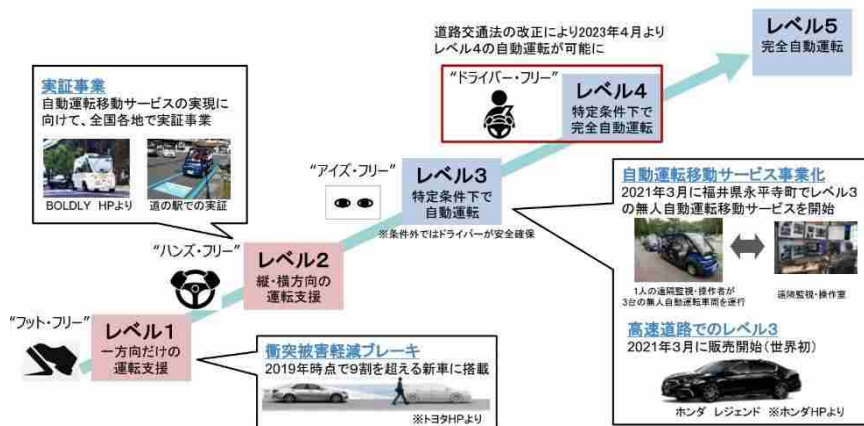


AI を用いたひび割れ検知結果イメージ

(出典：国土交通省「点検支援技術(画像計測技術)を用いた3次元成果品納品マニュアル【橋梁編】(案)」、<https://www.mlit.go.jp/tec/constplan/content/001612927.pdf>)

(5) 自動運転車の開発

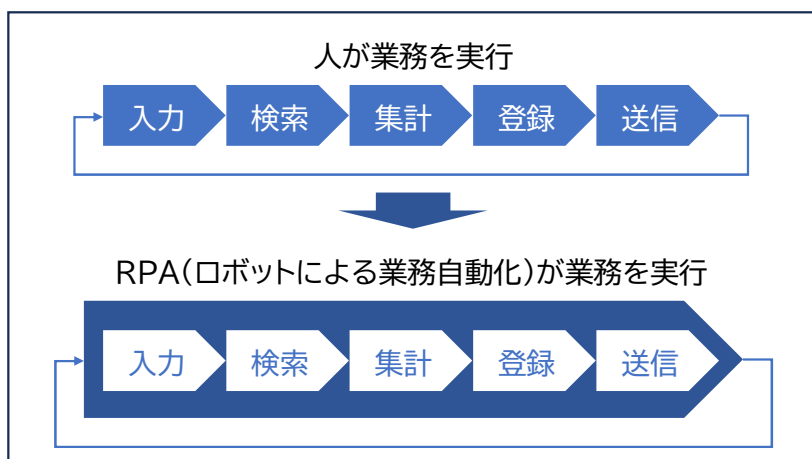
政府では、人口減少や高齢化等により維持することが困難化している地域の公共交通や物流などの社会課題を解決するため、自動運転車の実現・普及に向けた技術開発や環境整備を進めています。令和5年4月には、改正道路交通法の施行により、特定自動運行が制度化され、レベル4に相当する限定地域での遠隔監視のみの無人自動運転移動サービスの実現が可能化されました。



自動運転技術の現状と目標（出典：国土交通省の公表資料）

(6) RPA の活用

RPA※の活用により、これまで人が行っていた入力作業等の対応を自動化することで、事務作業の生産性向上が図られています。



RPAの活用イメージ

※RPA(Robotic Process Automation)とは、Microsoft Excel や Web ブラウザー等で行うルーチン業務をロボットによって自動化する仕組み。

第5章 建設産業が 抱える課題と 今後の方向性

この章では、本プランの基本理念や基本方針、評価指標のほか、本プランで目指す将来像と今後の方向性を示します。

1. 基本理念・基本方針

地域の守り手である建設産業の体制維持は喫緊の課題となっており、今後も社会情勢の変化や時代の要請に対応しながら求められる役割を継続的に果たしていけるよう、関係者が連携して取り組んでいく必要があることから、前プランの考え方を踏襲し、本プランの基本理念及び基本方針を以下のとおり定めます。

(1) 基本理念

市民の安全・安心な生活の守り手である建設産業は、将来に渡って市民生活になくてはならない産業であることから、その重要性和魅力について市民の理解と信頼を得ながら、他の産業と同等以上に選ばれ、持続的に発展していける産業へのステップアップを目指します。

(2) 基本方針

建設業界と札幌市が両輪となり、働き方改革や誰にとっても働きやすい環境整備と魅力の発信を進めるとともに、生産性向上等の取組をより一層推進することで、建設産業の持続可能な体制の確保と産業活性化の実現につなげていきます。

2. プランの評価指標

(1) プラン評価指標（長期）

前プランと同様、年齢階級別の就業者数を用いて、建設産業が将来にわたって目指すべき「持続可能な体制」を「プラン評価指標（長期）」として設定し、実際の国勢調査の結果と比較して評価することで、今後重点的に取り組む施策につなげていくこととします。なお、目標値についても前プランと同じく8.0%で設定します。

プラン評価指標（長期）		2015年	2020年※ （現状値）	2020～2040年 （目標値）
全就業者数に対する 建設就業者数の割合	①全年齢	8.0%	8.1%	8.0%
	②29歳以下の区分	4.1%	4.9%	8.0%

※国勢調査結果（従業地・通学地による人口・就業状態等集計）

(2) プラン評価指標（短期）

市内建設産業の担い手確保及びプラン評価指標（長期）の実現に向けては、基本理念にある「建設業の重要性和魅力への市民の理解と信頼」を得ることが必要であることから、本プラン計画期間中に達成を目指す短期目標として、「建設産業に対して魅力を感じる人の割合」をプラン評価指標（短期）に設定します。

プラン評価指標（短期）	2022年 （現状値）	～2027年 （目標値）
建設産業に対して魅力を感じる人の割合※	3割	5割

※目標数値は、札幌市まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン 2023 に合わせて2027年度に設定し、以降は状況に応じて再検討します。

3. 目指す将来像と今後の方向性

プラン評価指標の目標達成に向け、下表のとおり、5つの視点で「**目指す将来像**」を設定します。

視点	目指す将来像
(1) 担い手の確保	これまで活躍してきた従事者に加え、女性や若者、他分野の人材、外国人など、 <u>多様な人材がバランスよく入職し活躍している</u>
(2) 労働環境の改善	個々の事情に応じた多様な働き方が実現するとともに、安全で快適な労働環境や魅力を感じる賃金が確保されるなど、 <u>誰もが安心して働きがいを実感できる環境となっている</u>
(3) 生産性の向上	I C T等の新しい技術を効果的に活用した施工や業務のデジタル化などに業界全体で取り組み <u>作業の省力化・効率化が図られている</u>
(4) 企業の安定経営	技術力の向上や将来的な担い手確保と育成など、 <u>持続可能な体制確保に取り組む企業が適正に評価され経営の安定化が図られている</u>
(5) 社会貢献	災害対応やカーボンニュートラルの取組など、 <u>安全・安心で持続可能な社会に業界全体で貢献している</u>

前章までの建設産業を取り巻く状況や社会環境の変化等を踏まえて課題を整理し、目指す将来像ごとの「**方向性**」や「**施策**」を設定します。

目指す将来像1 『担い手の確保』

これまで活躍してきた従事者に加え、女性や若者、他分野の人材、外国人など、多様な人材がバランスよく入職し活躍している



現状・実績

- ◆人材確保の状況
 - ・市内建設業の就業者数は、建設業では 2000 年から2020 年までに 33.4%減少、土木建築サービスでは 24.9%減少
 - ・札幌圏の建設に関する職業の有効求人倍率は、全職業の約1倍に対して約4倍
 - ・市内建設企業の離職者数は、2016 度から2022 年度までに、建設企業で 2.8 倍、建設関連企業で 2.3 倍と大幅に増加
- ◆建設産業のイメージ
 - ・市民の建設業に対するイメージは、体力が必要が約 8 割、休みがない・少ないが 3 割と良くない印象が多い状況

社会環境変化

- ◆札幌市の人口
 - ・札幌市の人口は、2020 年から 2060 年までに 38 万人減少(約2割減)と推計
 - ・札幌市の人口構造は、女性の比率が 53.3%と、他の政令都市と比べて女性が多い状況
- ◆生徒数の状況
 - ・石狩管内の道立高校の生徒数は、2009 年から 2023 年までに約 1 万人減少(約 3 割減)
 - ・市内工業高校の生徒数は、2009 年から 2023 年の間に約 18%減少

課題

- ・学生や保護者が持っている建設業に対するイメージの改善(「給与が良い」「休日がとれる」「希望が持てる」に加えて「カッコいい」の新4K 等の浸透)
- ・建設分野に対する学生の職業認識の向上
- ・女性や普通科の学生など多様な人材の入職
- ・入職者の育成や離職防止の強化

方向性1：建設産業の魅力の発信

- 施策1-1：業界のPRにつながる広報の実施
- 施策1-2：他機関と連携した広報の実施

方向性2：担い手の確保・育成の強化

- 施策2-1：新たな担い手の発掘
- 施策2-2：若手人材の育成強化
- 施策2-3：各種支援制度の効果的な周知

目指す将来像2『労働環境の改善』

個々の事情に応じた多様な働き方が実現するとともに、安全で快適な労働環境や魅力を感じる賃金が確保されるなど、誰もが安心して働きがいを実感できる環境となっている



現状・実績	社会環境変化
<p>◆休日確保・長時間労働の縮減</p> <ul style="list-style-type: none"> ・札幌市の発注工事における週休2日は、96.7%(2023年度)と高い達成状況 ・建築工事や民間工事では、休日作業(土日祝日)多い状況 ・札幌市の発注業務では、第4四半期の納期率が0.70(2023年度)と年度末に履行期限が集中している状況 <p>◆就業者の処遇改善</p> <ul style="list-style-type: none"> ・企業アンケートでは、人材確保等のため賃金アップや休日確保が必要との意見が多い 	<p>◆働き方関連法の適用</p> <ul style="list-style-type: none"> ・2023年4月から月60時間を超える時間外労働の割増賃金率引上げが、中小事業主に適用 ・2024年4月1日に建設業に対する時間外労働の上限規制(労働基準法)が全面適用 ・企業単位の時間外労働は、法定基準内となっているが、業務が集中する年度末は、時間外労働が増加することがある状況

