

第3期さっぽろ未来創生プラン

Third Sapporo Future Creation Plan

2025-2029

札幌市



誰もが幸せを感じ

希望を実現している

魅力と活力に満ちあふれる未来



はじめに

私たちの街・札幌は、2021年以降、人口減少という現実に向直面しています。

この人口減少の緩和に向けては、若い世代の人たちが、今後この街で暮らしていくということに希望を持ち、結婚、出産、子育てをしている自分の将来の姿に明るいイメージを持ってもらうことが重要と考えています。

そのためには、若い世代の人たちが、安定した仕事を持ち、生活基盤を整え、そして、その上で安心して暮らしていけることが不可欠であり、これまでも、札幌の特徴である観光振興やスタートアップ支援、企業誘致などの「地域経済力」を高めるための取組を行ってきました。

近年は、GX、AI、半導体という新たな可能性が札幌圏・道央圏を中心に広がってきましたので、これらを含め着実に「地域経済力」の向上につなげていかなければなりません。

また、子育てしやすい環境や働きやすい環境の整備も極めて重要と考えており、企業、団体等の皆様にも協力をいただきながら、結婚・出産・子育てを支える環境づくりや、ワークライフバランスの推進など、可能な限り札幌市の人口を将来推計よりも増加させていくことを目標に、社会増加と自然増加の両面から取組を進めてまいります。

札幌という街は、大正11年の市制施行当時には、約12万人という人口でした。それが、今や約197万人となり、経済、学術、スポーツ、文化、健康、環境などの様々な分野で新たな価値を生み出す、世界的な大都市として成長し続けてきました。

こうした先人の方々が残してくれた財産と今の私たちの力、そして、将来を担う世代の新たな力によって、人材・モノ・投資・情報などが国内外から集まり、暮らしやすく、魅力的な「さっぽろのまち」が将来にわたって持続する、「誰もが幸せを感じ、希望を実現している、魅力と活力に満ちあふれた未来」を実現できると確信しています。

最後に、計画策定に当たり、ご尽力を賜りましたさっぽろ未来創生プラン推進有識者会議の委員の皆様及びワークショップ等を通じて様々なご意見をお寄せいただいた市民の皆様に心からお礼を申し上げます。

令和7年(2025年)3月

札幌市長 秋元克広



目次

第1章 第3期さっぽろ未来創生プランの策定に当たって

第1節 策定の背景	3
第2節 位置付け	3
第3節 構成	3

第2章 第2期さっぽろ未来創生プランの評価

第1節 第2期さっぽろ未来創生プランの概要	5
第2節 プランの推進について	6
第3節 数値目標の達成状況	7
第4節 KPI(重要業績評価指標)の達成状況	8
第5節 第2期計画の総括	10

第3章 人口ビジョン編

第1節 人口ビジョン編とは	
1 人口ビジョン編のポイント	12
2 人口ビジョン編の枠組み	13
第2節 札幌市の人口動向	
1 札幌市の人口推移	14
2 自然動態(出生、死亡)	15
3 社会動態(転入、転出)	15
第3節 将来推計人口	
1 札幌市の将来推計人口	16
2 北海道の将来推計人口	17
第4節 札幌市の人口動態の考察	
1 少子化の要因調査	18
2 社会動態に関する調査	38
3 外国人人口に関する調査	44
4 直近の社会変化	46

第5節 目指すべき札幌の将来

1 札幌市の将来推計人口	52
2 現状から導き出される将来	52
3 合計特殊出生率が上昇すると仮定した場合	53
4 目指すべき将来の姿	54
5 基本方針	55

第4章 総合戦略編

第1節 総合戦略の枠組み	57
第2節 人口減少緩和戦略	
1 質の高い雇用創出と魅力的な都市づくり	59
2 結婚・出産・子育てを支える環境づくり	69
3 若い世代へ向けたアプローチの強化	77
第3節 人口減少適応プロジェクト	
1 市民が幸せになるための取組の強化	81
2 外国人材に選ばれる環境づくり	83
3 持続可能な都市の在り方の検討	84
第4節 様々な主体との連携	
1 北海道・道内他市町村との連携	85
2 市民・企業・大学等との連携	85
第5節 主要事業一覧	86

第5章 プランの推進に当たって

第1節 推進体制	98
第2節 進行管理	98

資料編

資料編	100
-----	-----

本プラン中で右上に「※」を付記している語句については、巻末の用語集に解説を掲載しています。