

基本方針に基づく具体的な行動計画(令和6～9年度)

団体名	(株)札幌花き地方卸売市場	所管課	経済観光局産業振興部展示場整備担当課 (TEL:011-211-2481)
------------	---------------	------------	--

基本財産		470,000 千円		本市出資額		236,000 千円 (出資割合 50.2%)			
設立年月日		昭和 55 年(1980 年)2 月 18 日		出資年月日		昭和 55 年(1980 年)1 月 11 日			
沿革	昭和 56 年	国・道の卸売市場整備計画に基づき、市内に分散していた							
		3 つの民間花き卸売市場を移転統合し、新たに札幌流通圏を							
		中心に拠点市場として開設された。							
代表者		代表取締役社長(非常勤) 石川 敏也(副市長)							
主な出資者	①	札幌市	50.2%	②	札幌花き園芸(株)	40.5%	③	北海道植物(株)	4.7%
	④	(株)北海道銀行	4.0%	⑤	はまなす花き(株)	0.6%	⑥		

団体の今後の在り方

設立・出資目的	(設立目的) 当団体は、昭和 55 年に設立され、花き取引の適正かつ健全な運営を確保することにより、花き等の生産および流通の円滑化を図り、もって市民生活の安定に資するとともに、関係業界の発展に寄与することを目的としている。 (出資目的) 当団体への出資を通じて、当市場の信用力を高め、産地からの集荷力の増大させることにより、市場経営の安定化や花き産業に関わる市内中小企業の振興に寄与することを目的としている。				
事業内容 (主要なものから順に)	事業内容	採算性	採算性 (市補助等除く)	市施策 関係性	民間 代替性
「採算性」 「採算性(市補助等除く)」 「市施策関係性」 「民間代替性」 それぞれ ある・・・○ ない・・・× (市補助等がない場合・・・／)	花き産業に関わる市内中小企業の振興に資する業務	×	／	○	×
	卸売市場の運営業務(市場取引の監督、買参人の許可・承認・登録、清算業務など)	×	／	○	○
	卸売市場の施設管理業務	○	／	○	○

今後の在り方 (設立・出資目的が現在も同様に続いているかにも触れること。)	(1)団体の在り方、出資の在り方 札幌花き地方卸売市場は昭和 56 年に開設し、市内花き小売業者等の仕入先として、現在は道内の花き取扱高の6割以上を扱っており、多品目の花きを安定的に市民へ供給する役割を担っている。 また、関係者とともに花きの需要喚起に資するイベントを開催するなど、花の魅力を伝える取り組みを通して、花き産業に関わる市内中小企業の振興に寄与している。加えて、全国と道内の、花の産地と消費者をつなぐ中核的な拠点市場としての役割も期待されている。 このように、当市場は高い公共性を有することから、市の積極的な関与が求められ、現行の第3セクター方式の準公設市場として運営している。 (2)経営の安定性や自立を高める方策 当団体は、卸売業者や仲卸業者からの手数料を中心に収入を確保し、施設の維持・保全を含めた運営を自律的に行っている。 一方で、当市場は開設後 43 年が経過し、施設の老朽化や機能の陳腐化が著しい状況となっているほか、取扱高の減少傾向が見られるとともに、いわゆる物流 2024 問題についても物流コスト上昇などの影響が懸念される。 当市場が、引き続き市内・道内の拠点市場としての役割を果たしていくため、本市と連携して取組を進めるとともに、将来的な花き市場のあり方について市場関係者との協議を継続していく必要がある。
---	---

対象団体に対する今後の関与の在り方

1 出資・出捐

出資比率 (本市出資額/基本財産)	50.2% (236, 000 千円/470, 000 千円)
現在の出資比率にして いる理由 (該当を ■ で 塗りつぶす(複 数回答可能)) 【株式会社】	☐ 他の出資者の状況に関わらず、団体全体の事業について市と連動した取組を団体に求めるなど、団体の経営権を取得するために、1/2 以上の出資比率が必要であるため(団体全体の事業について市と連動した取組を団体に求める必要性については下記備考欄に記載)。 ☒ 市長・副市長・教育長・公営企業管理者が役員に就任する必要があり、兼業禁止の観点で 1/2 以上の出資比率が必要であるため(役員に就任する必要性については下記備考欄に記載)。 ☒ 団体が、民間の代替性が低い公共サービスの提供を担う、または、市の施策との関係性が極めて高い事業を行うことから、持続的な運営を担保させるために、1/4 の出資比率を確保し、議会や監査などを含めた市のガバナンスを特に利かせる必要があるため。 ☐ 議会や監査委員などを含めたガバナンスは必要ないものの、市が最大の出資者であることや、団体収入に占める市からの財政的関与の割合が高いなど、公金の大きな支出先として適切な団体運営が可能となるよう、所管局が必要に応じて指導調整を行う必要があるため。 ☐ 現在の出資比率を維持する必要はないと考えているが、団体の現在の経営状況や株の譲渡の可能性から、現在保有している株式を売却することが困難であるため(具体的状況について下記備考欄に記載)。 ☐ その他(下記備考欄に記載)