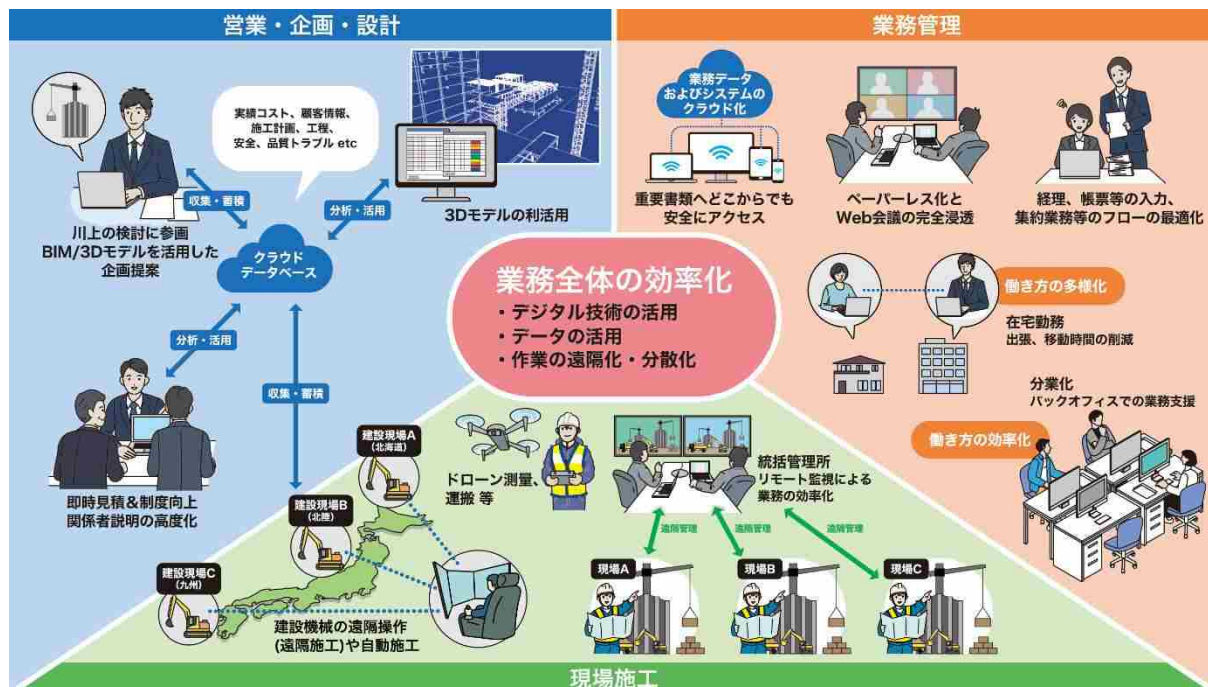
課題
<ul style="list-style-type: none"> ・休日確保に向けた更なる取組の推進 ・業務における履行期限集中の改善 ・時間外労働の上限規制への対応に向けた業務の効率化 ・従事者の快適な労働環境の確保 ・適正賃金の確保や社会保険の加入促進等、就業者の処遇の改善

方向性3：さらなる働きやすい環境づくりの推進

- 施策3-1：工事における週休2日の取組強化
- 施策3-2：工事における施工時期平準化のさらなる推進
- 施策3-3：工事における作業の効率化
- 施策3-4：調査・設計業務における履行期限の分散
- 施策3-5：調査・設計業務における作業の効率化
- 施策3-6：安全な労働環境の確保
- 施策3-7：工事や業務における快適な労働環境の整備
- 施策3-8：多様な働き方の実現によるワーク・ライフ・バランスの確保
- 施策3-9：適正な賃金等の確保
- 施策3-10：適正な下請契約の確保

目指す将来像3 『生産性の向上』

ICT等の新しい技術を効果的に活用した施工や業務のデジタル化などに業界全体で取り組み作業の省力化・効率化が図られている



現状・実績

- ◆ ICT施工
 - ・札幌市の ICT 活用工事は、2017 年に開始し、2023 年には 53 件まで拡大
 - ・ICT施工の経験がある企業は、2割程度と少ない状況
- ◆業務の効率化
 - ・市発注工事における遠隔臨場は、2020 年に開始し、2023 年は 65.9%の適用率
 - ・市発注工事におけるASPの活用は、建築工事を中心に、対象を拡大

社会環境変化

- ◆デジタル技術の進展・普及
 - ・ICTやAI等のデジタル技術が進展しており、それら技術を活用した生産性向上が、様々な産業において進んでいる
- ◆書類簡素化
 - ・2023 企業アンケートでは、「提出書類の簡素化が必要と考える」企業が7割と多い状況
 - ・同じく、「電子納品を希望する」企業が6割と多い一方で、実施割合は少ない状況

課題

- ・ICT活用の拡大に向けたコスト面の改善及び導入効果の見える化
- ・デジタル技術の活用に必要な人材の育成
- ・生産性向上に向けたICT活用工事以外の取組の検討
- ・提出書類の作成に関する負担軽減

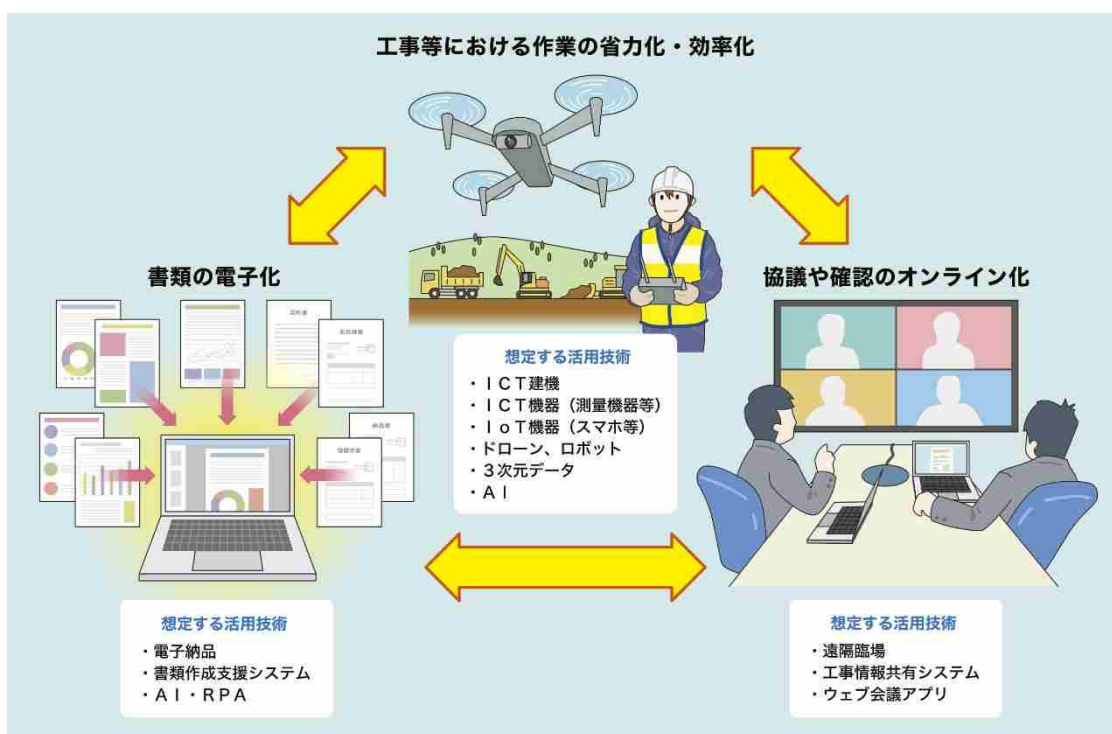
方向性4：生産性向上に関する取組強化

- 施策4-1：市発注工事におけるICT活用の拡大
- 施策4-2：デジタル技術を活用した業務の効率化
- 施策4-3：提出書類の作成に関する負担軽減
- 施策4-4：維持管理分野へのデジタル技術の活用
- 施策4-5：除排雪作業の効率化・省力化に向けたICT等の活用

札幌市の人口は、今後、減少傾向が続くことが予測されており、特に生産年齢人口は大幅な減少が予測される中、就業者不足への備えとして、生産性向上の取組をより一層推進することが必要です。

特に、工事等における生産性向上に向けては、ICT及びデジタル技術の活用が有効と考えられますが、個々の技術を活用するだけでなく、複数の活用技術を上手く組み合わせることによって、業務全体の省力化・効率化につなげることを想定していることから、その目指す将来像を以下に示します。

項目	現状	目指す将来像
工事等における作業の省力化・効率化	従来施工を基本としており、規模の大きな一部の工事のみ ICT 建機 ²¹ を活用した施工を実施	<ul style="list-style-type: none"> ・ 工事の規模や条件に応じて、効果的な ICT 建機や ICT 機器を選択 ・ 新たに開発された有効な技術を効果的に活用
書類の電子化	多くの業務において、Word や Excel 等で作成した紙媒体の書類を提出	<ul style="list-style-type: none"> ・ 紙媒体での提出が義務付けられている書類を除き、電子データでの提出を基本 ・ 書類作成は、手動入力からデータの取り込みや自動作成にシフト
協議や確認のオンライン化	対面の打合せや現地での現場確認を行い、対応後に手入力で作成した記録を紙媒体で提出	<ul style="list-style-type: none"> ・ 紙媒体での提出が義務付けられている書類を除き、電子データでの提出を基本 ・ 書類作成は、手動入力からデータの取り込みや自動作成にシフト



※工事等における作業の省力化・効率化は、作業時間の短縮だけでなく、省人化や安全性向上、若い従事者に対する技術支援、施工品質の向上、書類作成の負担軽減等を目的としています。

目指す将来像4 『企業の安定経営』

技術力の向上や将来的な担い手確保と育成など、持続可能な体制確保に取り組む企業が適正に評価され経営の安定化が図られている



現状・実績	社会環境変化
<p>◆経営状況</p> <ul style="list-style-type: none"> ・市内建設業の事業所数は、2009年から2021年の間に12%減少(約900事業所減) ・石狩管内の建設業の売上高経常利益率は、3%程度で推移 <p>◆入札・契約制度</p> <ul style="list-style-type: none"> ・業務発注におけるプロポーザル方式の活用が限られた状況 ・市発注工事において、従事者不足等を理由とした入札不調が2022年度以降増加 	<p>◆建設需要</p> <ul style="list-style-type: none"> ・今後も都心部等の再開発や北海道新幹線札幌駅整備等が予定されており、市内の建設需要は高い状況が続くと予想 <p>◆物価高騰</p> <ul style="list-style-type: none"> ・世界情勢等の影響により、燃料価格や建設資材の価格が高騰している状況 <p>◆事業費の規模</p> <ul style="list-style-type: none"> ・札幌市の建設事業費²²は、まちづくり戦略ビジョン・アクションプランに基づき、AP2023期間中は5か年総額8,029億円を確保

課題
<ul style="list-style-type: none"> ・安定的な企業経営や設備投資に向けた公共事業の受注量の確保 ・災害対応や除排雪を行う市内企業の受注機会の確保 ・工事等における適正な利潤の確保 ・業務内容に応じた多様な入札方式の活用 ・技術力が必要な業務におけるプロポーザル方式の活用

方向性5：企業経営の強化・安定化
<ul style="list-style-type: none"> 施策5-1：安定的な受注機会の確保 施策5-2：工事等における適正利潤の確保 施策5-3：企業の取組や技術力を考慮した発注方式の活用 施策5-4：企業経営に関する支援

目指す将来像5『社会貢献』

災害対応やカーボンニュートラルの取組など、安全・安心で持続可能な社会に業界全体で貢献している



現状・実績

- ◆災害対応等
 - ・北海道胆振東部地震や 2021 年度の大雪対応では、市内建設企業等が緊急対応を実施
- ◆脱炭素社会実現への対応
 - ・2022 年度に開始したゼロカーボン工事の実績(2023 年度)は、1,075 件中 805 件(約 75%)

社会環境変化

- ◆大規模災害によるリスクの高まり
 - ・近年、大規模地震や気候変動による水災害・土砂災害等のリスクが高まっている
- ◆建設分野における脱炭素の取組の必要性
 - ・政府で掲げる 2050 カーボンニュートラル²³の達成に向け、建設分野においても脱炭素の取組が求められている状況
- ◆札幌市の人口(再掲)
 - ・札幌市の人口は、2025 年以降減少し、2060 年には 2025 年と比べ 38 万人減少(約2割減)と推計

課題

- ・災害時の協力体制の維持
- ・建設分野における気候変動への対応の推進
- ・地域社会における安全や安心の推進

方向性6：持続可能な社会への貢献

- 施策6-1：災害対応に必要な体制の確保
- 施策6-2：建設分野におけるゼロカーボンの取組推進
- 施策6-3：建設企業のまちづくり活動の推進

第6章 取組内容

この章では、本プランにおける施策毎の
取組内容と活動指標を示します。

第6章 取組内容

前章で設定した「方向性」単位で達成状況を把握するための「個別評価指標」を定めるほか、「各施策」について想定される具体的な取組内容と活動指標を設定します。

個別評価指標	目標数値	
	現状	2029
方向性1：建設産業の魅力の発信		
広報事業への参加者数	1.4万人/年	2.0万人/年
方向性2：担い手の確保・育成の強化		
建設業における29歳以下の就業者の割合	9.2%	15.0%
建設業における女性就業者の割合	16.3%	25.0%
方向性3：さらなる働きやすい環境づくりの推進		
労働条件に関する就業者の満足度（工事）	－	7割
労働条件に関する就業者の満足度（業務）	－	7割
札幌圏内の労働災害の発生件数	320件	計画期間を通し 前年以下
設計労務単価に対する平均賃金の割合	72.7%	100%
方向性4：生産性向上に関する取組強化		
市内建設企業におけるICT施工の経験割合	2割	4割
市内建設企業におけるデジタル技術の活用割合	3割	5割
発注工事における提出書類に関する改善の要望割合	9割	3割以下
工事現場における作業効率	－	1.2倍
方向性5：企業経営の強化・安定化		
市内建設企業の売上高営業利益率	2.7%	3.0%
方向性6：持続可能な社会への貢献		
脱炭素に取り組む企業の割合	5割	10割

<施策の種別及び想定効果について>

施策の種別について、前プランから継続する取組は「継続」、拡大・充実する取組は「拡充」、新たな取組は「新規」とします。

想定効果について、直接的な効果は「●」、間接的な効果は「○」とします。

方向性1：建設産業の魅力の発信

個別評価指標	目標数値	
	現状	2029
広報事業への参加者数	1.4万人/年	2.0万人/年

施策1-1：業界のPRにつながる広報の実施

No.	種別	取組内容					実施主体		
1-1-1	継続	各種現場見学会の実施					市、団体、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	●					実施回数	5回/年	5回/年	

<具体例>

【市・団体】各種現場見学会の実施及び内容充実

〈現場見学会の例〉

- ・夏休み親子土木施設見学ツアー²⁴
- ・土木施設めぐり女子ツアー²⁵
- ・高校生及び大学生の現場見学会²⁶

【市】土木工事と営繕工事を組み合わせた現場見学会の実施

【団体・企業】受注工事における周辺地域の学生などに対する現場見学会等の実施



現場見学会



土木施設めぐり女子ツアー

第6章 取組内容

No.	種別	取組内容					実施主体		
1-1-2	拡充	体験イベントの実施					市、団体		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	●					イベント数	5回/年	10回/年	

<具体例>

- 【市】建設産業の魅力を直接伝えるイベントの実施
- 【市・団体】中学生を対象とした体験型授業の実施
- 【市】技能フェスティバル²⁷開催への支援
- 【市】各局で実施しているイベントにおける建設産業のPR
- 【市・団体】学生等が建設産業の最新技術に触れられるイベントの検討



ジモトのシゴト ワク!WORK!



中学生を対象とした体験型授業

No.	種別	取組内容					実施主体		
1-1-3	新規	年代に応じた効果的なツールによる情報発信					市、団体		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	●					閲覧数	開設	延べ 3万回	

<具体例>

- 【市・団体】建設産業PRパンフレット配布及び更新
- 【市・団体】さっぽろ建設産業活性化推進協議会ホームページの運用
- 【市・団体】SNS や YouTube 動画などの活用
- 【市・団体】各企業の取組事例の情報収集及び連携強化



さっぽろ建設産業活性化推進協議会HP



建設産業PRパンフレット

No.	種別	取組内容					実施主体		
1-1-4	拡充	学生が参加しやすい学校関連工事等を活用した建設業の紹介					市、団体、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	●					実施回数	実施	5現場/年	

<具体例>

【市】グラウンド改修や校舎建替え等の工事における説明会等の実施

【団体・企業】受注工事における業界PR等の実施



学校改築工事における現場体験会

No.	種別	取組内容					実施主体		
1-1-5	継続	教育委員会や学校と連携した雪対策などに関する授業の実施					市、団体		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	●					取組状況	実施	実施	

<具体例>

【市、団体】主に小学4年生を対象とした「雪体験授業²⁸」における建設産業の紹介（建設産業PRパンフレットの配布等）

【市】冬の暮らしや除雪作業等に関する小学校用の教材を作成する「札幌雪学習プロジェクト」の実施

【市】更なる取組に向けた教育委員会や学校との調整や検討の実施



雪体験授業



小学校用の教材「大雪と共生する200万都市さっぽろ」

施策1-2：他機関と連携した広報の実施

No.	種別	取組内容					実施主体		
1-2-1	継続	各種会議における情報共有					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
					●※	情報共有	2回/年	2回/年	

<具体例>

※他機関との連携強化による取組の質の向上

【市】「北海道建設産業担い手確保・育成推進協議会」における他機関との情報共有の実施

【市】札幌商工会議所との定期的な協議の実施

No.	種別	取組内容					実施主体		
1-2-2	継続	他機関と連携したPRイベントの実施					市、団体		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	●					イベント数	3回/年	3回/年	

<具体例>

【市】北海道と共催している「建設産業ふれあい展²⁹」の継続

【市】札幌商工会議所や土木学会等と連携した広報等の実施

【団体】各種広報イベントへの積極的な参加



建設産業ふれあい展 実施状況



建設産業ふれあい展 チラシ

「方向性1：建設産業の魅力の発信」における主な発信内容

- ① 休日確保やデジタル技術の活用等、3Kイメージを払拭する「建設業界の働き方や魅力」
- ② 社会資本の整備・維持や災害時の対応など、「建設産業が担っている社会的な役割や重要性」
- ③ 建設産業に対する学生の職業認識の向上に向けた「専門業種の仕事内容や魅力」
- ④ SDGs やゼロカーボンの取組など、「建設産業が行っている社会貢献の取組」

方向性2：担い手の確保・育成の強化

個別評価指標	目標数値	
	現状	2029
建設業における29歳以下の就業者の割合	9.2%	15.0%
建設業における女性就業者の割合	16.3%	25.0%

施策2-1：新たな担い手の発掘

No.	種別	取組内容					実施主体		
2-1-1	新規	幅広い分野の学生に対する建設産業のPR					市、団体		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	●					学生へのPR	可能な取組から実施		

<具体例>

【市、団体】建設分野の専門業種をPRする動画やポスター等の作成

【市、団体】地下鉄広告等の学生の閲覧が多い広報ツールの活用

【市、団体】建設に係る専門学科以外の学生に対する広報の実施

No.	種別	取組内容					実施主体		
2-1-2	拡充	インターンシップ ³⁰ の受入拡大					市、団体、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
	●					助成制度を活用した受入人数	60人	120人	

<具体例>

【市】インターンシップ受入拡大に向けた助成制度の見直し

【企業】インターンシップの積極的な受入及び学生が参加しやすい受入方法の検討

【団体・企業】インターンシップ受入拡大に向けた合同募集等の検討

No.	種別	取組内容					実施主体		
2-1-3	拡充	他業種を希望する求職者や転職希望者への情報発信					市、団体、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	●					情報発信	可能な取組から実施		

<具体例>

【市】求職者や転職希望者に対する建設分野の就業紹介の実施（ハローワーク等との連携）

【企業】企業ホームページの内容充実や求人サイトの活用

【市・団体】企業が行う人材募集に対する支援

第6章 取組内容

〈支援の例〉

- ・ 求人活動に関するノウハウ等の情報提供
- ・ 求人サイトの紹介や情報掲載料の補助

No.	種別	取組内容					実施主体		
2-1-4	拡充	首都圏等からのU・Iターンの促進					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
	●					情報発信	可能な取組から実施		