備考欄 (上記選択についての補足を記載ください)	準公設の地方卸売市場として、中立性の確保や信用力の維持のため、市の一定の関与を継続する必要がある。
今後の取組の方向性について	☒ 現在の出資比率を維持する必要がある、 ☐ 計画期間内に投資比率の引き下げを行う。 ☐ 計画期間内に投資比率の引き下げ時期を検討し、中長期的に引き下げを行う。

取組計画	出資比率の維持						
内容	将来的な花き市場のあり方について市場関係者との協議を進めつつ、中立な立場で関係者の利害調整等を行う必要があること、全国と道内の花の産地と消費者をつなぐ中核的な拠点市場としての役割強化のため、現在の出資比率を維持する。						
指標①	市出資金			(補足説明等)			
	現状値	5年度 236,000千円 (出資比率 50.2%)	目標値	6年度 236,000千円 (出資比率 50.2%)	7年度 236,000千円 (出資比率 50.2%)	8年度 236,000千円 (出資比率 50.2%)	9年度 236,000千円 (出資比率 50.2%)

2 人的関与

現在の人的関与状況(単位:人)						
常勤役員	現職	OB	常勤管理職	現職	OB	(参考)プロパー
	0	1		0	1	0
非常勤役員	2		常勤一般職	0	0	1

常勤管理職(現職)の状況

取組計画	必要な人的関与の継続	
内容	令和6年7月1日現在、副市長が代表取締役社長に、経済観光局産業振興部長が取締役に就任しているが、今後も本市職員の派遣は行わず、同団体への取締役就任を通じて、当財団への関与を継続していく。	
指標①	本市職員の役員就任数	(補足説明等)

現状値	5年度	目標値	6年度	7年度	8年度	9年度
	2名		2名	2名	2名	2名

3 団体の活用（専門性等の発揮による市施策との連携等）

取組計画	花きの需要喚起に資するイベントの開催						
内容	本市の花き業界全体の振興・発展に寄与するため、関連団体と連携して花きの需要喚起に資する事業に取り組んでいくとともに、展示即売会など市場の一般開放イベントの魅力向上を図る。 ※取組内容と団体の設立目的との関連性について以下に記載 当団体は、市場を中心とした関係団体で組織する北海道花き振興委員会の事務局を担い、切花と鉢物の品評会、展示会や鉢花即売会などのイベント開催している。 これらの取組は、団体の設立目的の1つである、花き業界全体の振興、需要喚起、発展に寄与している。						
指標①	花き需要喚起に向けた事業数			(補足説明等) 国補助金の削減に伴う事業数の減			
	現状値	5年度	目標値	6年度	7年度	8年度	9年度
		13件		10件	8件	8件	8件
指標②	一般開放イベントの来場者数			(補足説明等) SNSの活用によりシニア層以外の方々の来場者数を増やしていく。			
	現状値	5年度	目標値	6年度	7年度	8年度	9年度
		6,830人		7,000人	7,100人	7,200人	7,300人

4 更なる経営の安定化

取組計画	情報発信機能の強化						
内容	安定的な花きの供給と効率的で健全な市場運営を行っていくため、札幌花き地方卸売市場を花の情報拠点と位置付け、市場で扱う道産花きの情報や小売店の情報等について、ホームページやPRイベント等を通じて消費者に情報発信を行っていく。						
指標①	ホームページアクセス数			(補足説明等)			
	現状値	5年度	目標値	6年度	7年度	8年度	9年度
		31,476件		32,000件	32,500件	33,000件	33,500件
指標②	年間市場取扱高			(補足説明等) これまでの社会経済情勢を踏まえ推計した。			
	現状値	5年度	目標値	6年度	7年度	8年度	9年度
		7,368,487千円		7,000,000千円	6,720,000千円	6,460,000千円	6,380,000千円

5 団体統制

取組計画	必要な人的関与の継続(再掲)					
内容	(現状の団体統制上の課題) 公共的な役割を担う札幌花き地方卸売市場を適正に管理・運営していくため、今後も適正な財務管理や法令等の順守を図っていく必要がある。 (課題を踏まえた取組内容) 令和6年7月1日現在、副市長と経済観光局産業振興部長が取締役に就任しているが、引き続き本市職員の当市場への役員就任を通じて一定の関与を継続し、将来的な花き市場のあり方について市場関係者との協議を重ねていく。					
指標①	本市職員の役員就任数		(補足説明等)			
	現状値	5年度 2名	目標値	6年度 2名	7年度 2名	8年度 2名
				9年度 2名		

6 札幌市の施策との連動

取組計画	障がいのある方の自立支援					
内容	障害者就労支援施設からの物品調達や業務委託を継続して行う。					
指標①	障害者就労支援施設からの物品調達や業務委託件数		(補足説明等) 経費節減が求められる中でも現状値の件数は維持していく			
	現状値	5年度 3件	目標値	6年度 3件	7年度 3件	8年度 3件
				9年度 3件		