〈具体例〉

【市】札幌UIターン就職センター等を活用した首都圏等における市内建設企業に関する情報発信方法の検討

【市】UIターン希望者の増加に向けた札幌でのライフスタイルに関する魅力の発信

No.	種別	取組内容					実施主体		
2-1-5	拡充	外国人材の採用や働きやすい環境整備を行う企業への支援策の検討					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
	●					企業支援	可能な取組から実施		

〈具体例〉

【市】外国人材の受け入れに関する企業ニーズを踏まえた支援策の検討

〈支援策の例〉

- ・ 採用手続きに関する研修の実施
- ・ 求職者と求人企業のマッチング支援の検討
- ・ 採用後のコミュニケーションや労働環境整備などに関するセミナー等の実施

【市】国や他機関の取組との連携

No.	種別	取組内容					実施主体		
2-1-6	新規・ 拡充	人材確保に対する効果的な支援策の検討					市、団体、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
	●					企業支援	可能な取組から実施		

〈具体例〉

【市・団体・企業】効果的な募集方法の検討

〈募集方法の例〉

- ・ ハローワークとの連携
- ・ 合同企業説明会の実施

【市】入職者のインセンティブとなる支援策等の検討

〈支援策の例〉

さっぽろ圏奨学金返還支援補助金

【市】札幌市働き方改革・人材確保サポートセンターなどにおける支援

〈支援の例〉

- ・企業向けセミナーの実施
- ・専門家によるコンサルティング支援

施策2-2：若手人材の育成強化

No.	種別	取組内容					実施主体		
2-2-1	新規・ 拡充	若手技術者や女性就業者が活躍できる環境の整備					市、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	●					取組状況	実施	実施	

〈具体例〉

【市】若手や女性の活躍に資する総合評価落札方式³¹の活用拡大・充実

【市】発注工事における若手技術者を活用しやすい方策の検討

【企業】若手や女性の活躍に向けた新たな役割の検討

〈新たな役割の例〉

- ・ICT 施工に係るデータ作成
- ・バックオフィスにおける書類作成支援

No.	種別	取組内容					実施主体		
2-2-2	拡充	新規入職者等の育成・技術継承環境の確保					市、団体、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	●					育成支援	実施	実施	

〈具体例〉

【市】新規入職者等の免許・資格取得に対する助成制度の検討

【市】職業能力開発促進法³²に基づき認定を受けた団体・法人等が実施する職業訓練（認定職業訓練校）に対する補助

【企業・団体】新入職員への新人研修や若手職員への技術研修等の実施

【企業・団体】資格取得に関する講習会等の実施

【企業】他機関や業界団体が運営する職業訓練等の活用

〈職業訓練等の例〉

- ・ポリテクセンター
- ・札幌市産業振興センター

第6章 取組内容

No.	種別	取組内容				実施主体		
2-2-3	継続	除雪オペレーターの育成支援				市、団体		
想定効果						活動指標		
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029
	●					助成件数	40件/年	40件/年

<具体例>

【市】除雪オペレーターの大型特殊免許取得に対する助成制度の実施

【市・団体】除雪機械の操作を学べる研修の実施（夏期・冬期）

除雪機械の操作を学べる研修



施策2-3：各種支援制度の効果的な周知

No.	種別	取組内容				実施主体		
2-3-1	継続	担い手確保に資する支援制度の集約・周知				市		
想定効果						活動指標		
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029
●	●	●				情報発信	1回/年	1回/年

<具体例>

【市】「北海道建設産業担い手確保・育成推進協議会³³」における他機関との情報共有

【市】他機関の支援制度をまとめた定期的な情報発信

方向性3：さらなる働きやすい環境づくりの推進

個別評価指標	目標数値	
	現状	2029
労働条件に関する就業者の満足度（工事）	－	7割
労働条件に関する就業者の満足度（業務）	－	7割
札幌圏内の労働災害の発生件数	320件	計画期間を通し 前年以下
設計労務単価に対する平均賃金の割合	72.7%	100%

施策3-1：工事における週休2日の取組強化

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-1-1	拡充	発注工事等における週休2日の確保					市、団体、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	●	●				4週8休以上の 達成割合※1	77% (R5実績)	100%※2	

※1 4週8休以上の達成件数÷週休2日対象工事件数（災害対応など閉所型や交替制が困難な工事を除く）

※2 閉所型・交替制のいずれか達成

<具体例>

- 【市】週休2日を標準とした工事発注の実施
- 【市】適正かつ柔軟な工期設定に関する市職員の教育の徹底
- 【市】現場閉所が難しい工事における週休2日交替制の設定
- 【市】国などと連携した統一土曜閉所の取組の実施
- 【団体・企業】週休2日を考慮した作業計画や工程管理等の実施
- 【市・団体・企業】月単位での週休2日実現に向けた取組の検討

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-1-2	新規	週休2日の確保に対する市民理解の醸成					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	●					周知回数	－	5回/年	

<具体例>

- 【市】建設産業における週休2日の取組に関する市民理解の醸成につながる広報の実施

<広報例>

- ・周知ポスターの作成・配布
- ・インターネットやデジタルサイネージを活用した周知

<伝えること>

週休2日を確保するため、急を要さない対応について作業期間が長くなることなどを周知する。

施策3-2：工事における施工時期平準化のさらなる推進

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-2-1	継続	債務負担行為を活用 ³⁴ した工事の早期発注					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
		●	●	●		平準化率 ^{※1}	0.9	0.8以上	

<具体例> ※1 (4~6月の月毎の延べ稼働件数÷3か月) ÷ (1年の月毎の延べ稼働件数÷12か月)

【市】債務負担行為を活用した早期発注の実施^{※2}

※2 工事の早期発注とは、年度内発注では6~7月頃の着手となる工事を、年度開始直後の着手とするため、前年度中に発注すること。

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-2-2	拡充	工事における余裕期間制度（フレックス方式） ³⁵ の適用					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
		●		●		フレックス方式 の適用割合	20% (R4実績)	可能な 工事全て	

<具体例>

【市】事業内容を考慮した上で、市の発注工事における余裕期間制度の適用拡大[※]

※ 建設企業は、冬期の除排雪も担っていることから、除排雪作業に必要な体制の確保についても考慮しながら適用する。

施策3-3：工事における作業の効率化

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-3-1	継続	施工の円滑化につながる取組の実施					市、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
○	○	●	●			取組状況	実施	実施	

<具体例>

【市・企業】受発注者の休日の確保や時間外労働の縮減に向けた「ウィークリースタンス³⁶」の徹底

【市・企業】協議事項の回答をできる限り素早く行う「ワンデーレスポンス³⁷」の徹底

【市】ウィークリースタンスやワンデーレスポンスに関する市職員への教育の実施

【市】工事発注における施工円滑化に資する対応の実施

〈施工円滑化に資するの例〉

- ・設計精度の向上
- ・条件明示や事前手続きの徹底

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-3-2	拡充	デジタル技術の活用（工事）					市、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
○	○	●	●			デジタル技術 活用工事の 発注割合	8割	10割	

<具体例>

【市】市発注工事における「遠隔臨場」の活用拡大に向けた環境整備（機器や通信環境など）

【市・企業】市発注工事におけるASP（工事情報共有システム）³⁸の活用拡大

【市・企業】技術の開発状況に応じたRPA³⁹やChatGPT等の新技術の活用検討

<遠隔臨場>

タブレットやウェブカメラを利用して、現場監督員が現場に行かずに現場確認等を実施する方法



<ASP>

工事に関する書類や写真、スケジュール等の情報を、WEBを通して受発注者が共有するシステム



施策3-4：調査・設計業務における履行期限の分散

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-4-1	拡充	業務の履行期限の分散					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
		●		●		第4四半期納期率 [※]	0.70 (R5実績)	0.50以下	

<具体例>

※ 1~3月の完了件数÷1年度間の発注件数

【市】債務負担行為等を活用した早期発注^{※2}や年度を跨いだ履行期限の設定等の実施

※2 早期発注とは、閑散期である4~6月に業務着手できるよう、前年度中に発注すること。

【市】災害時における適正かつ柔軟な業務期間の延長対応の実施

施策3-5：調査・設計業務における作業の効率化

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-5-1	継続	業務履行の円滑化につながる取組の実施					市、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
○	○	●	●			取組状況	実施	実施	

<具体例>

【市・企業】業務履行の円滑化につながる各種取組の実施

取組内容	内容
ウィークリースタンスの徹底	時間外や休日の作業の抑制に向けた、打合せや作業依頼の時間や期限への配慮
ワンデーレスポンスの徹底	受注者からの質問や協議に対して、できる限り素早く行うこと（原則1日以内、困難な場合は期限を設定）
業務確認会議の活用	設計方針や設計条件等の確認を行うため、受発注者が一堂に会した会議の実施（状況に応じて役職者の出席）
合同現地踏査の活用	設計条件や施工の留意点などの共有を図るために、受発注者が合同による現地踏査の実施（状況に応じて役職者の出席）
スケジュール管理の徹底	スケジュール管理表の活用
条件明示の徹底	発注時における設計諸条件の明示の徹底
事前手続きの徹底	発注前における施設管理者や関係者との協議の徹底

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-5-2	継続	デジタル技術の活用（業務）					市、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
○	○	●	●			取組状況	実施	実施	

<具体例>

【市・企業】オンライン会議を活用した打合せや完了検査の実施

【市・企業】作業の効率化に資する技術の情報収集及び活用検討

【市】ICTの活用によるテレワーク導入に係る経費の補助

施策3-6：安全な労働環境の確保

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-6-1	継続	安全に配慮した工事発注					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
○	●	●				取組状況	実施	実施	

<具体例>

- 【市】設計前の現地確認や交通管理者との協議の徹底
- 【市】施工条件に合った安全費や施工方法を想定した仮設費の計上
- 【市】施工条件等を考慮した適正な工期の設定

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-6-2	継続	工事現場の安全管理の徹底					市、団体、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
○	●	●				取組状況	実施	実施	

<具体例>

- 【企業】労働安全衛生法令などの安全関係法令に基づく安全教育や現場管理の徹底
- 【市・団体・企業】現場安全パトロールなどの実施


No.	種別	取組内容					実施主体		
3-6-3	継続	安全性向上に資する新技術の活用検討					市、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
○	●	●				取組状況	実施	実施	

<具体例>

- 【市・企業】高所作業（点検）におけるドローン活用、ICT施工による接触事故の防止、パワーアシストスーツ活用による作業負担の軽減などの検討

【参考情報】パワーアシストスーツの検討

国土交通省では、建設現場の技能者の身体動作の支援として、他分野で活用が広がるパワーアシストスーツ(PAS)の建設施工での有効性について、現場検証を行い、検証事例集を公表しています。



The screenshot shows a webpage titled 'PASの概要①(早期適用候補工種と留意点)' from the Ministry of Land, Infrastructure, and Transport. It includes a table with columns for '機能', '効果', and '留意点'. The table lists various functions like '作業負担軽減' and '作業効率向上', and their effects on workers. A diagram on the right shows a human figure with arrows indicating the areas where the suit provides assistance.

国土交通省では、建設現場の技能者の身体動作の支援として、他分野で活用が広がるパワーアシストスーツ(PAS)の建設施工での有効性について、現場検証を行い、検証事例集を公表しています。

施策3-7：工事や業務における快適な労働環境の整備

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-7-1	継続	工事等における快適トイレなどの設置の拡大					市、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
○	●	●				快適トイレ試行 工事の発注割合	-	100%	

<具体例>

【企業】工事等における男女共に快適に使用できるトイレなどの設置

【企業】女性が従事する現場における女性専用のトイレの設置

【市】発注工事における快適トイレ試行工事の適用

【市】発注工事等における女性用のトイレや更衣室の設置に対する助成制度の実施

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-7-2	拡充	就業者の装備品購入に対する支援					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
○	●	●				助成件数	10件/年	30件/年	

<具体例>

【市】工事等に従事する女性就業者への装備品購入に対する助成制度の実施

施策3-8：多様な働き方の実現によるワーク・ライフ・バランスの確保

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-8-1	継続	就業者のワーク・ライフ・バランスの確保					市、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
○	●	●				建設分野の 認証企業数	295 社 (R6.7)	拡大	

<具体例>

【市】札幌市ワーク・ライフ・バランス plus 企業認証制度の実施

※国では、えるぼし認定制度（厚労省）やくるみん認定制度（厚労省）を実施している。

【市】札幌市ワーク・ライフ・バランス plus 認証企業への各種支援の実施

【企業】札幌市ワーク・ライフ・バランス plus 企業認証（WLBplus 企業認証）の取得や認証制度を参考にした取組の推進

<WLBplus 企業認証の主な取組例>

- ・時間単位での有給休暇の取得ができる
- ・フレックスタイムによる勤務ができる
- ・テレワークなど在宅勤務ができる
- ・男性の育児休業や育児休暇の取得を推進している
- ・ノー残業デーを実施している
- ・女性の活躍に向けた理念や方針を掲げ、社内外へ周知している
- ・各制度を利用しやすい環境づくりをおこなっている など



<WLBplus 認証企業に対する主な支援> ※2024.9時点

- ①札幌市との契約上の優遇（ステップ1以上）：札幌市競争入札参加資格者名簿に登録のある認証企業に対し、札幌市の工事契約上の優遇制度を実施
- ②育児休業等取得助成金（ステップ1以上）：初めて育児休業を取得した男性従業員がいる認証企業など、一定の条件を満たした場合に助成金を支給
- ③融資制度（ステップ2以上）：認証を取得した中小企業は、札幌市中小企業融資制度の「札幌みらい資金」を利用することができます。

施策3-9：適正な賃金等の確保

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-9-1	継続	就業者の適正賃金の確保や保険加入の徹底					企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	●					取組状況	実施	実施	

<具体例>

- 【企業】技能労働者の適切な賃金水準の確保
- 【企業】就業者の給与水準の引き上げや福利厚生の充実等の処遇改善
- 【企業】下請け企業も含めた業界全体での社会保険加入の徹底

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-9-2	継続	適切な積算及び労務単価等の適用					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
	●			●		取組状況	実施	実施	

<具体例>

- 【市】適正な予定価格の設定に向けた最新の積算基準や公共労務単価の適用
- 【市】現場と乖離のある積算の是正に向けた業界との意見交換の実施
- 【市】各種スライド⁴⁰条項の適切な運用（全体スライド、インフレスライド、単品スライド）
- 【市】最低制限価格を含む契約制度について、国や他の地方自治体の動向や、公共工事等の従事者の労働環境及び事業者の経営状況等を踏まえた上で、見直しについて判断

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-9-3	新規	建設キャリアアップシステム ⁴¹ の導入					市、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	●	●				取組企業率	14.8% (R4時点)	拡大	

<具体例>

- 【市】他都市の取組を参考にしたモデル工事の発注や導入メリットの周知
- 【企業】建設キャリアアップシステムの導入拡大

施策3-10：適正な下請契約の確保

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-10-1	継続	適正な下請契約の徹底					企業、団体		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
		●		●		取組状況	実施	実施	

<具体例>

【企業】建設業法や品確法等に基づいた適正な下請け契約や代金支払いの徹底

【団体】適正な下請契約に向けた会員企業の意識醸成等の実施

No.	種別	取組内容					実施主体		
3-10-2	継続	下請契約等の適正化に関する啓発					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
		●		●		取組状況	実施	実施	

<具体例>

【市】入札参加者に対する国の通知等を踏まえた下請契約等の適正化に関する啓発文書の送付

【市】札幌市建設工事施工体系適正化指導要綱の要約版配布など下請契約に関する啓発の実施

【市・団体】国などと連携（北海道建設業関係労働時間削減推進協議会）した民間事業者に対する建設業関係労働時間削減推進に係る配慮要請の実施

方向性4：生産性向上に関する取組強化

個別評価指標	目標数値	
	現状	2029
市内建設企業におけるICT施工の経験割合	2割	4割
市内建設企業におけるデジタル技術の活用割合	3割	5割
発注工事における提出書類に関する改善の要望割合	9割	3割以下
工事現場における作業効率	－	1.2倍

施策4-1：市発注工事におけるICT活用の拡大

No.	種別	取組内容	実施主体					
4-1-1	拡充	工事におけるICT活用の推進	市、企業					
想定効果								
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	活動指標		
○	○	●	●			内容	現状	2029
						ICT施工の 実施率※	6割 (R5実績)	7割以上

<具体例>

※ICTを活用した施工件数÷ICT活用試行件数

【市】ICT活用工事（受注者希望型）の発注拡大

〈ICT活用工事の例〉

- ・ICT施工の適用性が高い、土工・舗装工（路盤工）・地盤改良工・舗装修繕工等
- ・市街地施工や小規模工事におけるICT土工等

【市】ICT活用工事における発注者指定型の検討

【企業】受注工事におけるICT施工の実施



ICT土工



ICT地盤改良工



ICT舗装工（修繕工）



札幌市のICT活用促進
ロゴマーク

No.	種別	取組内容					実施主体		
4-1-2	新規	効果的なICT活用策の検討					市、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
○	○	●	●			取組状況	調査検討	効果が見込める技術から活用	

<具体例>

【市】発注工事における効果的なICT活用方法の検討

〈ICT活用方法の検討例〉

- ・ICTを活用した測量作業（丁張作業、出来形管理、起工測量）
- ・ICTの活用効果の見える化
- ・新技術等の情報収集や試行実施



ICTを活用した丁張作業



ICTを活用した出来形管理



ICTを活用した起工測量

第6章 取組内容

No.	種別	取組内容				実施主体		
4-1-3	新規	ICTの活用促進に向けた研修等の実施				市、団体、企業		
想定効果						活動指標		
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029
○	○	●	●			参加技術者数	-	200名/年

<具体例>

【市・企業・団体】技術者向けのICT研修会の実施

【企業】札幌市や他機関が実施する建設分野のICTに関する研修の受講推進

【市】市職員向けのICT研修会の実施

【市】ICT導入に関する企業向けのサポート窓口の設置

【市】国と連携したICT導入アドバイザー制度の実施



ICT研修の実施状況



ICT研修の実施状況

No.	種別	取組内容				実施主体		
4-1-4	継続	市発注工事におけるICT導入助成の実施				市		
想定効果						活動指標		
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029
○	○	●	●			助成件数	8件/年	11件/年

<具体例>

【市】ICT施工や社内研修等を行う企業に対する助成制度の実施

【市】ICT活用試行工事の導入状況に合わせた助成制度の見直し

No.	種別	取組内容				実施主体		
4-1-5	継続	その他生産性向上に資する技術の検討				市、企業		
想定効果						活動指標		
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029
		●	●			取組状況	検討	検討

<具体例>

【市・企業】生産性向上等につながる技術の情報収集及び活用に向けた検討

施策4-2：デジタル技術を活用した業務の効率化

No.	種別	取組内容					実施主体		
4-2-1	拡充	デジタル技術の活用（工事・業務） ※再掲					市、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者確保・定着	労働環境改善	生産性向上	企業経営強化安定	その他	内容	現状	2029	
○	○	●	●			3-3-2 及び 3-5-2 と同じ	-	-	

<具体例>

工事における取組 ※3-3-2 再掲

- 【市】市発注工事における「遠隔臨場」の活用拡大に向けた環境整備（機器や通信環境など）
- 【市・企業】市発注工事における ASP（工事情報共有システム）の活用拡大
- 【市・企業】技術の開発状況に応じた RPA や ChatGPT 等の新技術の活用検討

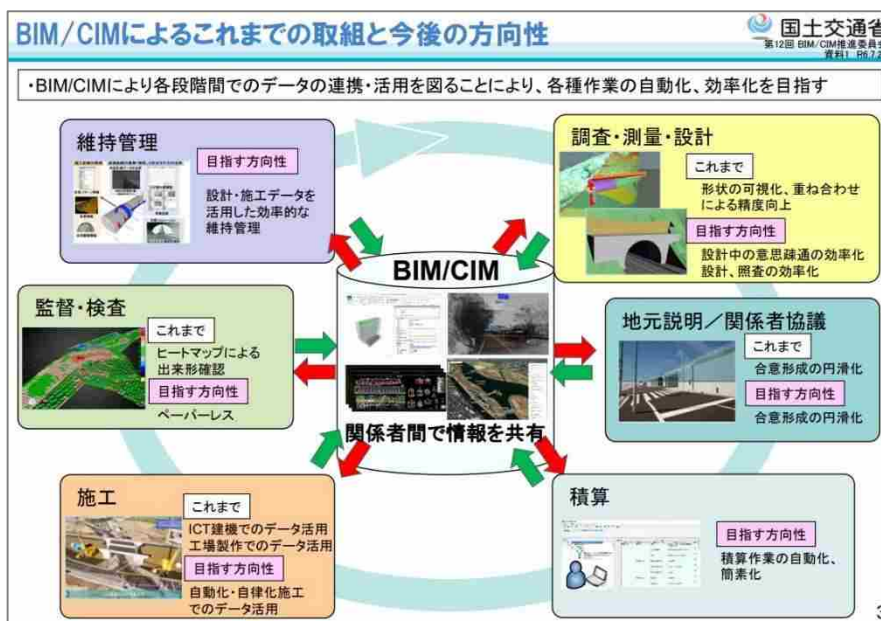
業務における取組 ※3-5-2 再掲

- 【市・企業】オンライン会議を活用した打合せや完了検査の実施
- 【市・企業】作業の効率化に資する技術の情報収集及び活用検討
- 【市】ICTの活用によるテレワーク導入に係る経費の一部の補助

No.	種別	取組内容					実施主体		
4-2-2	継続	BIM/CIMに関する情報収集					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者確保・定着	労働環境改善	生産性向上	企業経営強化安定	その他	内容	現状	2029	
○	○		●			情報収集	実施	実施	

<具体例>

- 【市】BIM/CIMの導入に向けた国や他機関等の情報収集



施策4-3：提出書類の作成に関する負担軽減

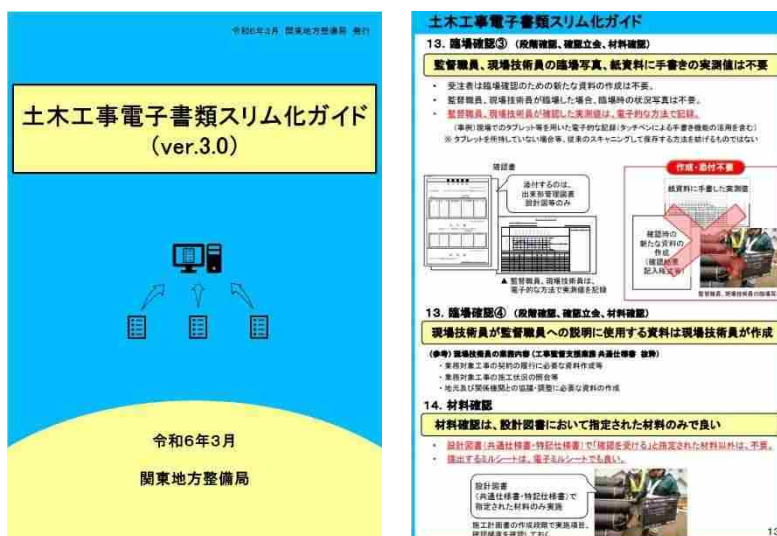
No.	種別	取組内容					実施主体		
4-3-1	拡充	提出書類の縮減に向けた検討					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
○	○	●	●			工事書類の ガイド作成	検討	作成・更新	

<具体例>

【市】他機関の様式との統一の検討

【市】電子成果による検査や書類を限定した検査などの検討

【市】提出書類の縮減に向けた必要書類の明確化や基準の見直し等の実施



土木工事電子書類スリム化ガイド（関東地方整備局）

No.	種別	取組内容					実施主体		
4-3-2	拡充	工事等における提出書類の電子化					市、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
○	○	●	●		●※	工事における電子納品の実施率	—	6割以上	

<具体例>

※提出書類のペーパーレス化

【企業】受注工事等における電子納品の積極活用

【市】提出書類の電子化に向けた、市職員（工事担当者）の意識改革

【市】電子納品と紙媒体の二重提出防止の徹底

No.	種別	取組内容				実施主体			
4-3-3	拡充	書類作成のデジタル化の推進				市、企業			
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
○	○	●	●		●*	デジタル活用	実施	実施	

<具体例>

※提出書類のペーパーレス化

【市・企業】ASP（工事情報共有システム）や電子納品作成ソフト等の積極的な活用を検討

【市・企業】ICT 施工などによる書類作成の自動化等を検討

【企業】バックオフィスのDX化に向けた環境整備

No.	種別	取組内容				実施主体			
4-3-4	新規	書類作成の負担軽減に向けた分業体制構築の検討				企業、団体			
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
○	○	●	●			取組状況	—	実施	

<具体例>

【企業】現場従事者の負担軽減や書類作成の効率化に向け、バックオフィスで書類作成を支援する職員の配置や育成の検討

【企業・団体】各企業で実施する優良事例の水平展開に向けた情報収集及び共有

【参考情報】建設ディレクター ※一社）建設ディレクター協会

建設ディレクターとは、IT とコミュニケーションスキルで現場を支援する新しい職域です。建設ディレクターの導入により、現場技術者の業務負担の軽減および効率化、業務時間の圧縮を図る効果があり、「働き方改革」にも繋がります。

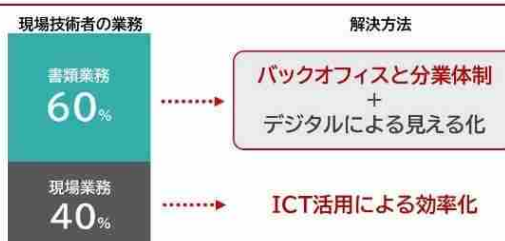
建設ディレクターの仕事は、工事施工に係るデータの整理及び処理、提出する書類の作成やICT業務等を行い、専門スキルを身につけ、現場とオフィスをつなぎ、支援することで、技術者が安全、品質管理や技術の継承等に集中する環境をつくることです。また、遠隔施工支援の需要の高まる中、業務環境が整えばリモートワークも可能となることで、ライフステージに左右されず、女性や若手の業界進出、多様な人材の活躍を創出し、安定した雇用が保たれます。

建設ディレクターを導入・育成することで、現場技術者が技術力を磨き、企業の技術力向上と内製化へ充当し、企業力を高めることができます。

建設ディレクターの主な業務



建設ディレクターという職域



書類業務の移管により技術者に余白が生まれ、本来の生産現場の業務に集中できる
©2024 Kensetsu director Association. All Rights Reserved.

施策4-5：除排雪作業の効率化・省力化に向けたICT等の活用

No.	種別	取組内容					実施主体		
4-5-1	継続	1人乗り可能な除雪機械の導入を推進					市、団体		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2027	
			●			1人乗りが可能な除雪機械台数	304台	390台	

<具体例>

【市・団体】安全補助装置が搭載された1名乗車型除雪グレーダを導入

【市・団体】現在使用中の2名乗車型の既存除雪機械に、カメラやセンサーなどの安全補助装置を設置し、1名乗車を可能とする



1名乗車型除雪グレーダ



1名乗車型タイヤショベル



No.	種別	取組内容					実施主体		
4-5-2	継続	排雪作業における雪堆積場等選定システムの構築					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
			●			システム構築	段階的に運用	運用	

<具体例>

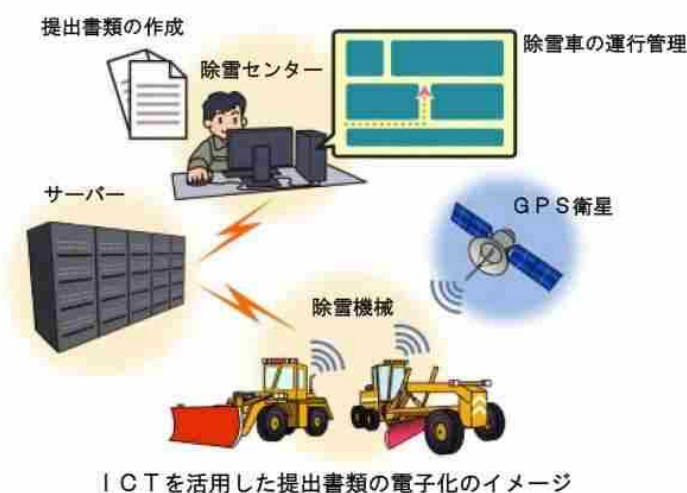
【市】運搬排雪等の効率化に向け、ICTを活用して排雪作業における搬入先を選定するシステムを構築

第6章 取組内容

No.	種別	取組内容				実施主体		
4-5-3	継続	GPS等を活用した提出書類の電子化				市、団体		
想定効果						活動指標		
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029
		●	●			システム 構築	部分運用	本格運用

<具体例>

【市】GPS等を活用して、除雪作業の提出書類の一部を電子化するシステムを構築



No.	種別	取組内容				実施主体		
4-5-4	新規	雪堆積場等車両集計システムの導入				市		
想定効果						活動指標		
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029
		●	●			システム 導入・検討	部分運用	本格運用

<具体例>

【市】雪堆積場の車両台数・排雪実績等の集計を効率化するRFタグや画像解析技術を活用したシステムの導入を検討

方向性5：企業経営の強化・安定化

個別評価指標	目標数値	
	現状	2029
市内建設企業の売上高営業利益率	2.7%	3.0%

施策5-1：安定的な受注機会の確保

No.	種別	取組内容					実施主体		
5-1-1	継続	安定的な受注機会の確保					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
				●		APに基づく 事業の実施	実施	実施	

<具体例>

【市】札幌市まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン 2023⁴²（計画期間 2023～2027 年度）（以下「AP2023」とする）に基づき、市民生活に必要な社会基盤の整備・維持や、学校、清掃工場等といった市有建築物の老朽化対策事業のほか、再開発事業等の街のリニューアルに関する事業を引き続き展開する。 ※AP2023 計画期間以降は、次期中期実施計画の策定に合わせて適切に設定する。

建設事業費（一般会計）

計画事業費 (単位：億円)	年次割（単位：億円）				
	2023 (R5)	2024 (R6)	2025 (R7)	2026 (R8)	2027 (R9)
8,029	1,359	1,708	1,646	1,689	1,627

施策5-2：工事等における適正利潤の確保

No.	種別	取組内容					実施主体		
5-2-1	継続	工事及び業務における適正な予定価格の設定					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
				●		意見交換	実施	実施	

<具体例>

【市】適正な予定価格の設定に向けた最新の積算基準や公共労務単価の適用 ※3-9-2 再掲

【市】現場と乖離のある積算の是正に向けた業界との意見交換の実施 ※3-9-2 再掲

【市】各種会議における国や他自治体との情報交換

第6章 取組内容

No.	種別	取組内容					実施主体		
5-2-2	継続	急激な物価変動等に対する適切な対応					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
				●		取組状況	実施	実施	

<具体例>

【市】各種スライド条項の適切な運用（全体スライド、インフレスライド、単品スライド） ※3-9-2 再掲

施策5-3：企業の取組や技術力を考慮した発注方式の活用

No.	種別	取組内容					実施主体		
5-3-1	拡充	工事内容に応じた多様な入札契約制度の活用					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2027	
				●		総合評価落札方式の発注割合	22% (R4実績)	25%*	

<具体例>

※札幌市まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン 2023 における事業目標

【市】入札における適切な競争性を確保したうえで、企業の技術力や取組等を評価する総合評価落札方式や成績重視型など多様な入札方式の活用

【市】総合評価落札方式における各種表彰や認証取得の評価などに関する制度内容の適宜見直し

本プランにおいて推進する取組とそれに対応する主な入札方式の活用方法の例

取組	入札方式等
企業の品質確保や技術力向上の取組推進	総合評価落札方式（計画審査型、実績Ⅰ・Ⅱ型、地域貢献Ⅰ・Ⅱ型、一括審査Ⅰ・Ⅱ型）
	入札参加資格（成績重視型、品質マネジメントシステム認証取得）
除排雪や災害対応の体制維持	総合評価落札方式（計画審査型、実績Ⅰ・Ⅱ型、地域貢献Ⅰ・Ⅱ型、一括審査Ⅰ・Ⅱ型）
	入札参加資格（雪対策事業の実績）
企業の人材確保・育成の取組の推進	総合評価落札方式（人材確保・育成型）

No.	種別	取組内容				実施主体		
5-3-2	拡充	若手や女性の活用や育成に取り組む企業を評価する入札方式の拡大				市		
想定効果						活動指標		
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029
	●			●		総合評価落札方式（人材確保・育成型）の発注割合	1% （R4実績）	5%

<具体例>

【市】若手や女性の活躍に資する総合評価落札方式の活用拡大及び充実 ※2-2-1 再掲

【市】工事において若手技術者を活用しやすい方策の検討 ※2-2-1 再掲

No.	種別	取組内容				実施主体		
5-3-3	継続	市内企業や地域貢献を行う企業の受注機会の確保				市		
想定効果						活動指標		
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029
				●		取組状況	実施	実施

<具体例>

【市】一般競争入札参加資格のガイドラインに基づく事業所所在地の市内要件の設定

【市】札幌市の道路維持除雪業務に携わる企業の受注機会の確保

No.	種別	取組内容				実施主体		
5-3-4	継続	業務内容に応じた多様な入札契約制度の活用				市		
想定効果						活動指標		
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029
				●	●※	適切な制度活用	実施	実施

<具体例>

※企業の技術力向上

【市】入札における適切な競争性を確保したうえで、企業の技術力や取組等を評価する総合評価落札方式や成績重視型など多様な入札方式の活用

【市】技術提案を要する案件等におけるプロポーザル方式の活用

【市】業務内容に応じた技術者の配置指定による、有資格者の活用

施策5-4：企業の経営に関する支援

No.	種別	取組内容					実施主体		
5-4-1	継続	中小企業の資金調達等に関する支援					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
				●		企業支援	実施	実施	

<具体例>

【市】資金調達の円滑化に向けた支援を実施（中小、中堅元請建設業者が工事完成後に受け取る予定の工事請負代金債権を担保に融資を受けることを可能にするため、工事完成前に当該工事請負代金の債権譲渡を認める制度を実施）

【市】札幌市中小企業融資制度の実施（産業振興資金、小規模事業資金、大型設備投資支援資金など）

【市】札幌中小企業支援センターにおける経営相談等の実施

No.	種別	取組内容					実施主体		
5-4-2	継続	円滑な事業承継に向けた企業合併に対する支援					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
				●	●*	企業支援	実施	実施	

<具体例>

※事業承継

【市】事業承継に関するマッチング支援等の実施

【市】入札参加資格の特例付与

- ①合併後の新たな資格決定時に総合点を調整
- ②合併後の新たな資格決定まで、存続会社が未登録の場合でも消滅会社の合併前の格付けを有効
- ③合併支援策⁴³で上位の等級に格付けされた企業について、制限付一般競争入札では直近下位の等級においても入札できる取り扱い（「食い下がり」）を適用
- ④営業譲渡についても、営業の全部譲渡をした場合に限り、総合点の調整及び「食い下がり」の支援策を適用

No.	種別	取組内容				実施主体		
5-4-3	継続	企業価値の強化につながる取組推進				市、企業		
想定効果						活動指標		
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029
○	○			●	●*	取組状況	実施	実施

<具体例>

※工事や業務の質の向上

【企業】各種認定制度等の取得（札幌市ワーク・ライフ・バランス plus 企業認証制度、さっぽろまちづくりスマイル企業認定制度、サッポロ QMS 認証⁴⁴、ISO9001、ISO14001）

【市】サッポロ QMS 認証の取得に対する助成制度の実施

【市】各種認定制度の実施や企業の取組に対するインセンティブの付与

認定制度等	インセンティブ
札幌市ワーク・ライフ・バランス plus 企業認証制度 ※認証制度は、企業の取組状況により3段階の認証ステップがあり、認証ステップに応じて、右記のインセンティブが得られます。	<ul style="list-style-type: none"> ・認証企業の公表 ・認証マークの使用 ・育児休業等助成金制度の利用 ・札幌市競争入札参加資格審査（工事）の評価項目 ・総合評価落札方式（人材確保・育成型）の評価項目 ・融資制度「札幌みらい資金」の利用
さっぽろまちづくりスマイル企業認定制度	<ul style="list-style-type: none"> ・認定企業の公表
サッポロ QMS 認証	<ul style="list-style-type: none"> ・総合評価落札方式の評価項目 ・入札条件の指定項目
ISO9001、ISO14001	<ul style="list-style-type: none"> ・総合評価落札方式の評価項目

方向性6：持続可能な社会への貢献

個別評価指標	目標数値	
	現状	2029
脱炭素に取り組む企業の割合	5割	10割

施策6-1：災害対応に必要な体制の確保

No.	種別	取組内容					実施主体		
6-1-1	継続	災害対応に関する市と業界の連携確保					市、団体、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
					●※	取組状況	実施	実施	

<具体例>

※災害対応の体制確保

- 【市、団体、企業】札幌市と団体・企業の災害協定の継続
- 【市、団体、企業】災害協定に基づく合同防災訓練等の実施
- 【企業】各区の災害防止協力会への参加
- 【市】災害時の迅速な対応に向けた行動計画の作成
- 【市・企業】災害時の通信環境等の確保

<通信環境等の確保の例>

- ・非常用電源の準備
- ・平時からの衛星通信の活用や災害時の通信スポットの設置



災害時の通信スポット

No.	種別	取組内容					実施主体		
6-1-2	継続	災害等への体制を確保する企業へのインセンティブの付与					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
				●	●※	取組状況	実施	実施	

<具体例>

※災害対応の体制確保

- 【市】災害対応等の実施に関する総合評価落札方式における加点評価の実施

No.	種別	取組内容					実施主体		
6-1-3	新規	災害時の活躍に関する建設業のPR					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	○					情報発信	-	実施	

<具体例>

- 【市】災害時に活躍する建設業の姿をポスターや動画等で発信

施策6-2：建設分野におけるゼロカーボンの取組推進

No.	種別	取組内容					実施主体		
6-2-1	新規	ゼロカーボン推進に向けた取組					市、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	○				●*	工事における ゼロカーボン の取組割合	5割 (R4実績)	10割	

※ゼロカーボンの推進

<具体例>

- 【市】市発注工事におけるゼロカーボンの取組に対するインセンティブの付与
- 【市】脱炭素効果の高い材料や施工方法の活用に向けた検討の実施
- 【市】建設分野のGXに資する技術開発を行う企業への支援の検討
- 【企業】市発注工事における脱炭素の取組実施（優良材料の積極活用、ソーラー発電、バイオディーゼル、LED照明などの活用）



現場事務所での再生エネルギーの使用 建設機械にバイオディーゼル燃料の使用

No.	種別	取組内容					実施主体		
6-2-2	新規	発注工事における脱炭素の取組効果の見える化					市		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	○				●*	情報発信	—	実施	

※ゼロカーボンの推進

<具体例>

- 【市】国の認定制度を活用した脱炭素効果の見える化及びPRの実施

施策6-3：建設企業のまちづくり活動の推進

No.	種別	取組内容					実施主体		
6-3-1	拡充	地域のまちづくり活動への参加					市、企業		
想定効果						活動指標			
魅力向上	就業者 確保・定着	労働環境 改善	生産性 向上	企業経営 強化安定	その他	内容	現状	2029	
●	○				●※	取組状況	実施	実施	

<具体例>

※まちづくり活動の推進

【企業】地域のまちづくり活動や各区アダプトプログラムへの積極的な参加

【市】さっぽろまちづくりスマイル企業認定制度の実施



地域イベントの運営協力



除雪ボランティア（福祉除雪）

第7章 プランの推進体制

この章では、本プランに示した各取組を進めていくための推進体制や進捗管理の考え方について示します。

1. 推進体制

本プランの推進にあたっては、関係者が一体となって連携する必要があることから、下記の体制を確保します。

(1) 建設業界との連携

建設業界との連携・協力体制を構築するため、有識者や業界団体、工事発注等に関係する部署で構成した「さっぽろ建設産業活性化推進協議会」を定期的で開催し、取組状況や新たな課題等について、意見交換を行います。また、様々な場を通じて建設業界の実態把握に努め、市と建設業界が一体となって取組を推進します。

(2) 庁内関係部署の連携

工事発注等に関係する部署による庁内会議の場で、情報共有や取組の進捗管理を行うとともに、より効果的・効率的な取り組み方について検討します。

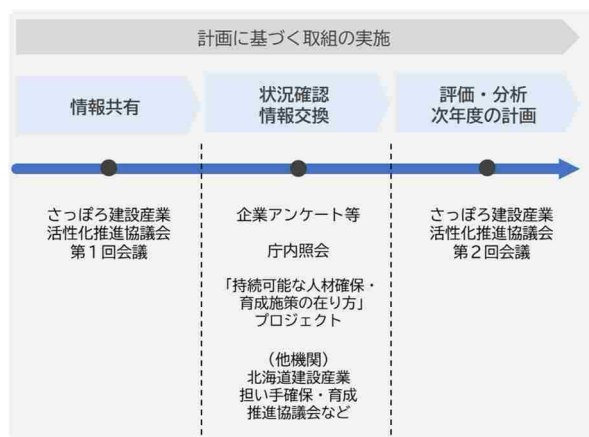
(3) 他機関との連携

北海道開発局や北海道等との連携に向け「北海道建設産業担い手確保・育成協議会」等を通じた情報共有や意見交換を行い、国や他の自治体の取組状況も踏まえ、施策を推進します。

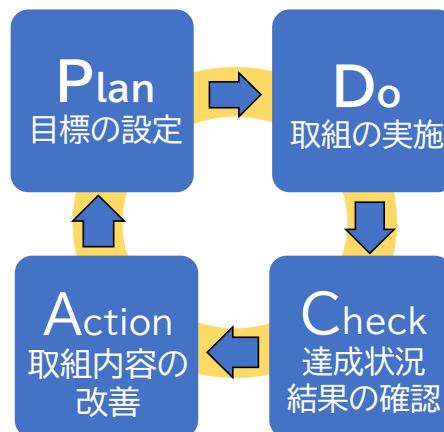
2. 進捗管理

本プランでは、取組の実施状況や効果等について定量的な評価を行うため、プラン評価指標、個別評価指標、活動指標を設定します。また、目標の達成状況や環境の変化に応じて、適切な見直しを行うなど、PDCA サイクルに基づき進捗管理を行います。

各年度の業務サイクルのイメージ



PDCA サイクル



第1章から第7章までの専門用語の解説

	項目	解説
1	社会資本	産業や生活の基盤となる公共施設のこと、道路・公園などのインフラ施設と学校などの公共建築物を含む。
2	インフラ施設	社会資本のうち、公共建築物を除く道路・橋梁、公園、水道、下水道などの施設を指す。
3	緊急輸送道路	災害時等において、緊急輸送などを円滑に行うために、防災拠点間を相互に連絡する道路。
4	国土強靱化	大規模自然災害等に備えるため、事前防災・減災と迅速な復旧・復興に資する施策を総合的・計画的に実施し、強靱な国づくり・地域づくりを推進する。2014年に国土強靱化基本計画が策定された。
5	建設業人材確保・育成支援事業	札幌市が平成27年度に創設した建設業の支援事業で、企業の人材確保・育成に係る取組を支援するための助成事業と建設業の意義や魅力を伝えるためのPR事業を実施。
6	建設企業	建設業法に規定する建設工事の完成を請け負う建設業の企業。地域の総合建設業や専門工事業の企業の両方を指す。
7	建設関連企業	建築設計事務所、建設コンサルタント、測量企業や地質調査企業などの、建設生産に関わるプロセスを構成する建設企業以外の企業。
8	工事施工等に関連する他の業界	建設工事の完成に必要となる資材業者、建設機械又は仮設機材の賃貸業者、警備業者及び運送業者などの、建設産業に含まれない関係業界。
9	第2次札幌市まちづくり戦略ビジョン	札幌市のまちづくりに関する総合計画でビジョン編と戦略編により構成される（計画期間：2022年から2031年）
10	市有建築物	札幌市が所有する公共建築物として、学校、市営住宅、市民利用施設、庁舎等を指す。
11	i-Construction	国土交通省が進める取組であり、ICTの全面的な活用等の施策を建設現場に導入することによって建設生産システム全体の生産性向上を図り、魅力ある建設現場を目指すもの。
12	インフラDX	インフラ分野におけるデジタル技術の活用によって、インフラ管理や運用の効率化、利便性の向上を図る取り組み。
13	ICT	「Information and Communication Technology（情報通信技術）」の略で、ネットワーク通信を利用し情報や知識の共有を図るもの。様々な産業分野における生産性向上を図るために活用され、新技術が開発されている。
14	ICT活用工事	生産性向上を図るため、起工測量、設計データ作成、ICT建機による施工、施工管理、納品の各段階でICT技術を全面的に活用する工事。
15	品確法	公共工事の品質確保に関する国、地方公共団体、受注者等の責務を定めること等により、品質確保の促進を図ることを目的とした法律。
16	建設業法	建設業を営む者の資質向上、建設工事の請負契約の適正化等を図ることによって、建設工事の適正な施工確保や建設業者等の保護、さらには、公共福祉の増進への寄与を目的とする法律。

	項目	解説
17	入契法	公共工事の入札及び契約について、その適正化の基本となるべき事項を定める等により、公共工事に対する国民の信頼確保と建設業の健全な発達を図ることを目的とした法律。
18	時間外労働の上限規制	労働者が法定労働時間を超えて働く「時間外労働」に対して、労働基準法によって定められた上限を設ける規制のこと。
19	改正労働基準法	働き方改革関連法（2018.6 成立）を構成する8本の改正法の一つで、時間外労働の罰則付き上限規制が導入された。
20	GX（グリーントランスフォーメーション）	環境に配慮した持続可能な社会に向けて、経済や社会全体のシステムを変革すること。具体的には、温室効果ガスの排出を削減し、カーボンニュートラル（実質的な二酸化炭素の排出量ゼロ）を実現するために、エネルギーや産業、交通、都市インフラなど多くの分野でデジタル技術や革新的な技術を活用して進められる取り組みを意味する。
21	ICT 建機	ICT 技術を活用するため、マシンコントロール又はマシンガイダンスシステム搭載により施工の省力化に資する建設機械。
22	建設事業費	道路、学校、公園などの公共施設の建設や維持・更新等、建設事業に要する経費。
23	2050 カーボンニュートラル	2050 年までに日本を含む多くの国々が温室効果ガス（特に二酸化炭素、CO2）の排出量を実質ゼロにすることを目指す目標。
24	夏休み親子土木施設見学ツアー	夏休みの小学生親子を対象に、土木工事現場や土木施設を巡るバスツアー。
25	土木施設めぐり女子ツアー	札幌市内の土木系の学科に所属する女子学生を対象に、現場見学や建設産業の女性就業者との交流を通じて、建設産業の魅力を伝えるとともに、現場で働くイメージを掴んでもらうことを目的として札幌市が開催するツアー。
26	高校生及び大学生の現場見学会	札幌市が高校や大学の土木系学科の学生を対象とした土木施設の現場見学会。
27	技能フェスティバル	建築・左官・塗装・板金などの技能士等による実演、ものづくり体験コーナー、作品展示、即売、ステージアトラクションなどを行うイベント。
28	雪体験授業	札幌市が小学校高学年を対象に実施している除雪に関する体験学習。
29	建設産業ふれあい展	市民に建設産業を身近に感じてもらうための札幌駅前通地下歩行空間で開催するイベント（北海道庁と札幌市の共催）。
30	インターンシップ	学生が就業前に企業などで「就業体験」を行うこと。入職増加や離職防止の効果があるとされている。
31	総合評価落札方式	工事等の入札時に、価格に加え価格以外の要素も総合的に評価して落札者を決定する方式。
32	職業能力開発促進法	職業に必要な労働者の能力を開発し、及び向上させることを促進し、もって、職業の安定と労働者の地位の向上を図るとともに、経済及び社会の発展に寄与することを目的とする法律。

	項目	解説
33	北海道建設産業担い手確保・育成推進協議会	道内建設産業の持続的な発展に向け、道内における建設業団体、職業訓練機関、関係行政機関等が技術者・技能者などの担い手の現状や課題に関する認識を共有し、連携を強化するなど、担い手確保・育成の取組を効果的に推進するため設置されている。
34	債務負担行為の活用	施工時期等の平準化を図るため、単年度会計の例外である債務負担行為を設定し、新年度の工事等の入札・契約を前年度に行うことにより、前年度中又は新年度当初の工事着工を可能とするもの。
35	工事の余裕期間制度（フレックス方式）	工事の受注者の円滑な工事体制の整備を図ることを目的とし、全体工期内で受注者が決定する工事の始期と終期で契約締結を行う制度。
36	ウィークリースタンス	国土交通省が進めている働き方改革の一環として、建設業における業務環境の改善を目的とした取り組み。受注者と発注者の間で、労働者の負担を軽減し、ワーク・ライフ・バランスを確保するために、具体的な業務管理ルールを設定する。
37	ワンデーレスポンス	工事施工及び業務履行の中で発生する諸問題に対し迅速に対応し効率的な監督業務をおこなうための取組。
38	ASP（工事情報情報システム）	書類、写真、スケジュール等の現場管理や監督に必要な情報を、受発注者がシステム上で情報を交換・共有する情報共有化システム。
39	RPA（ロボティック・プロセス・オートメーション）	ソフトウェアロボットやAIを使用して、業務プロセスの自動化を行う技術。特に定型的で繰り返しの多い業務を自動化することで、業務効率を向上させることを目的とする。
40	スライド	賃金水準、あるいは物価水準の変動により請負代金額が不適当となった場合に、受注者からの請求により請負代金額の増額変更が可能な制度。
41	建設キャリアアップシステム	個々の技能者の現場における就業履歴や保有資格などを、ICカードを通じてシステムに蓄積することにより、技能者の処遇の改善や技能の研鑽を図ることを目指すシステム。
42	アクションプラン 2023	上位計画である札幌市まちづくり戦略ビジョンを実現するための中期実施計画として、戦略ビジョンとともに総合計画に位置付けられ、札幌市の行財政運営や予算編成の指針となるもの。計画期間は2023年度から2027年度までの4年間。
43	合併支援策	合併存続会社及び合併消滅会社に対し、経営事項審査結果に基づき算出した点数を、等級の格付けを行う点数に加算するもの。合併により上位等級となる場合、従来の等級の入札に参加できる。
44	サッポロ QMS 認証	札幌市発注工事の品質確保、並びに地元中小建設関連業の品質管理能力の向上を図ることを目的とした品質マネジメントシステムで、ISO9001と比較して認証の取得・更新や品質管理に要する事務処理の省力化を図るもの。

さっぽろ建設産業活性化プラン2025

2025年（令和7年）3月発行

<編集・発行>

札幌市建設局土木部業務課
〒060-8611 札幌市中央区北1条西2丁目
電話 011-211-2612

<ホームページ>

<https://www.city.sapporo.jp/kensetsu/stn/kensetsusangyou/kasseikaplan.html>



さっぽろ市
01-K02-25-433
R7-1-49

さっぽろ建設産業
活性化プラン

2025